

Rapport de gestion – exercice 2018



Rappel des objectifs du budget 2018

- L'ambition de poursuivre la croissance du nombre de licenciés
- L'ambition du haut-niveau soutenue en 2018 par une formation des entraîneurs de demain, mais aussi une meilleure prise en charge de nos gymnastes
- L'ambition de moderniser les structures fédérales et son architecture numérique



Résultat : 368 867 €

Ce résultat est composé de trois résultats :

- Le résultat d'exploitation s'élève à 331 583 €
- Le résultat financier s'élève à 7 694 €
- Le résultat exceptionnel s'élève à 50 823 €



Les produits d'exploitation : 13 576 913 €

- Une hausse des produits des licences et des affiliations de 4,5%. Ces produits représentent aujourd'hui 53% des produits d'exploitation.
- Une hausse des produits de billetterie de 57%
- Une baisse générale des subventions de 8,5%



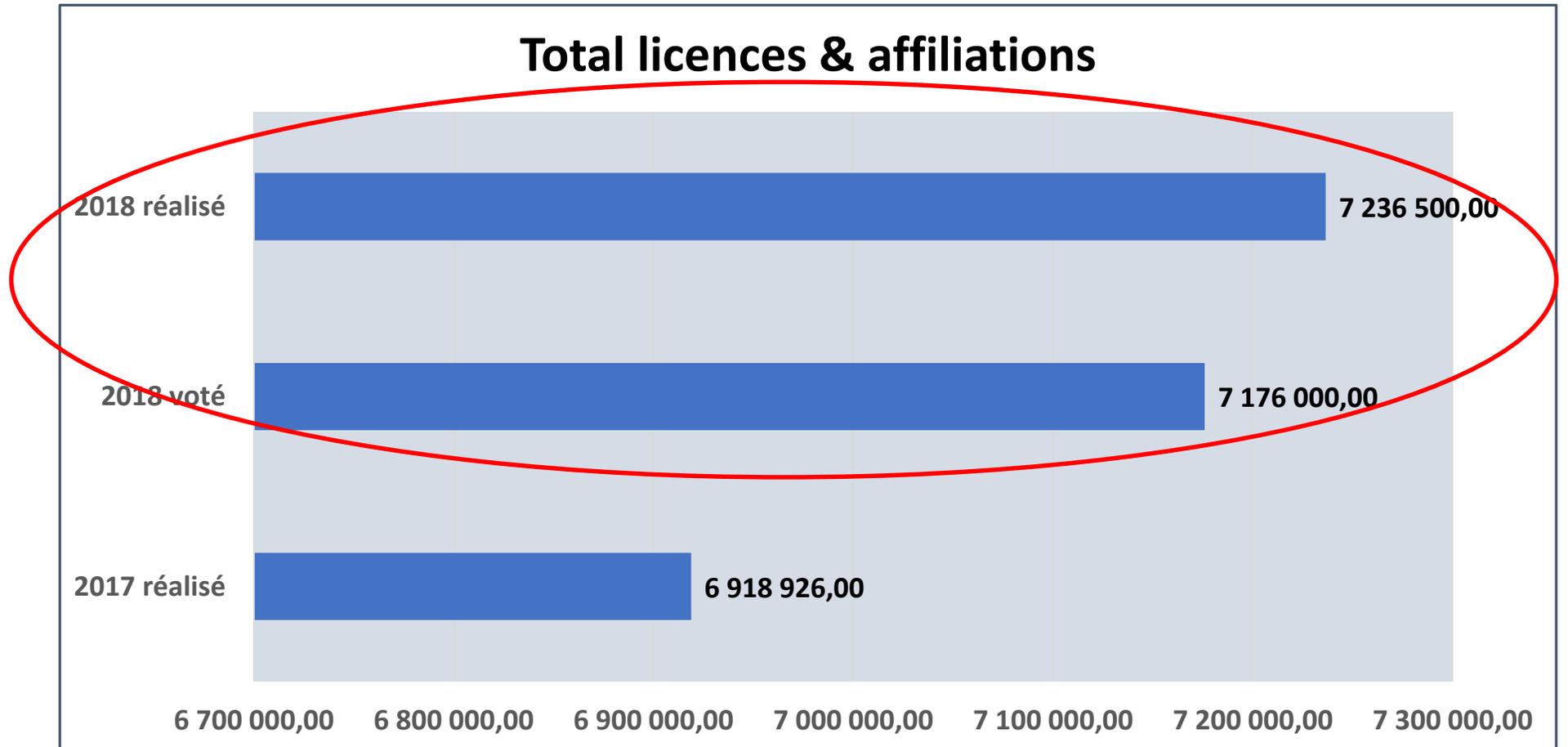
Les charges d'exploitation : 13 245 330 €

- Une augmentation des impôts et taxes de 27% en lien avec la sectorisation des activités lucratives et non lucratives de la Fédération
- Une augmentation de 15% de la dotation aux amortissements sur les immobilisations, conséquence du plan numérique en cours

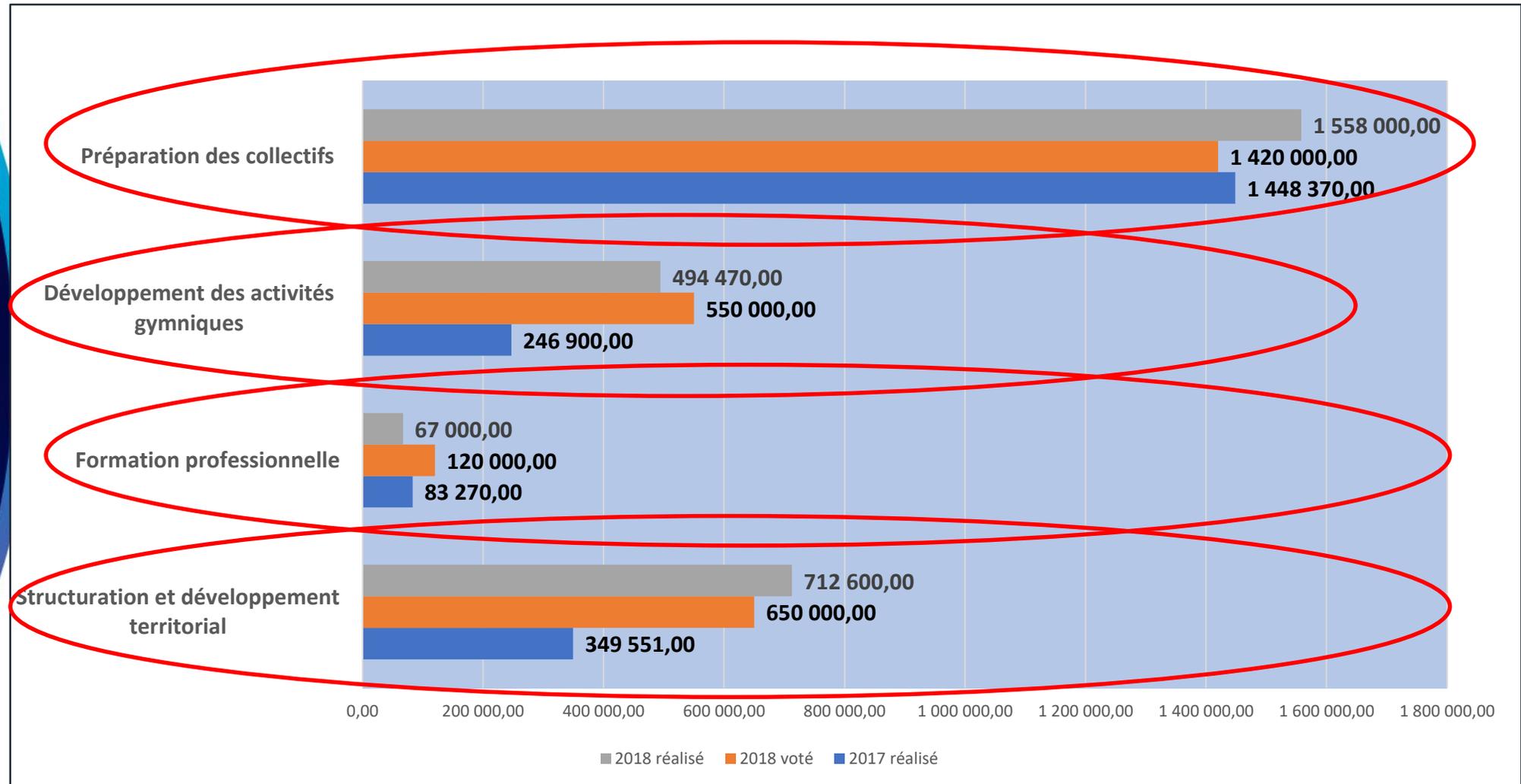


Bilan analytique : les produits

Les objectifs de croissance ont été atteints :

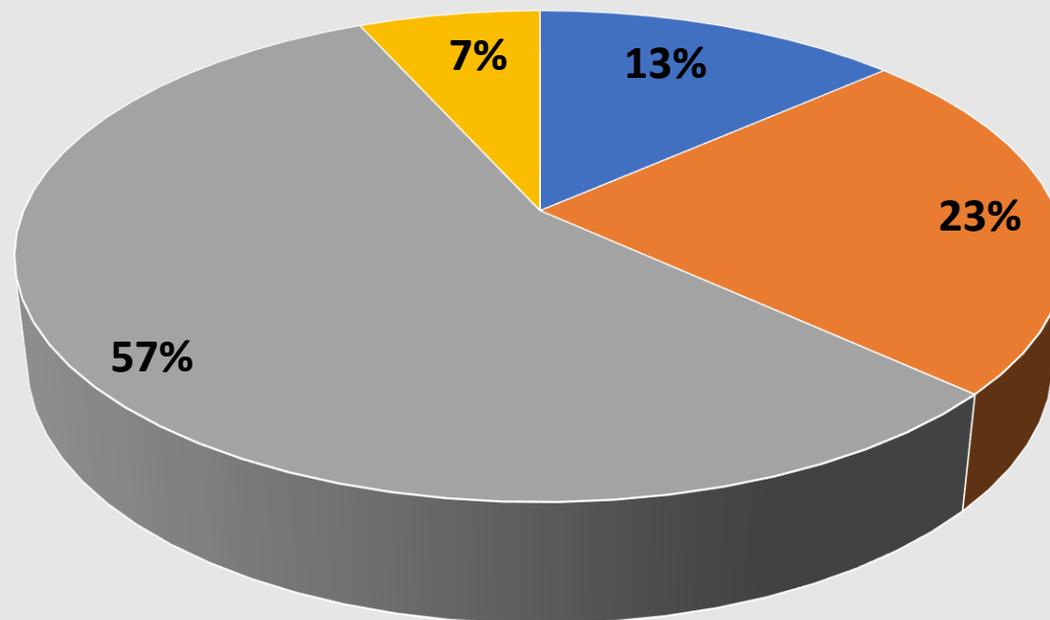


Bilan analytique : chapitre «Activités gymniques»



Financement des N.I.D.F

Répartition des produits par type de financement



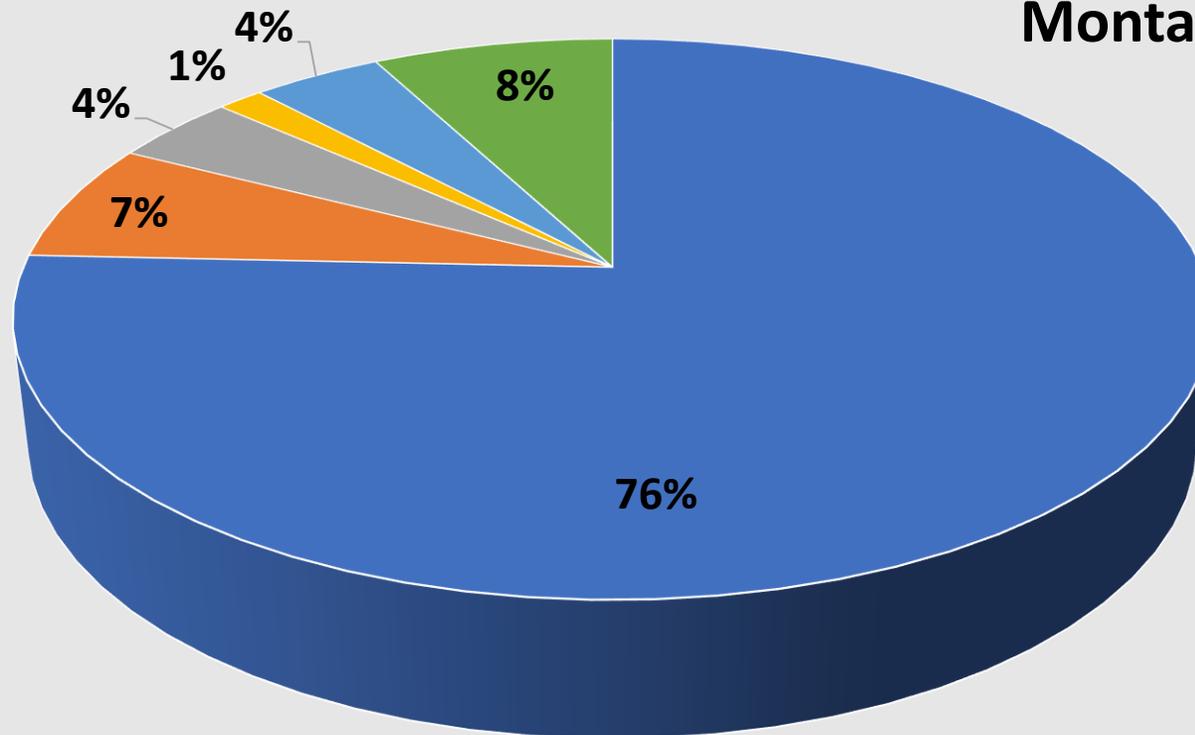
■ Argent public ■ Partenariats ■ Billeterie ■ Autres

Analyse de l'actif du bilan



Répartition des investissements en 2018

Montant : 671 000€



- Aménagement du 5ème étage
- Plan numérique
- Matériel Gymnique
- Maison des Sports et UH Lyon
- Matériel informatique
- Travaux siège fédéral

Analyse de l'actif du bilan

Stocks et en-cours	Matières premières, approvisionnements				
	En cours de production biens et services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	TOTAL				
Actif circulant	Avances et acomptes versés sur commande	97 409		97 409	38 697
	Créances usagers et comptes rattachés	1 284 955	25 398	1 259 557	2 807 173
	Autres créances	291 546	10 000	281 546	185 891
	TOTAL	1 576 502	35 398	1 541 104	2 993 065
Divers	Autres titres				
	Valeurs mobilières de placement	1 500 000		1 500 000	1 500 000
	Instruments de trésorerie				
	Disponibilités	1 951 126		1 951 126	1 083 187
	Charges constatées d'avance (4)	359 292		359 292	362 261
	Total II	5 484 330	35 398	5 448 932	5 977 211

Total trésorerie : 3 451 000 €

Analyse du passif du bilan

Passif (avant répartition)		Exercice	Exercice précédent
Fonds associatifs	Fonds propres		
	Fonds associatifs sans droit de reprise (legs, donations, subv. inv. biens renouvelables)	146 601	146 601
	Ecart de réévaluation		
	Réserves	3 763 890	3 308 890
	Report à nouveau	1 844 776	1 838 628
	Résultat de l'exercice	368 867	461 147
	Autres fonds associatifs		
	Fonds associatifs avec droit de reprise		
	Apports		
	Legs et donations		
Résultats sous contrôle de tiers financeurs			
Ecart de réévaluation			
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables par l'organisme			
Provisions réglementées			
Droit des propriétaires (commodat)			
	Total I	6 124 136	5 755 268



Analyse du passif du bilan



	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		
Dettes	Emprunts et dettes financières divers (3)	4 282	3 104
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours (1)		7 628
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	676 863	1 183 930
	Dettes fiscales et sociales	703 996	821 814
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		9 608
	Autres dettes	4 526	14 830
	Instruments de trésorerie		
	Produits constatés d'avance	1 545 655	1 438 198

Affectation du résultat

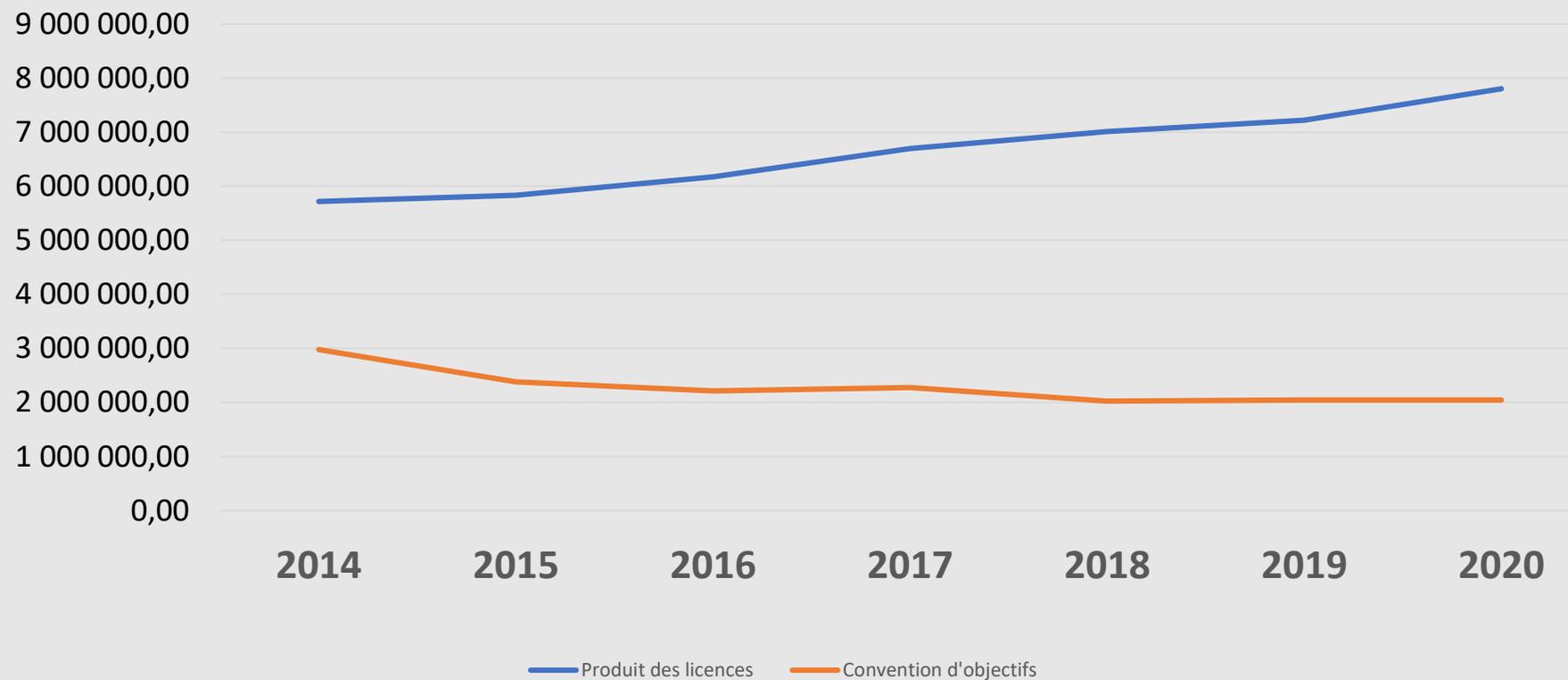


Fonds associatifs	31/12/2018 avant affectation du résultat	Reprises sur les réserves	Affectation du résultat	31/12/2018 après affectation du résultat
Fonds associatifs sans droit de réserve	146 602			146 602
Réserves "Formation Cadres Haut Niveau"	100 000			100 000
Réserves "Equipement Pôles France"	55 000	-	-	55 000
Réserves "Structures Déconcentrées (Sites internet)"	-	-		-
Réserve "Préparation Equipes de France 2020-2024 / Projet Olympique"	390 000		150 000	540 000
Réserves "Pratiques non compétitives"	190 000		-	190 000
Réserves "Soutien aux projets des territoires (COT)"	200 000		-	200 000
	-			-
Autres réserves	2 828 891	-	-	2 828 891
Report à nouveau créditeur	1 844 776	-		1 844 776
Résultat de l'exercice	368 867	368 867	218 867	218 867
Total	6 124 136	368 867	368 867	6 124 136

Résultat à affecter

Perspectives

Evolution des deux principales ressources de la FFG depuis 2014



Conclusion

- **Notre développement** dépendra donc principalement de notre capacité à augmenter nos fonds propres, et conséquemment de la croissance du nombre de licenciés
- Plus qu'avant, nous avons une responsabilité collective, Fédération et structures déconcentrées dans la gestion fédérale
- Il faut susciter la croissance, mais aussi ne pas prendre de décision de gestion de nature à la remettre en cause
- Nous devons réaffirmer nos principes de gestion composés de prudence, d'exigence, d'optimisation et de contrôle





2019