

**FEDERATION FRANÇAISE**  
**DE GYMNASTIQUE**

**ASSEMBLEE GENERALE**  
**ORDINAIRE**

**Samedi 22 juin 2019**

---

*Ordre du jour*

<b>OUVERTURE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE.....</b>	<b>2</b>
<b>DISCOURS DU PRESIDENT .....</b>	<b>5</b>
<b>ADOPTION DU PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 23 JUIN 2018</b>	<b>10</b>
<b>RAPPORT D'ACTIVITES 2018-2019 .....</b>	<b>11</b>
<b>RAPPORT DE GESTION EXERCICE 2018.....</b>	<b>11</b>
<b>RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES .....</b>	<b>16</b>
<b>RAPPORT DES ACTIVITES SPORTIVES .....</b>	<b>17</b>
<b>RAPPORT DU MEDECIN FEDERAL NATIONAL .....</b>	<b>22</b>
<b>PRESENTATION DU BUDGET DE L'EXERCICE 2020 .....</b>	<b>24</b>
<b>ADOPTION DES RESOLUTIONS .....</b>	<b>Erreur ! Signet non défini.26</b>
<b>QUESTIONS DIVERSES .....</b>	<b>31</b>
<b>INTERVENTION DES PERSONNALITES .....</b>	<b>31</b>
<b>REMISE DES RECOMPENSES FEDERALES ET DES LABELS .....</b>	<b>33</b>
<b>CLOTURE .....</b>	<b>39</b>

(La séance est ouverte à 15 heures, sous la présidence de M. James BLATEAU.)

## Ouverture de l'Assemblée générale ordinaire

**Mme MERIEUX.-** Mesdames les présidentes et messieurs les présidents des comités départementaux et régionaux

Mesdames, messieurs les membres honoraires de la Fédération Française de Gymnastique  
Monsieur le président du Comité départemental de l'Aube, cher Dominique

Mesdames, messieurs les élus

Mesdames, messieurs

Chers amis

Je vous remercie chaleureusement d'avoir répondu favorablement à notre invitation. C'est toujours un grand plaisir de nous retrouver pour ce rendez-vous annuel essentiel qui est l'occasion privilégiée pour présenter les travaux engagés et faire le point sur les avancées du projet fédéral.

Merci pour votre soutien. La progression de notre Fédération est le résultat d'un esprit, d'une dynamique collective et de votre engagement à décliner la politique nationale aux spécificités locales.

Nous avons besoin de vous tous pour atteindre nos objectifs, développer nos gymnastiques et porter nos gymnastes au plus haut niveau.

Excellente Assemblée générale placée sous le signe de la convivialité, du partage et du plaisir de se retrouver tous ensemble.

Mesdames, messieurs, chers amis, je déclare ouverte l'Assemblée générale ordinaire.

*(Applaudissements)*

Je voudrais saluer la présence de :

- Mme Jeanne-Laure BEURY, conseillère municipale représentant le maire de Troyes,
- Mme Sybille BERTAIL-FASSAERT, conseillère départementale et présidente de la commission éducation, vie associative, culturelle et sportive représentant Philippe PICHERY, président du Conseil départemental de l'Aube. Mme Sybille BERTAIL-FASSAERT va nous rejoindre très vite.
- M. Michel LEGLISE, Président de la Confédération Méditerranéenne de Gymnastique. Cher Michel, soit le bienvenu à notre Assemblée générale.
- Dr Philippe CHELIUS, Président de l'IMS de Troyes.
- M. Bruno ROUILLE, commissaire aux comptes de la Fédération.
- Mme Irène SCOLAN de la société KPMG.
- Nos partenaires, Allianz, représenté par Céline GOMIS et Philippe GARRIGUES, Gymnova, représenté par Patrice FERRAINA et Xavier LEPITRE et le Crédit Mutuel représenté par M. AMBS.

Je voudrais excuser :

- Mme Roxana MARACINEANU, Ministre de la Jeunesse et des Sports.
- M. Denis MASSEGLIA, Président du Comité National Olympique et Sportif Français.
- M. Jean CASTEX et M. Frédéric SANOUR, respectivement président et directeur de l'Agence nationale du Sport.
- M. Morinari WATANABE, Président de la Fédération Internationale de Gymnastique (FIG).
- M. Farid GAYIBOV, Président de l'Union Européenne de Gymnastique.
- M. François BAROIN, maire de Troyes et président de Troyes Champagne Métropole.
- M. Philippe PICHERY, président du Conseil départemental de l'Aube.
- M. Jean ROTTNER, président du Conseil régional du Grand Est.
- M. Henri DUPRAZ de la société MOREAU, partenaire de notre Fédération.

La Fédération Française de Gymnastique remercie le Comité départemental de l'Aube pour la collaboration apportée à l'organisation de ce congrès. Nos remerciements à son président Dominique KUHN et son secrétaire François COTTIER qui ont œuvré pour nous accueillir dans les meilleures conditions.

Monsieur le Président, vous avez la parole pour nous dire quelques mots.

*(Applaudissements)*

**M. KUHN.-** Monsieur le président, cher James, mesdames les représentantes de la ville de Troyes et du Conseil départemental, mesdames, messieurs les présidentes et présidents des comités, chers amis, au nom de la gymnastique auboise je tiens à remercier la FFG qui nous a confié l'organisation de son 196<sup>ème</sup> Congrès.

C'est un honneur pour nous d'accueillir la plus haute instance fédérale. De mémoire, je peux dire qu'un tel événement ne s'est jamais encore produit à Troyes et qui plus est dans ce bel écrin du centre des congrès inauguré en 2014.

La ville de Troyes ne manque pas d'intérêts : un centre historique médiéval rénové et mis en valeur ; 9 églises ; des collections de vitraux exceptionnelles à l'échelon du département ; une tradition textile et je passe encore d'autres choses.

Dans l'agglomération, les magasins d'usine sont devenus un lieu incontournable pour les visiteurs et la région des lacs offre de nombreux atouts. Le vignoble champenois et les sites alentours sont des destinations prisées par les touristes.

La proximité de Paris reste un avantage, même si les caprices de la ligne Paris-Mulhouse font régulièrement la une de la presse locale.

Revenons à la gymnastique qui nous rassemble aujourd'hui. Je tiens à remercier le Conseil départemental dans le cadre de son accompagnement pour l'organisation de ce congrès.

Merci également à la ville de Troyes qui nous accompagne au quotidien et nous fait

confiance sur des projets d'envergure comme l'organisation d'une finale nationale en 2012, de rencontres internationales entre 2012 et 2015 et bientôt, le 5 juillet 2019, avec le match France/Allemagne/Turquie en gymnastique masculine.

Le projet d'un nouveau gymnase sera un nouvel essor de la gymnastique troyenne qui répondra ainsi à toutes les demandes allant de la gymnastique de loisirs, scolaire et de l'exigence de la performance.

La gymnastique auboise entrera ainsi pleinement dans le projet JO 2024 porté par le Conseil départemental et la ville de Troyes.

Au-delà de ces soutiens précieux, je salue le dynamisme des acteurs de la gym auboise, salariés et bénévoles qui encouragent le comité à aller encore plus loin vers la reconnaissance nationale et internationale.

J'espère que vous passerez un agréable moment et que vous aurez envie de revenir découvrir Troyes.

Je vous souhaite à toutes et à tous un excellent congrès. Merci de votre attention.

*(Applaudissements)*

**Mme MERIEUX.**- Merci Dominique pour ces mots chaleureux. Avant de débiter nos travaux, je souhaiterais que nous ayons une pensée émue en mémoire de nos amis qui nous ont quittés durant cette saison. Pour leur témoigner notre profonde sympathie, je vous invite à vous lever.

*(Diffusion d'un diaporama).*

*(Une minute de silence est observée).*

Gérard JOUANIQUE (1961-2018)

François LOREAU (1961-2018)

Dominique DE SIMONE (1926-2018)

Robert TILMANT-GIRAUDINEAU (1947-2018)

Daniel BOLARD (1941-2018)

Fanny JUNOT (1971-2018)

Jeannette SOLBACH (1922-2018)

Alain ANDRIEU (1948-2019)

André JEANTY (1928-2019)

Nathalie DELAFRAYE (1972-2019)

Georges RIVOAL (1943-2019)

Maurice GUILLOT (1939-2019)

Serge NEVIANI (1957-2019)

Gérard BAJARD (1965-2019)

Coline CHAMPION (1999-2019)

Robert PAGANI (1922-2019)

Tous ensemble saluons leur mémoire par des applaudissements nourris.

*(Applaudissements nourris)*

Merci pour eux.

Nous poursuivons. Nous allons maintenant débiter nos travaux avec le discours du président James BLATEAU.

## Discours du Président

**M. le PRÉSIDENT.-** Je suis encore sous le coup de l'émotion ; merci pour eux.

Madame la conseillère municipale représentante de la Ville de Troyes, madame la représentante du Conseil Départemental de l'Aube, monsieur le président du comité départemental de l'Aube (cher Dominique), mesdames et messieurs les membres d'honneur de la FFG, monsieur le président de la COMEGYM, mesdames et messieurs les représentants de nos partenaires principaux, monsieur le DTN, et mesdames et messieurs les cadres techniques, monsieur le directeur exécutif et les personnels de la FFG, mesdames et messieurs les élus du Bureau et du Comité Directeur, mesdames les présidentes et messieurs les présidents des structures déconcentrées, chers amis, l'Assemblée générale annuelle est l'occasion de faire le point sur l'activité et la santé de notre association fédérale.

Ce matin, nous avons déjà abordé plusieurs sujets qui font la vie des clubs affiliés à la FFG. Cet après-midi, mon intervention sera plus large et destinée à partager avec vous la situation actuelle, pour mieux envisager les perspectives d'avenir.

D'abord notre situation : la Fédération va plutôt bien si on regarde les indicateurs habituels. Nous atteignons désormais les 325 000 licences. Encore une fois, le record a été battu cette saison. Merci beaucoup à vous des efforts que vous faites avec nous.

Dans ce cadre la GPT, et la GAF sont les deux points forts avec environ 130 000 pratiquants chacun ; la GR et la GAM suivent avec respectivement 30 000 et 20 000 licenciés, puis enfin les disciplines émergentes représentent un total de 15 000 pour le Trampoline, le Tumbling, GAc, l'Aérobic et la TeamGym.

Au plan compétitif, les résultats sont plutôt bons. Les médailles européennes en GAM et GAF nous donnent du baume au cœur en prévision des grandes échéances. C'est un peu plus contrasté pour les autres disciplines, pour lesquelles sans démeriter, on reste souvent au pied du podium.

Sous l'aspect évènementiel qui sert à la fois nos gymnastes, la médiatisation et la promotion de nos activités, l'édition 2018 des Nouveaux Internationaux de France qui a fait le plein de spectateurs et devient financièrement équilibrée, est à mettre au rang des succès majeurs de notre Fédération. Et ce, d'autant que les subventions publiques sont désormais devenues très faibles (7 %).

Par ailleurs, sans que tout soit parfait, nous progressons sur de multiples autres aspects. Les formats compétitifs sont désormais stabilisés et donnent satisfaction. Le Top 12 prend son envol, tout comme la boutique FFG ou les diffusions en streaming, le programme santé émerge, et nous poussons la technologie pour faciliter la vie des clubs et des structures. On a pu voir ce matin différents exemples : ScoreGym, E-paiement, Qualiclub, dématérialisation de la notice assurance, le logiciel formation, etc.

Conformément au projet que nous avons porté en 2016, nous mettons en œuvre les actions prévues. Et lorsque les résultats sont là, ils sont à partager entre tous.

Aussi, je souhaite saluer les progrès que nous faisons ensemble et remercier tous ceux qui ont œuvré pour cela. Transmettez aux clubs de votre territoire mes remerciements.

Pourtant, le contexte dans lequel nous évoluons se modifie fortement et le sport français est en pleine évolution dans une société qui s'interroge. Plusieurs faits le montrent.

D'abord au plan général, il faut prendre conscience de la dette française. J'avais déjà alerté l'an passé. L'argent public vient à manquer alors que la dette de l'État français dépasse les 2 300 milliards d'euros. Il n'est donc pas étonnant que l'État cherche des solutions pour fonctionner autrement et à mobiliser d'autres acteurs et financeurs.

Sur le champ du sport, il y eu la création de l'Agence Nationale du Sport. Une réflexion de plusieurs mois entre les différents acteurs du sport (État, Mouvement sportif, Territoires et secteur marchand) a abouti à la création en avril de l'Agence Nationale du Sport (ANS). Chaque structure représente 30 % des voix et le secteur marchand 10 %.

Évidemment, cela change le rapport du mouvement sportif et de l'État. Les fonds qui arriveront à l'Agence seront organisés, orientés par les 4 partenaires de l'Agence et non par l'État seul.

Il est probable que l'Agence devienne un espace de collaboration mais aussi de tension puisque les intérêts ne seront pas toujours les mêmes pour tous.

C'est bien la logique générale qui évolue, passant de l'État tout puissant à l'État collaborateur. La volonté est de responsabiliser les différents acteurs, dont les collectivités territoriales et le mouvement sportif.

C'est un nouveau positionnement réalisé, peut-être trop rapidement.

Évidemment, ce nouveau positionnement de l'État sur le champ sportif ne va pas sans interrogation, notamment sur la pérennité du ministère, ou sur la place des fonctionnaires (CTS et autres) et leur avenir mais aussi sur la capacité des fédérations nationales déléguaires de service public à remplir leur fonction.

Dans ce nouveau contexte, on voit des mouvements multiples et notamment des agents du ministère (l'Inspection générale s'oppose à la création de l'Agence), en matière de performance l'État a gardé 60 % du pouvoir de décision, des personnels inquiets demandent leur mutation, d'autres qui s'opposent au changement.

En revanche, le CNOSF, représentant du mouvement sportif, est sans doute stimulé et devient une force de proposition plus dynamique.

Les perspectives fédérales s'inscrivent dans ce nouvel environnement auquel la Fédération, ses structures déconcentrées et les clubs affiliés doivent à la fois s'adapter mais aussi anticiper les évolutions.

Pour la saison à venir, nous avons 5 orientations majeures.

### ***Orientation 1 : concrétiser le PSF (Projet Sportif Fédéral)***

Si l'emploi, l'apprentissage et l'équipement restent sous la responsabilité de l'État, la part territoriale du CNDS gérée par l'État est devenue le PSF sous la responsabilité de la FFG. Le paiement est encadré et réalisé par l'ANS.

Au pas de charge, la FFGym a posé les axes et les critères pour 2019. Cela semble donner satisfaction et surtout, c'est en accord avec notre développement fédéral. C'est une grande chance et un beau challenge pour nous de pouvoir se recentrer sur le cœur de métier et de montrer notre efficacité. Auparavant, on nous demandait au travers de la gymnastique d'agir en faveur des zones rurales ou des quartiers particuliers et aujourd'hui, nous nous occupons principalement de la gymnastique, quand bien même cela aurait des effets positifs -j'espère- dans ces territoires.

Le montant de ce PSF pour 2019 s'élève à 1,6 M€ en baisse de 1 % par rapport à l'année dernière. Il est à répartir dans des délais très contraints pour que chacun obtienne son argent avant la fin de l'année.

En fin de campagne PSF, on fera le bilan avant de rebondir dans de meilleures conditions pour l'année suivante.

Plusieurs remarques toutefois :

- La subvention est réservée aux associations affiliées en règle avec la FFGym,
- Les structures déconcentrées sont protégées cette année (70 %),
- L'enjeu est de faire plus simple, plus direct et plus efficace,
- Merci aux accompagnateurs territoriaux qui informent et expliquent le PSF.

Pour l'avenir :

- on pourrait envisager à partir de 2020/2021 une fusion du PSF et du COT pour mieux servir le développement de la gym territoriale,
- le PSF pourrait évoluer en intégrant les aides à l'emploi et l'apprentissage selon la demande de Denis Maseglia.

Mais chaque chose en son temps. Aujourd'hui, il s'agit de réussir la première campagne du PSF.

### ***Orientation 2, réussir les grands évènements prévus en France***

Les Nouveaux Internationaux de France (GAM/GAF) sont prévus les 14 et 15 septembre 2019 et seront coordonnés par Dominique MERIEUX. Chacun aura remarqué que la couleur de cette année est l'orange portée par Dominique MERIEUX ! Les nations sont nombreuses à participer et la proximité des Championnats du Monde qualificatifs de Stuttgart renforce l'intérêt de cette compétition désormais considérée comme l'une des meilleures du monde tant pour la compétition que pour l'animation et l'expérience spectateur.

Dès la fin des Nouveaux Internationaux de France, on communiquera sur les Championnats d'Europe Juniors et Seniors GAF que nous organiserons du 29 avril au 3 mai 2020. Nous accueillerons beaucoup de délégations sportives mais aussi des spectateurs français et

étrangers à cette occasion. Alors, nous travaillons pour proposer des programmes intégrant sport et tourisme.

Cette compétition majeure donnera aussi l'occasion de regrouper les dirigeants étrangers, les comités techniques de l'UEG et donc accentuer la position de la FFGym dans les réseaux européens.

***Orientation 3 : accélérer tout ce qui sert le développement quantitatif et qualitatif***

- Accélérer la mise en œuvre des plans de développement des disciplines émergentes. On doit maintenant concrétiser les propositions des CNS Tr Tu, GAc, Aer, TeamGym.
- Accélérer encore la mise en œuvre du projet GymSanté après sa phase d'expérimentation.
- Accélérer l'installation de centres de formation des clubs du Top 12.

En complément, on continuera à anticiper les calendriers de compétition pour permettre les bonnes organisations des compétitions nationales ou de réunions (réunions type AG, CAMA, etc.) dans les territoires.

L'enjeu est de s'approcher des 350 000 licenciés alors que nous sommes à 325 000 cette saison.

Nous sommes bien partis mais il ne faut pas se relâcher dans cette dernière ligne droite.

***Orientation 4 : produire des images***

Pour accentuer notre présence médias, on fait beaucoup d'efforts plus ou moins bien récompensés dans les médias centrés sur quelques sports professionnels.

Ainsi, on a déjà fait le choix de diffuser *en streaming* sur notre site Internet nos grandes compétitions Elite. On va continuer.

On continue aussi d'échanger avec les services de France Télévisions -malgré tout un peu désorganisés- ou de RMC sport.

La création de « Sport en France » la chaîne du mouvement sportif va nous permettre d'exister un peu mieux, pour peu qu'on réalise les images.

Aussi, investir dans la production d'images devient un axe important de notre stratégie médiatique. Cette production d'images peut être événementielle ou documentaire.

***Orientation 5 : Et les JO dans tout cela ?***

D'abord, on veut participer aux JO 2020.

On peut être présents aux JO dans les 4 disciplines. On sait aussi que nous avons des situations diverses plus ou moins confortables. Dans tous les cas, la qualification passera d'abord par les Championnats du Monde prévus entre septembre et décembre 2019. Alors, j'adresse tous mes encouragements à tous ceux qui sont en responsabilité des équipes françaises.

Mais il y a aussi Paris 2024. A Paris récemment, le président Thomas Bach nous disait la confiance qu'il avait envers nous pour l'organisation des JO 2024.

Le COJO souhaite se centrer sur 3 mots-clés : Célébration, Héritage et Engagement.

Dès demain dimanche et en votre nom, je signerai une convention avec Paris 2024 pour que notre Fédération soit partie prenante des JO 2024 et utilise le label « Terre de Jeux ».

J'attends la collaboration active des territoires sur ce thème dès qu'on aura un peu plus de contenu à partager.

Dans ce contexte, il est probable que la Journée Nationale de la Gymnastique disparaisse au profit de la Journée Olympique qui s'imposera à nous.

Et déjà il faut penser à 2028. Il ne faut pas oublier les JO de Los Angeles. D'ores et déjà, il faut s'y préparer.

Nos gymnastes GAF et GR obtiennent les médailles vers l'âge de 20 ans, elles ont donc aujourd'hui 11 ans et les gymnastes GAM réalisent les médailles vers 22 ans, ils ont donc 13 ans. Les trampolinistes ont peut-être un petit écart d'âge mais sont déjà connus.

On souhaite faire émerger ces gymnastes et leurs entraîneurs. Il faut pouvoir les mettre dans les meilleures conditions dès maintenant si on veut atteindre les podiums internationaux.

J'ai demandé au DTN d'organiser son action d'une façon stratégique, c'est-à-dire en fonction du but fixé.

Chers présidents, chers amis, nous pouvons réussir ces challenges compétitifs.

Chers présidents, chers amis, nous avons la responsabilité de le faire.

Je demande aux structures déconcentrées, dont vous êtes les dirigeants, de prendre leur part pour dynamiser et soutenir les clubs formateurs et faire émerger rapidement les Dispositifs Régionaux d'Accession (DRA) dans la perspective des JO de 2024 et de 2028. Nous partageons cette responsabilité.

En conclusion, je veux vous dire que nous avons de la chance. Notre Fédération est en expansion. Nous avons des perspectives pour notre pays en matière de sport avec les JO 2024 en ligne de mire. C'est exceptionnel dans une vie.

Alors, je vous propose que chacun d'entre nous, en dirigeant responsable et chacun à sa mesure, participe à la mise en œuvre de ces projets.

Même si la période n'est pas sans difficulté, il nous faut la rendre dynamique et passionnante.

Alors soyons positifs et gardons à l'esprit :

- que nous sommes dans une période de mutation,
- que les dirigeants de la FFG prendront toutes leurs responsabilités pour stimuler la gymnastique nationale et soutenir les clubs,
- que les territoires doivent s'engager fortement avec les clubs dans la détection et la formation des gymnastes et des entraîneurs,
- que pour une fédération délégataire, les JO 2020, 2024, 2028 sont pour nous tous une priorité absolue où chacun a un rôle à jouer.

Alors vous avez compris que nous avons du travail, du travail à faire ensemble, pour réussir ensemble. Notre vision dépasse l'année 2020 et se projettera au-delà de cette date si vous le souhaitez.

Je profite de cette dernière seconde pour remercier tous ceux qui participent à l'évolution de la gymnastique, qu'ils soient élus nationaux ou territoriaux, les techniciens et administratifs de la FFG.

En un mot comme en cent, ayons confiance en nous-mêmes, et comme toujours, on compte sur vous.

Merci beaucoup.

*(Applaudissements)*

**Mme MERIEUX.-** Merci Président pour ce discours d'introduction. Place maintenant à l'adoption du procès-verbal des assemblées générales ordinaire et extraordinaire de notre dernier congrès qui s'est tenu à Agen le 23 juin 2018. Nous voterons chacun des procès-verbaux.

Les votes se dérouleront à l'aide des boîtiers que nous allons tester à nouveau. Je ne reprends pas les modalités que vous connaissez.

*(Organisation d'un vote test).*

La question test : avez-vous bien déjeuné ?

Il manque 2 boîtiers.

Je profite de ce temps pour vous rappeler que les documents étaient sur le site de la Fédération et chacun a pu en prendre connaissance avant ce vote. Aucune question ne nous est parvenue concernant ces deux documents. Si vous en êtes d'accord et dès que nous aurons réparé les boîtiers manquants, nous pourrions passer au vote.

### **Adoption des procès-verbaux des Assemblées générales ordinaire et extraordinaire du 23 juin 2018**

**Mme MERIEUX.-** Nous ouvrons le vote pour le procès-verbal de l'Assemblée générale ordinaire du 23 juin 2018.

#### Résultat du vote :

Voix totales : 256833 – Voix exprimées : 254813 – Nombre de votants : 91

Pour            254813            100%

Contre        0

Abstentions  2020

**Le PV est adopté.**

Je vous remercie.

Je vous propose de procéder au vote concernant le procès-verbal de l'Assemblée générale extraordinaire du 23 juin 2018.

Résultat du vote :

Voix totales : 259750 – Voix exprimées : 257730 – Nombre de votants : 92

Pour 257609 99,95%

Contre 121 0,05%

Abstentions 2020

**Le PV est adopté.**

Je vous remercie.

## Rapport du Comité Directeur

**Mme MERIEUX.-** Ce rapport a été mis en ligne le 29 mai dernier sur le site fédéral. Comme chaque année, le Comité Directeur a souhaité partager avec tous les acteurs de la vie fédérale le bilan des activités réalisées.

La saison a été enrichissante et stimulante. Elle a été l'occasion de mettre en perspective les actions prévues et d'engager de nouvelles initiatives, des projets phares entrepris au début du cycle ont été finalisés.

Un grand merci aux élus, salariés, CTS et à tous ceux qui contribuent chaque jour à faire progresser la Fédération et assument avec professionnalisme et enthousiasme la mise en œuvre du projet.

Avez-vous des observations sur ce document ? (*Non*). Il était en ligne et vous l'avez aussi eu à l'accueil de ce congrès ; c'est un document assez volumineux qui retrace tout le travail réalisé durant cette saison.

S'il n'y a pas d'observation, je vous remercie et nous poursuivons maintenant avec le rapport de gestion concernant l'exercice 2018.

## Rapport de gestion – exercice 2018

*(Diffusion d'un diaporama)*

**M. JOURDAN.-** Le budget 2018 voté par l'Assemblée générale du 8 avril 2017 affichait 3 ambitions :

- L'ambition de poursuivre la croissance du nombre de licenciés soutenue par une politique de déploiement de produits, d'outils et de services en direction des clubs, mais aussi par une politique événementielle.

- L'ambition du haut niveau soutenue en 2018 par une formation des entraîneurs de demain, mais aussi une meilleure prise en charge de nos gymnastes.

- L'ambition de moderniser les structures fédérales et son architecture numérique soutenue par un niveau d'investissement conséquent.

### **Activité et résultats**

Le résultat au 31 décembre 2018 fait apparaître un excédent de 368 867 € contre un excédent de 461 147€ en 2017, soit 2,8 % des charges d'exploitation.

Ce résultat est composé de 3 résultats que je vous propose d'analyser distinctement :

Le résultat d'exploitation s'élève à 331 583 € au 31 décembre 2018 contre 463 493 € en 2017. Par rapport à l'objectif d'équilibre financier fixé pour cet exercice, l'excédent est causé principalement par un meilleur résultat financier des Nouveaux Internationaux de France.

Le résultat financier s'élève à 7 694 € au 31 décembre 2018 contre 6 873 € au 31 décembre 2017. Le résultat est stable entre 2017 et 2018.

Le résultat exceptionnel s'élève à 50 823 € au 31 décembre 2018 contre 4 499 € au 31 décembre 2017. Cette variation s'explique principalement par l'extinction d'une dette d'impôts à hauteur de 47 000 € comptabilisée en produit exceptionnel.

Les produits d'exploitation s'élèvent à 13 576 913 € en 2018 contre 13 130 155 € en 2017 soit une augmentation de 447 000 € représentant 3 % du total des produits d'exploitation en 2018.

Les variations significatives sont :

- Une hausse des produits des licences et des affiliations de 4,5 %. Ces produits représentent aujourd'hui 53 % des produits d'exploitation.

- Une hausse des produits de billetterie de 57 %.

- Une baisse générale des subventions de 8,5 %.

- Une hausse des produits de participation aux événements internationaux Gym pour Tous.

Les charges d'exploitation sont de 13 245 330 € en 2018 contre 12 666 662 € en 2017, soit une augmentation de 578 000 € représentant 4 % du total des charges d'exploitation 2018.

Les variations significatives sont :

- Une augmentation des impôts et taxes de 27 % en lien avec la sectorisation des activités lucratives et non lucratives de la Fédération.

- Une augmentation de 15 % de la dotation aux amortissements sur les immobilisations, conséquence du plan numérique en cours.

Je vous propose d'analyser le bilan analytique en regard des objectifs qui avaient été fixés à ce budget :

Concernant les produits, les objectifs budgétaires relatifs au chapitre « ressources propres » ont été dépassés de 2,5 %. En particulier, les objectifs de croissance ont été atteints. Ces ressources propres représentent 65 % des produits, hors produits générés par les grands évènements.

À propos des charges, elles sont la traduction financière des actions prévues dans le cadre du projet fédéral et planifiées sur ce budget :

Le chapitre « Administration » : les objectifs budgétaires ont été tenus. L'augmentation de ce budget a permis de prendre en compte l'impact des travaux du 5<sup>ème</sup> étage du siège fédéral.

Le chapitre « Activités gymniques » :

- Le budget « Préparation des collectifs » augmente de 7,5 % pour atteindre le budget de 1 558 000 €. Les équipes de France Espoir sont à présent prises en charge à 100 % par la Fédération. Ce budget a d'autre part permis une intensification des stages et compétitions des équipes de France.

- Le budget « développement des activités gymniques » hors évènements « Gym pour tous » est en hausse de 19 % pour un montant total de 135 000 €. Cette hausse profite essentiellement au projet « Gym Santé ». Mais les objectifs en matière de production des produits ACCESSGYM et FREESTYLE ont été tenus.

- Le budget « formation professionnelle » n'a pas atteint les objectifs prévus : la formation des jeunes entraîneurs sur la haute performance n'est pas encore opérationnelle. Par contre, le projet de formation continue en direction des clubs est initié et devrait être opérationnel dès septembre 2019.

- Conséquence de la mise en œuvre des C.O.T, le budget consacré à la « Structuration et développement territorial » double par rapport à 2018 pour atteindre 712 600 €. Cette augmentation a permis aussi d'initier deux projets qui concernent directement nos clubs : la réforme de la démarche qualité et le Club de Gym de demain.

Les charges de personnel s'élèvent 2 890 000 € en 2018 alors que le budget voté présentait un niveau de charges de 3 020 000 €. Cet écart est dû principalement aux arrêts de travail.

Je voudrais attirer votre attention sur deux budgets :

- La Maison des Sports : c'est le meilleur résultat d'exploitation depuis son acquisition. Nous devrions être à l'équilibre en 2019.

- Les Nouveaux Internationaux de France : le budget est excédentaire de 55 000 €. Le financement est assuré par 13 % d'argent public, 23 % de partenariat, 64 % en autofinancement dont 57 % par la billetterie.

En 2016, à l'occasion de la présentation du budget 2017, j'avais expliqué que l'objectif était d'atteindre l'équilibre à la 3<sup>ème</sup> édition. Après cette deuxième édition, nous sommes donc en avance sur notre tableau de marche.

Le bilan total s'élève à 9 118 104 €. Nos fonds propres s'élèvent à 6 124 136 €, la hausse est imputable au résultat positif de l'exercice.

Les investissements sont de 671 000 € sur l'exercice 2018.

La Fédération a réalisé des acquisitions d'immobilisations corporelles à hauteur de 625 000 € en 2018. Elles concernent principalement les travaux d'aménagement du 5<sup>ème</sup> étage à hauteur de 417 000 €. Les autres acquisitions de l'exercice concernent des équipements sportifs à hauteur de 27 000 €, du matériel de bureau et informatique pour un montant de 28 000 €, du mobilier à hauteur de 91 000 €, des aménagements dans la Maison des Sports et à l'unité d'hébergement de Lyon à hauteur de 10 000 €.

Les sorties d'immobilisations représentent un montant de 155 000 € sur cet exercice, et concernent principalement la mise au rebut de matériel de bureau et informatique du 5<sup>ème</sup> étage à hauteur de 144 000 €.

En conséquence de ces investissements, la dotation aux investissements augmente de 17 % par rapport à 2017. Cette augmentation s'explique :

- par les investissements réalisés pour les travaux de modernisation du siège (2<sup>ème</sup> et 5<sup>ème</sup> étage)
- par la mise en œuvre du plan numérique depuis 2016.

C'est conforme au programme d'investissement prévu.

Les créances de la Fédération s'élèvent à 1 541 000 € et concernent en majorité les comités régionaux suite aux facturations des licences 2018-2019.

La trésorerie nette à la clôture s'élève à 3 451 000 € au 31 décembre 2018 contre 2 583 000 € au 31 décembre 2017. La trésorerie s'est améliorée de 869 000 € à la clôture 2018.

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 359 000 € au 31 décembre 2018 contre 362 000 € au 31 décembre 2017. Elles correspondent à des charges de fonctionnement de la Fédération à verser en 2018.

Concernant le passif, en 2018, la Fédération ne présente pas de découvert et ne dispose pas d'emprunt auprès d'établissements de crédit.

À propos d'emprunt, l'Assemblée générale de juin 2018 a décidé d'un emprunt d'un montant maximum de 1 000 000 € et au taux maximum de 1,10 % pour financer le plan numérique fédéral. Le Comité Directeur, à qui l'Assemblée générale avait donné mandat pour la décision finale et réuni en séance le 20 octobre 2018, a voté un emprunt de 1 000 000 € au taux de 0,75 % et sur 5 ans. Cet emprunt sera mobilisé en 2019 en fonction de l'avancée des travaux : c'est la raison pour laquelle il ne figure pas au passif du bilan de l'exercice 2018.

Les autres dettes financières sont de 4 200 € et correspondent à des cautions reçues pour la Maison des Sports.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'élèvent à 1 380 000 € en 2018 contre 2 005 000 € en 2017. Elles concernent divers fournisseurs de la Fédération et des cotisations sociales à verser.

Les autres dettes s'élèvent à 4 500 € au 31 décembre 2018 contre 15 000 € au 31 décembre 2017. Cette diminution provient de l'extinction de dettes de plus de 5 ans.

Les produits constatés d'avance s'élèvent à 1 545 000 € et correspondent essentiellement aux produits de licences, d'affiliation et d'assurance concernant la saison 2018-2019 à comptabiliser sur 2019.

Les objectifs assignés à ce budget ont été atteints : le projet fédéral se poursuit dans le calendrier prévu et dans le cadre budgétaire fixé. De nouvelles actions ont été initiées, en particulier dans le domaine social, telle que la convention avec l'association « Colosse aux pieds d'argile ».

### **Perspectives d'avenir et évènements postérieurs à la clôture des comptes.**

Au 31/12/2017, et après affectation du résultat, la position des réserves votées en Assemblées Générales étaient les suivantes :

Réserves "Formation Cadres Haut Niveau"	100 000
Réserves "Équipement Pôles France"	55 000
Réserves "Structures Déconcentrées (Sites internet)"	-
Réserve "Préparation Équipes de France 2020-2024 / Réserve Projet Olympique"	390 000
Réserves "Pratiques non compétitives"	190 000
Réserves "Soutien aux projets des territoires (COT)"	200 000

Les objectifs assignés à ce budget ayant été atteints, le résultat comptable étant positif, le Comité Directeur vous propose de ne pas faire de reprises sur les réserves faites sur les budgets 2016 et 2017.

La situation financière de la Fédération nous permet d'aborder avec optimisme le cycle 2020-2024, avec en ligne de mire les JO 2024 à Paris.

C'est la raison pour laquelle le Comité Directeur vous propose d'abonder la réserve « projet olympique 2020-2024 » pour un montant de 150 000 €. Cette réserve vous est proposée dans la résolution n° 2.

En conclusion, pour financer le développement d'une structure, quelle que soit la structure, il existe 3 moyens : l'autofinancement, l'emprunt et les aides publiques.

Pour la Fédération, les aides publiques ont baissé de 30 % entre 2014 et 2018. À cela, il faudrait ajouter la réduction des cadres d'État qui se traduira par une charge financière supplémentaire pour la Fédération. Cette tendance ne va pas s'inverser dans les prochaines années.

Notre développement dépendra donc principalement de notre capacité à augmenter nos fonds propres, et conséquemment de la croissance du nombre de licenciés. Cette évolution de nos sources de financement n'est pas sans effet sur notre mode de gestion.

Plus qu'avant, nous avons une responsabilité collective, Fédération et structures déconcentrées : celle de susciter la croissance, mais aussi de ne pas prendre de décision de gestion de nature à la remettre en cause.

Plus que jamais et au risque de se répéter, nous devons réaffirmer nos principes de gestion composés de prudence, d'exigence, d'optimisation et de contrôle.

Merci pour votre attention.

*(Applaudissements)*

**Mme MERIEUX.-** Merci à Pascal pour cette présentation toujours très pédagogique. Nous poursuivons maintenant avec Bruno ROUILLE, commissaire aux comptes du Cabinet ORCOM.

## Rapport du commissaire aux comptes

**M. ROUILLE.-** Bonjour à toutes et à tous. Je vais vous donner lecture de notre rapport de commissaires aux comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 de la Fédération Française de Gymnastique.

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Fédération, nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fédération Française de Gymnastique.

Ensuite, ce rapport rappelle le référentiel d'audit et les normes d'exercice professionnelles qu'utilisent les commissaires aux comptes en France pour émettre cette opinion. Il rappelle les règles d'indépendance de notre Cabinet par rapport à la Fédération Française de Gymnastique dans la justification de nos appréciations.

Au cours de cet exercice, nous avons particulièrement regardé toutes les opérations qui affectent les immobilisations comme l'a évoqué Pascal JOURDAN, à savoir les travaux liés aux aménagements du 5<sup>ème</sup> étage et du 1<sup>er</sup>, tout ce qui concerne le logiciel informatique, pour voir si le traitement comptable était conforme à la réglementation. On a aussi regardé tout ce qui concernait les Internationaux de Gymnastique. Il a été fait un rescrit fiscal, c'est-à-dire, se rapprocher de l'administration fiscale pour corroborer les traitements faits au sein de la Fédération. On s'est assurés que tout cela était parfaitement conforme.

Nous avons regardé l'ensemble des documents de gestion transmis, soit par écrit, soit sur le site Internet, soit à l'instant lors du propos de votre trésorier. On rappelle les responsabilités de votre gouvernance, ainsi que celles du commissaire aux comptes. Ce dernier, au-delà du contrôle des comptes, fait un travail sur l'organisation, le contrôle interne et cette année on a regardé tout le processus achat. On s'assure du caractère approprié des méthodes comptables et on doit s'assurer de la continuité d'exploitation de la Fédération.

Tout cela pour vous dire que nous certifions purement et simplement les comptes. Pour émettre cette opinion, on s'appuie aussi sur un ensemble de faisceaux d'indices complémentaires, c'est notamment la qualité de l'organisation, des relations, des entretiens et du niveau de confiance qu'on entretient avec l'ensemble des équipes et avec la gouvernance.

Si vous avez une belle Fédération sur les praticables, elle l'est également au sein de son organisation, de sa situation financière et de la qualité de la confiance qu'on a dans l'ensemble de votre gouvernance et des services administratifs dirigés par David Vallée.

Merci.

*(Applaudissements)*

**M. JOURDAN.-** Je remercie le Cabinet ORCOM et KPMG et tout le service comptable. On a quelque peu modifié les méthodes ces dernières années et ce n'est pas facile de changer. On les applaudit ; ils font un excellent travail.

*(Applaudissements)*

**Mme MERIEUX.-** Merci pour ce rapport. Nous voilà dans notre cœur de métier, les pratiques gymniques. Avant de donner la parole à Kévin RABAUD, Directeur Technique National, retour sur les temps forts qui ont ponctué la saison. Des images, des émotions, on regarde.

*(Diffusion d'une vidéo)*

*(Applaudissements)*

**Mme MERIEUX.-** Le rapport des activités sportives va être présenté par Kévin RABAUD.

## Rapport des activités sportives

**M. RABAUD.-** Merci. Bonjour à toutes et à tous.

Nous vivons actuellement de profonds changements dans l'environnement sportif, des incertitudes planent. Quelles seront nos relations avec l'ANS nouvellement créée ? Quel est l'avenir des conseillers techniques et sportifs exerçant leur mission auprès des fédérations ?

Aujourd'hui, nombre de questions restent en suspens. Mais nous savons qu'une baisse du nombre de cadres techniques est programmée par le ministère. Cependant, notre niveau de subventionnement sera possiblement revu à la hausse.

Malgré ces incertitudes parfois inconfortables, vous pouvez compter sur l'engagement de tous à la Fédération pour la réussite d'un projet cohérent et convergent qui embrasse le développement, la formation et le haut niveau.

Je développerai mon propos en 5 points :

- les pratiques non compétitives ;
- les COT ;
- la formation ;
- les compétitions nationales ;
- le haut niveau et la mission d'accompagnement de la performance.

Ma présentation exposera les actions développées dans chacun des secteurs par

l'ensemble des acteurs fédéraux, élus administratifs et techniciens.

Tout d'abord, les activités non compétitives. Il s'agit du pôle qui œuvre au développement de la gymnastique sous toutes ses formes. Le secteur s'organise selon 4 univers :

- Gym Educ,
- Gym Scéno,
- Gym Acro,
- Gym Santé.

Trois dossiers supplémentaires sont venus s'ajouter à une activité déjà riche :

- le dispositif Génération 2024 dans le cadre du sport scolaire,
- les plans de développement de CNS (AER, TeamGym, GAC, TU)
- la démarche qualité : QualiClub.

Arrêtons-nous sur l'univers Evolugym. La Baby Gym représente aujourd'hui 16 % de nos licenciés. Le label Baby Gym bénéficie d'une véritable reconnaissance institutionnelle. Nous faisons toujours face à une forte demande. Mais nous devons travailler, accueillir plus et nous devons élargir notre offre pédagogique pour lutter contre la stagnation des effectifs constatée.

En ce qui concerne les programmes Access, ils représentent 7 % des licenciés. Il s'agit là d'un fort potentiel à développer.

2019 voit la fin de la production de programmes avec la gymnastique rythmique et le trampoline et le début de la phase de digitalisation de ces programmes.

Il convient aujourd'hui de multiplier les rencontres de proximité et d'augmenter encore le nombre de 37 000 validations renseignées dans ce cadre.

Dans l'univers Gym Acro, notre offre propose toujours officiellement le Freestyle dans la mesure où le ministère des Sports tarde à nous accorder la délégation sur le Parkour.

Plus de 100 animateurs Freestyle ont été formés. La Fédération a produit des supports vidéo de promotion et 2 niveaux de programme pédagogique.

Le Freestyle compte déjà près de 5 000 licenciés.

Pour ce qui est de l'univers Gym Scéno la Gymnaestrada se profile. Les événements de masse sont l'occasion de promouvoir nos activités et nos valeurs, de créer des dynamiques locales avec un public plus large et intergénérationnel. Des stages Scéno sont programmés à Ceyrat prochainement pour vous accompagner et partager des expériences.

L'univers Gym Santé se décline quant à lui en JuvaGym, VitaGym et LombalGym avec l'outillage pédagogique correspondant.

Le développement de l'univers Gym Santé s'accompagne d'un programme de recherche avec l'institut Charpak sur la prévention des problèmes de dos qui servira demain autant le public sédentaire que nos sportifs de haut niveau.

La formation Coachs Gym Santé a impliqué 30 personnes cette année dans 6 régions pilote et prochainement 12 régions seront concernées.

Les responsables du haut niveau de la Fédération sont eux aussi sensibilisés pour une prise en compte de ces problèmes dès la formation de base du gymnaste.

Pour finir sur le secteur des activités non compétitives, je soulignerai le travail effectué autour du label Génération 2024 en lien avec la promotion des événements internationaux.

Ce label est une opportunité locale. Il a aussi permis au plan national de remettre au goût du jour des supports pédagogiques pour faciliter la prise de contact avec les établissements du premier cycle et renouer des relations avec l'USEP.

Je terminerai avec le travail collaboratif conséquent réalisé pour finaliser les plans de développement de 4 disciplines : Aérobie, GAC, Tumbling et Team Gym.

La mise en œuvre de ces projets, mais pas uniquement ceux-ci, peut s'appuyer sur un dispositif efficace, le COT -acronyme pour Convention d'Objectifs Territorial. Ces objectifs sont d'investir les champs prioritaires du développement fédéral, réaffirmer les liens entre les différents niveaux d'intervention et de garantir une cohérence territoriale.

Ce sont 1 700 000 € sur 3 ans qui lui sont consacrés.

Nous sommes aujourd'hui dans la phase d'accompagnement des territoires pour la mise en œuvre des projets. À cette date, nous comptons déjà 24 déplacements réalisés ou programmés dans les régions.

Une grille de suivi nous permet d'évaluer et de soutenir vos actions. Je pense pouvoir dire que vous appréciez le travail de proximité effectué et cet accompagnement structurant des équipes.

Nous abordons maintenant le point 3 de mon propos. La formation initiale et continue.

La formation est l'un des piliers du projet fédéral. Pour la formation initiale, nous observons une diminution de 25 % des CQP. Cependant, cette baisse est compensée par l'entrée en formation d'étudiants en STAPS grâce aux relations nouées avec 10 UFR.

Nous comptons aujourd'hui 25 DE supplémentaires en GAM, GAF, GR et GAC qui ont inauguré un nouveau ruban pédagogique répondant aux besoins de tous. Notre objectif reste d'accroître le nombre de stagiaires tout en garantissant un niveau élevé de formation.

Puisque ce n'est pas commun, il faut souligner que le service formation de la Fédération a reçu les félicitations de la Direction régionale d'Ile-de-France pour l'excellence des 3 candidates GR qui ont obtenu leur DES.

La formation continue démontre son efficacité. Des formations sont dispensées à l'encadrement des futurs collectifs 2024 et 2028. Les thèmes abordés portent sur la progression technique ou la relation entraîneur/entraîné. La formation apportée participe, à mon sens, à la hausse du niveau de performance observé lors des revues d'effectifs.

Le secteur des formations s'intéresse aussi particulièrement à nos sportifs de haut niveau. Il accompagne des gymnastes en activité ou dans leur reconversion.

7 sportifs de haut niveau ont suivi une formation personnalisée avec le respect des contraintes sportives avec possiblement un étalement de leur formation qui peut aller jusqu'à 3 ans.

Nul doute que l'année olympique à venir verra nettement augmenter le nombre de ces parcours personnalisés et le service de la formation est déjà prêt à y faire face.

Quatrième point de mon intervention, les pratiques compétitives.

Cette saison encore près de 1 500 compétitions se sont déroulées sur le territoire. Elles ont réuni plus de 72 000 compétiteurs.

Ce résultat exceptionnel est le fruit d'un colossal travail en amont et notamment la production de documents de référence comme les règlements techniques, les lettres FFGym et les brochures. Merci à tous les contributeurs.

Par ailleurs, les pratiques compétitives sont aussi la préparation et l'organisation des 16 finales nationales, le suivi des épreuves de qualification et de sélection et une contribution à l'organisation des revues d'effectifs régionales, nouveau temps fort pour nos régions.

Le Top 12 s'impose aujourd'hui comme une vitrine de la Fédération et l'accompagnement des rencontres, l'organisation et la valorisation des petites et grandes finales sont des moments particulièrement forts eux aussi.

Moins voyant que les compétitions, mais vous ne tarderez pas à en découvrir les effets, la contribution au développement et à l'amélioration des outils de gestion de compétition dont ScoreGym a mobilisé l'attention du secteur compétitif cette saison et continuera de le mobiliser sur les prochaines phases de développement.

Nous voici arrivés à la dernière partie de ma présentation, le haut niveau et la mission d'accompagnement du haut niveau.

Cette mission d'accompagnement de la performance réaffirme son ambition : créer ou optimiser les conditions de la performance. Elle mobilise ses moyens pour la recherche, celles sur l'augmentation du temps de vol en trampoline, la prévention des douleurs de dos ou encore la recherche sur le calcul de la charge d'entraînement.

Mais c'est aussi le suivi socioprofessionnel des sportifs de haut niveau en activité ou en reconversion et la gestion du haut niveau grâce aux outils Elite Gym, Gym Eval ou la Ranking List dans toutes les disciplines.

La MAP travaille au service des équipes de France, des structures du PPF depuis les clubs formateurs jusqu'au Pôle France, au service des entraîneurs et surtout des athlètes.

Passons maintenant au bilan des équipes de France. Il s'est passé quantité de choses depuis le dernier congrès.

En aérobic : des résultats encourageants ont été enregistrés lors des Open et Coupes du Monde, cependant cela ne s'est pas confirmé lors des derniers Championnats d'Europe où seul Florian BUGHALO a obtenu une significative 6<sup>ème</sup> place.

J'attends beaucoup du renforcement de l'encadrement sur le pôle de Ceyrat pour retrouver des podiums internationaux.

En GAC, la restructuration du haut niveau se poursuit avec les clubs. La dynamique est positive.

Contrairement à ce que vous pouvez lire sur la slide derrière moi, un duo et un trio nous représentent actuellement aux Jeux européens. Le trio a été repêché jeudi après-midi et il était dès vendredi à Minsk. En ce moment, ils doivent être en train de concourir.

En GR, l'Ensemble a obtenu une belle 8<sup>ème</sup> place aux Championnats du Monde 2018.

Une performance qu'il faudra reproduire pour se qualifier directement pour les Jeux Olympiques lors des prochains Championnats du Monde de septembre.

Le début d'année a été particulièrement difficile. Cependant, la 5<sup>ème</sup> place obtenue en mai au Grand Prix d'Holon est de nature à nous rassurer.

L'été sera l'occasion de confirmer le retour de l'Ensemble parmi les concurrents à la qualification olympique.

En individuel, Kseniya MOUSTAFAEVA a obtenu une belle 17<sup>ème</sup> place aux Championnats du Monde 2018 après une très longue absence en raison de blessures. Sa place de 15<sup>ème</sup> aux Championnats d'Europe et surtout de belles prestations lors des Coupes du Monde et des Grands Prix la maintiennent dans la course à la qualification olympique.

En trampoline, Léa LABROUSSE et Allan MORANTE confirment leur niveau mondial avec une 6<sup>ème</sup> et une 5<sup>ème</sup> place lors des Championnats du Monde 2018. Nous saluons particulièrement la belle médaille d'argent du duo Allan MORANTE et Sébastien MARTINY en trampoline synchronisé.

En tumbling, Manon MORANCAIS obtient une belle 8<sup>ème</sup> place pour sa première participation à un Championnat du Monde sénior.

Christophe LAMBERT, le directeur du haut niveau fonde de grands espoirs sur l'équipe de France féminine de tumbling pour l'obtention d'une médaille aux prochains Championnats du Monde.

En GAM, rappelons la belle médaille de bronze par équipe aux Championnats d'Europe de Glasgow en août 2018. Cette équipe est aujourd'hui en difficulté, frappée par de nombreuses blessures. Toutes les énergies sont concentrées sur la qualification olympique qui, vous le savez, sera difficile.

La médaille d'argent de Cyril TOMMASONE aux arçons lors des Championnats d'Europe de Szczecin en avril dernier fait du bien, tout comme la finale de Samir AIT SAID aux anneaux ou encore le bon concours général de Loris FRASCA qui termine 9<sup>ème</sup> en battant deux fois son total d'un point.

En GAF, la progression de l'équipe de France est continue. Les résultats de cette équipe atteignent les meilleures références des équipes de France avec une 2<sup>ème</sup> place lors des Championnats d'Europe de Glasgow en 2018 derrière la Russie, une 5<sup>ème</sup> place lors des Championnats du Monde de Doha.

Ces résultats par équipes reposent sur de fortes individualités : Mélanie De Jesus Dos Santos en premier lieu, championne d'Europe au sol aux Championnats d'Europe de Glasgow. Championne d'Europe au sol et au concours général lors des Championnats d'Europe de Szczecin, médaille d'argent à la poutre lors des Championnats d'Europe de Szczecin.

Coline DEVILLARD, médaille d'argent au saut lors des Championnats d'Europe de Szczecin.

Marine BOYER médaille de bronze lors des Championnats d'Europe de Glasgow.

Lorette CHARPY médaille de bronze à la poutre aux Championnats d'Europe de Szczecin, remarquable de courage suite à une grave blessure en août 2018 et qui revient se classer en finale du concours général lors des Championnats du Monde et figure aujourd'hui dans le top 8

européen.

Au-delà des performances, c'est l'état d'esprit qu'il convient d'applaudir.

En conclusion, nous entrons dès septembre dans les phases de qualification olympique. Il s'agira d'une période particulièrement intense. Mais au-delà de 2020, nous pouvons partager une vision pour 2024 et plus loin encore : proposer aux gymnastes une formation solide et complète pour se présenter en pleine confiance lors des échéances internationales. Pour cela, j'insiste sur l'implication nécessaire des différents secteurs de la Fédération, des structures et des acteurs, pour envisager ensemble la gymnastique de demain sans négliger les enjeux sociétaux.

Je vous rappelle que le 11 janvier 2020 se déroulera à Paris une réunion des commissions spécialisées avec les responsables techniques régionaux par discipline, les délégués techniques généraux coordonnateurs de l'ETR. L'objet de cette réunion sera le bilan du cycle qui s'achève et la projection pour 2020-2024.

Merci à tous pour votre investissement et votre soutien.

*(Applaudissements)*

**Mme MERIEUX.-** Merci Kévin pour cette présentation. Nous enchaînons avec le rapport médical présenté par Pierre BILLARD, notre médecin fédéral.

### Rapport du médecin fédéral national

**M. BILLARD.-** Bonjour à tous. Comme chaque année je vais vous faire un bilan synthétique de l'activité de la commission médicale en commençant par les nouveautés.

Il existait déjà des chartes pour les dirigeants, pour les gymnastes et pour les entraîneurs. Nous n'avions pas de charte dédiée pour le personnel médical. Cette année, c'est chose faite.

Nous en avons profité pour ajouter une procédure de validation et de nomination sur les équipes de France. Vous pouvez vous-même en bénéficier dans vos clubs, c'est pour tous les professionnels de santé qui interviennent à l'échelon du club, du comité départemental ou régional. La procédure consiste à envoyer les diplômes au siège et faire partie du collectif pour être éventuellement appelé à des missions plus fédérales et essayer d'augmenter le compagnonnage pour former nos futurs professionnels de santé.

Le deuxième point concerne le projet Gym Santé. La commission médicale est intervenue fortement dans la conception des programmes pour apporter son savoir et intégrer ses données dans les programmes en pondérant les apports spécifiques et médicaux de l'institut De Gasquet avec nos techniciens pour trouver un juste milieu.

Le deuxième aspect porte sur le projet de recherche en biomécanique humaine. On sait que la plupart des programmes de prévention sont efficaces car il y a déjà beaucoup de données, mais au niveau de la compréhension de comment ça marche pour être efficace, ce n'est pas très mûr pour les problèmes de lombalgie. On va devenir une fédération motrice en termes d'amélioration et de compréhension de la connaissance scientifique sur la lombalgie pour les gens

qui ne pratiquent pas de gymnastique qui rentrent dans le programme Gym Santé ou pour les gymnastes de haut niveau et dans des niveaux intermédiaires.

Ce projet se fait en collaboration avec le laboratoire de recherche des Arts et Métiers Charpack à Paris qui bénéficie d'un plateau technique très performant.

La commission est également intervenue sur l'axe formation, en collaboration étroite avec la commission de formation pour la construction des programmes Gym Santé et aussi les éléments qui touchent à la santé dans les programmes de diplômes d'État.

Troisième axe, le colloque médical annuel continue à être organisé dans le cadre des Internationaux de France. Le colloque de 2018 s'est très bien déroulé.

Parallèlement, on a eu l'organisation des Internationaux de France. Cette année on a eu moins de blessures graves. L'organisation de cette médicalisation est stricte dans la mesure où les Internationaux de France évoluent vers une compétition agréée par l'UEG en 2020, on sera dans les clous en termes de convention avec les hôpitaux, SAMU et la filière d'urgence dédiée pour avoir les examens complémentaires qui sont assez difficiles à avoir quand on se blesse un week-end.

Autre axe : la commission médicale est représentée au CNOSF. Cela permet de défendre les arguments des programmes Gym Santé et cela a permis d'intégrer des formations fédérales Gym Santé dans le médico-sport santé et dans le prochain arrêté pour faire valider nos programmes de formation et permettre d'entrer dans le dispositif de sport sur ordonnance déployé dans toutes les régions de France.

Enfin, le système d'information en ligne qui est assez peu utilisé alors que c'est un très bon outil. Tous les professionnels de santé qui travaillent pour la Fédération peuvent bénéficier de toutes les informations médicales fédérales et récupérer les anciens colloques. Ils sont en ligne sur l'espace dédié aux professionnels de santé. Il suffit de demander la création d'une boîte mail via la Fédération pour en bénéficier.

C'est la troisième année que je renouvelle cette demande ; au fur et à mesure, il y a de plus en plus de personnes, mais cela reste assez faible.

La veille sanitaire est basée sur les déclarations d'accidents avec de plus en plus de déclarations par voie électronique pour gérer plus facilement les dossiers. Il n'y a pas de différences statistiques significatives sur le nombre de blessures.

Enfin, l'encadrement des équipes de France. Les kinés sont mobilisés sur chaque déplacement des équipes en stage ou en compétition et les médecins, de moins en moins nombreux, sont présents sur les événements d'importance majeure.

Sur les affaires courantes, on continue la gestion des blessures des athlètes de haut niveau, les affaires liées au dopage, dès qu'il y a des demandes d'autorisation d'utilisation de médicaments, je transmets à Michel LEGLISE qui se charge de défendre les dossiers auprès des autres instances pour nos athlètes. On propose aussi une communication touchant aux aspects de santé.

En conclusion, nos actions restent transversales sur de nombreux domaines et visent à l'amélioration de la santé de nos pratiquants en partant du haut niveau jusqu'aux sportifs de loisirs.

Merci pour votre attention.

*(Applaudissements)*

**Mme MERIEUX.-** Merci. Le trésorier succède au médecin pour la présentation du budget.

## Présentation du budget de l'exercice 2020

**M. JOURDAN.-** Le projet de budget 2020 que nous vous proposons a été approuvé par le Comité Directeur du 6 avril 2019.

Ce budget 2020 poursuivra les actions initiées ces trois premières années du mandat et devra conclure notre projet pour :

- « faciliter la collaboration et la coopération au sein de la FFG »,
- « faire évoluer les pratiques gymniques »,
- « promouvoir la gymnastique et communiquer sur son activité et ses valeurs»

Comme chaque année, je vous propose les chiffres clés de ce budget :

- Les produits s'élèvent à 18 752 000 €, en hausse de 36 % par rapport au budget 2019. Cette hausse est principalement due à l'organisation des Championnats d'Europe.

- Le budget de ces Championnats d'Europe représente 26 % des charges globales pour un montant de 4 905 000 €.

- Le produit des licences s'élève à 7 890 000 €, soit 55 % des produits.

- Le taux de subvention publique représente 14,4 % des produits, en retrait de 2 % par rapport à 2019.

- Le budget « Activités gymniques » représente 43 % du budget, hors charges de structures et charges de personnel. Il augmente de 6,4 % par rapport au prévisionnel 2019.

- La masse salariale est budgétée à 3 480 000 €, soit + 10 % par rapport au budget 2019.

Je vous propose d'analyser les variations significatives de ces charges en regard du budget 2019 voté.

Le budget du chapitre administration est estimé à 1 520 000 €, soit une augmentation de 9 %.

Cette augmentation concerne :

Le sous-chapitre « Fonctionnement institutionnel » pour prendre en compte l'organisation de deux congrès fédéraux, conséquence du renouvellement de la gouvernance fédérale en 2020.

Le sous-chapitre « communication, promotion et système d'information » qui prévoit la production d'images pour une médiatisation plus forte de la gymnastique et plus particulièrement sur la nouvelle chaîne du mouvement sportif : « Sport en France ».

Le budget des activités gymniques est estimé à 5 870 000 €.

La hausse déjà citée de 6,4 % profite essentiellement au développement des activités gymniques olympiques et de haut niveau : + 9 % et à la « structuration et développement territorial » : + 18 %.

Pour le développement des activités gymniques olympiques et de haut niveau, les efforts budgétaires ont porté sur :

- La préparation des collectifs (+ 5 %) : l'augmentation profitera essentiellement à la préparation des Jeux Olympiques de Tokyo.
- la « formation, insertion professionnelle et aides personnalisées » (+ 10 %) pour sécuriser la situation sociale de nos gymnastes en préparation olympique.
- le suivi de la santé des gymnastes de haut niveau évalué à 180 000 €.
- Le domaine « International et coopération » qui prévoit la promotion aux JO de Tokyo et au congrès de la FIG, du programme d'accueil en France des Équipes Internationales dans le cadre de Paris 2024.

Pour la structuration et développement territorial :

- Les engagements pris par la Fédération dans le cadre des C.O.T prévoient un engagement financier de 590 000 € en direction de ses structures déconcentrées, soit une hausse de 18 %.
- La hausse de la ligne budgétaire « Structuration et développement territorial (Métropole et DOM) » est due à l'organisation des États Généraux Fédéraux.

Pour les autres sous-chapitres :

- Le budget prévu pour le développement des activités gymniques pour un montant de 540 000 € doit permettre de finaliser les programmes ACCESSGYM, GYM SANTE et FREESTYLE, mais surtout accompagner leur déploiement dans les clubs.
- Le budget « Formation fédérale » en forte augmentation en 2020 prend en compte l'obligation réglementaire de la FIG de recycler l'ensemble des juges internationaux

La dotation aux amortissements est estimée à 865 000 €, soit une variation de + 30 % par rapport au budget 2019. C'est la traduction comptable de nos investissements réalisés pour moderniser notre système d'information et le siège fédéral. Cette dotation devrait baisser à partir de 2021.

Les charges de personnel augmentent de 10 %. Cette augmentation doit permettre de renforcer l'action fédérale dans les domaines suivants : encadrement technique, formation et communication.

Le budget évènementiel 2020 est consacré à l'organisation des Championnats d'Europe pour un montant de 4 905 000 € avec un déficit fixé à 300 000 €. Les subventions publiques sont estimées à 1 405 000 € et ne représente que 31 % du budget.

Pour équilibrer ces charges, il faut des produits.

La hausse globale des charges est essentiellement financée par une croissance du produit des licences : il augmente de 8,5 % par rapport au budget voté en 2019. Cette augmentation

est calculée sur la base d'une croissance de 2 % au 31/8/2020 et de 4 % au 31/12/2020 pour tenir compte de l'effet JO. Ce budget prend en compte également l'augmentation de 1 € au 1/9/2020. Pour rappel, cette revalorisation a été votée par l'Assemblée générale du 8 avril 2017.

Les subventions de l'État sont prévues stables. Mais la rénovation du modèle sportif français en cours génère beaucoup d'incertitudes et nous n'avons pas de visibilité à ce jour sur les orientations budgétaires 2020 : plus que jamais, la prudence s'impose et des ajustements seront peut-être nécessaires au cours de l'exécution du budget.

Ce budget vous est proposé à l'équilibre, mais avec une reprise des provisions votées par les Assemblées générales précédentes à l'exception de celle liée au projet olympique.

Les investissements en 2020 seront limités aux investissements nécessaires à l'entretien des biens immobiliers et au renouvellement courant des matériels informatiques.

En conclusion, le budget 2020 doit permettre de clore le projet fédéral pour lequel nous avons été élus.

La maîtrise de nos charges conjuguée à la croissance du nombre de nos licenciés permettra à notre Fédération :

- Plus de performance ;
- Plus de soutien aux territoires ;
- Plus de visibilité de la Gymnastique sur les médias par une politique événementielle ambitieuse et l'amorce d'une production d'image.

Je vous remercie pour votre attention.

*(Applaudissements)*

**Mme MERIEUX.-** Merci Pascal pour la présentation du budget. Nous abordons maintenant le vote des résolutions. À vos boîtiers !

## Adoption des résolutions

### *Première résolution :*

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport de gestion présenté par le Trésorier et du rapport de certification des comptes annuels du Commissaire aux Comptes, approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018, tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

En conséquence, elle donne aux administrateurs quitus de l'exécution de leur mandat pour ledit exercice.

Résultat du vote :

Voix totales : 255643 – Voix exprimées : 255643 – Nombre de votants : 90

Pour 255643 100%

Contre 0

Abstentions 0

**La première résolution est adoptée.**

***Deuxième résolution :***

En application des dispositions légales, sur proposition du Comité Directeur du 6 avril 2019, l'Assemblée Générale Ordinaire décide d'affecter le résultat comptable de la Fédération Française de Gymnastique d'un montant de 368 867 euros de la manière suivante :

- en réserve sur le projet olympique pour un montant de 150 000 € ;
- en report à nouveau positif pour le solde de 218 867 €.

Résultat du vote :

Voix totales : 259222 – Voix exprimées : 254483 – Nombre de votants : 91

Pour 250904 98,59%

Contre 3579 1,41%

Abstentions 4739

**La deuxième résolution est adoptée.**

***Troisième résolution :***

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions règlementées relevant de l'article L.612-5 du Code de Commerce, prend acte de l'absence de nouvelles conventions par rapport à l'exercice précédent.

Résultat du vote :

Voix totales : 259222 – Voix exprimées : 257664 – Nombre de votants : 91

Pour 257664 100%

Contre 0

Abstentions 1558

**La troisième résolution est adoptée.**

***Quatrième résolution :***

En application des dispositions réglementaires et après avoir pris connaissance de l'avis du Comité Directeur de la Fédération Française de Gymnastique, l'Assemblée Générale Ordinaire décide de maintenir le prix global de l'affiliation pour la saison 2020/2021 à 160 €.

Celui-ci comprend l'affiliation à la Fédération et la fourniture de deux séries annuelles du Gym Mag.

**Résultat du vote :**

Voix totales : 259222 – Voix exprimées : 259222 – Nombre de votants : 91

Pour 256593 98,99%

Contre 2629 1,01%

Abstentions 0

**La quatrième résolution est adoptée.**

***Cinquième résolution :***

En application des dispositions réglementaires et après avoir pris connaissance de l'avis du Comité Directeur de la Fédération Française de Gymnastique, l'Assemblée Générale Ordinaire décide de fixer le prix de la licence individuelle hors assurance pour la saison 2020/2021 à 170 €.

**Résultat du vote :**

Voix totales : 259222 – Voix exprimées : 252814 – Nombre de votants : 91

Pour 249076 98,52%

Contre 3738 1,48%

Abstentions 6408

**La cinquième résolution est adoptée.**

***Sixième résolution :***

En application des dispositions réglementaires et après avoir pris connaissance de l'avis du Comité Directeur de la Fédération Française de Gymnastique, l'Assemblée Générale Ordinaire décide qu'à partir de la saison 2019/2020, le prix de la licence individuelle hors assurance pour :

- les cadres d'État en activité professionnelle ;
- les salariés, en CDI ou CDD, de la FFGym, des Comités Régionaux, Départementaux et des pôles France/Espoirs sera équivalent au prix de la licence et en suivra l'évolution chaque saison.

Sont exclus de cette disposition les intervenants occasionnels.

Résultat du vote :

Voix totales : 259750 – Voix exprimées : 251112 – Nombre de votants : 92

Pour 243668 97,04%

Contre 7444 2,96%

Abstentions 8638

**La sixième résolution est adoptée.*****Septième résolution :***

En application des dispositions réglementaires et après avoir pris connaissance de l'avis du Comité Directeur de la Fédération Française de Gymnastique, l'Assemblée Générale Ordinaire décide, pour la saison 2019/2020 :

\* de fixer les tarifs et droits d'engagements pour les finales nationales conformément au tableau ci-dessous, (prix en euros) :

	<b>Individuels</b>	<b>Formations de deux à quatre gymnastes (synchro – duo – trio – quatuor)</b>	<b>Équipes Ensembles Groupes de cinq gymnastes et plus</b>
<b>ÉLITE</b> - Championnat de France - Masters	47	46	46
<b>PERFORMANCE</b> Championnat de France des Catégories Nationales	27,50	32,50	46
<b>FEDERAL</b> Catégories Trophée Fédéral et Festigym	20,50	25,50	41
<b>Top 12</b>			214,50

\* pour les autres compétitions, de maintenir le pouvoir aux assemblées générales des comités départementaux et régionaux de fixer les droits d'engagements de la façon suivante :

- o Comité départemental : échelon départemental ;
- o Comité régional : échelon interdépartemental et régional.

\* pour les compétitions interrégionales ainsi que celles organisées au niveau d'un regroupement de comités régionaux, les droits d'engagements sont fixés à 80 % des droits des finales nationales.

Résultat du vote :

Voix totales : 256834 – Voix exprimées : 248872 – Nombre de votants : 91

Pour 229307 92,14%

Contre 19565 7,86%

Abstentions 7962

**La septième résolution est adoptée.**

***Huitième résolution :***

En application des dispositions réglementaires et après avoir pris connaissance de l'avis du Comité Directeur de la Fédération Française de Gymnastique, l'Assemblée Générale Ordinaire décide d'adopter le budget de l'exercice 2020 tel que présenté.

Résultat du vote :

Voix totales : 252593 – Voix exprimées : 238440 – Nombre de votants : 90

Pour 221193 92,77%

Contre 17247 7,23%

Abstentions 14153

**La huitième résolution est adoptée.**

***Neuvième résolution :***

En application des dispositions réglementaires et après avoir pris connaissance de l'avis du Comité Directeur de la Fédération Française de Gymnastique, l'Assemblée Générale Ordinaire décide d'accorder le titre de membre honoraire à :

- Henry Boërio
- Thomas Bouhail
- Benoit Caranobe
- Emilie Le Pennec
- Eric Poujade
- Hamilton Sabot
- Benjamin Varonian
- Philippe Vatuone

*(Applaudissements)*

Résultat du vote :

Voix totales : 252593 – Voix exprimées : 252493 – Nombre de votants : 90

Pour 252593 100%

Contre 0

Abstentions 0

**La neuvième résolution est adoptée.**

***Dixième résolution :***

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous pouvoirs aux porteurs de copies et d'extraits certifiés conformes des procès-verbaux de la présente réunion pour accomplir toutes les formalités légales et administratives de publication.

Résultat du vote :

Voix totales : 251441 – Voix exprimées : 251441 – Nombre de votants : 89

Pour 251441 100%

Contre 0

Abstentions 0

**La dixième résolution est adoptée.**

Je vous remercie sincèrement de votre confiance.

*(Applaudissements)*

### Questions diverses

**Mme MERIEUX.-** Cette année nous n'avons reçu aucune questions diverses.

### Intervention des personnalités

**Mme MERIEUX.-** Nous allons donc donner la parole aux personnalités et en particulier à Mme Sybille BERTAIL-FASSAERT qui nous a rejoints il y a quelques instants, présidente de la commission éducation, vie association, culturelle et sportive du Conseil départemental de l'Aube. Madame, c'est à vous.

**Mme BERTAIL-FASSAERT.-** Bonjour à tous. Monsieur le président, madame la

secrétaire générale, mesdames, messieurs les congressistes, je suis très heureuse d'être parmi vous et je vous prie de m'excuser d'être arrivée en retard, j'étais à une autre inauguration et je ne pouvais vous rejoindre.

Cependant, j'ai eu la chance de rencontrer déjà vos responsables jeudi soir et ce fut un vrai plaisir car j'ai eu le sentiment que vous me faisiez partager une passion que je ressens complètement lorsque je participe aux travaux de l'association Troyes Gymnique et notamment Dominique KUHN avec qui nous travaillons très régulièrement. Je vois bien comment cela se passe. C'était le même reflet avec les personnes responsables au niveau national.

Je vous en remercie parce que je sais que vous transmettez beaucoup de choses à tous ces gymnastes. On a parlé des gymnastes de haut niveau mais on peut aussi parler des gymnastes pour le loisir et cela rentre tout à fait dans le projet 2024 des JO Terre de Jeux. Terre de Jeux, c'est pour tous, qu'on soit valide, en situation de handicap, avec des problèmes de santé, sportif de haut niveau ou de loisir.

Je voudrais aussi remercier Dominique KUHN et tous ses bénévoles d'avoir accepté d'accueillir aujourd'hui votre congrès parce que c'est une très grande fierté pour nous au nom de Philippe PICHERY, le président du Conseil départemental qui est empêché, mais que pour ceux qui le connaissent, a une passion pour le sport et est extrêmement attentif à toutes les disciplines. Il n'y a pas de distinction. C'est vraiment un choix du département de soutenir toutes les disciplines.

Nous sommes vraiment fiers d'accueillir ce congrès. Fiers de vous faire découvrir Troyes et le département de l'Aube. Fiers de vous montrer le dynamisme de nos associations sportives dont Troyes Gymnique est l'illustration.

C'est pourquoi, depuis un certain temps, nous avons choisi de soutenir la ville de Troyes et notamment à part égale dans le grand projet ambitieux de construction d'une nouvelle salle de gymnastique pour pouvoir recevoir des équipes de tout niveau.

Je voudrais dire que nous sommes heureux d'accueillir le 5 juillet le match GAM avec l'Allemagne et la Turquie. Là aussi, c'est encore une très grande fierté.

C'est pourquoi, comme j'ai pu le dire à propos du label Terre de Jeux, nous allons conjointement avec les associations dont la gymnastique, la ville de Troyes, d'autres communes et le département répondre et essayer d'obtenir les différents labels comme Terre de Jeux, Génération 2024 avec les établissements scolaires ; certains collèges commencent à constituer le dossier et nous les soutiendrons.

Comme vous pouvez voir, le département est extrêmement attentif à tout ce dynamisme. On sait à quel point le sport est important tant pour les jeunes que pour les adultes. Pour les jeunes, il faut parfois se battre au niveau éducatif, citoyenneté, assiduité. On est un peu dans l'air du zapping mais il faut savoir persévérer et continuer, ne pas s'arrêter au moindre obstacle. Cela fait partie des valeurs du sport que nous partageons tous ensemble.

Merci de votre participation. Revenez vite, il y a déjà le 5 juillet mais en tout cas revenez lors de prochaines manifestations ou pour visiter notre beau département. Nous n'oublierons pas votre visite et j'espère à très bientôt.

Je vous souhaite une excellente soirée car cela fait partie du sport, la convivialité, la fête. C'est important de pouvoir le vivre tous ensemble. Merci beaucoup et encore une très grande fierté pour le département de vous avoir pour partager ce moment.

*(Applaudissements)*

**Mme MERIEUX.-** Merci beaucoup, madame.

La partie institutionnelle étant terminée, nous allons passer à la partie festive de notre Assemblée générale. Tout d'abord un petit message, un petit clip pour rappeler ce qu'est le CAMA et ses objectifs et ce qu'on peut venir y chercher. Place au film !

*(Diffusion d'une vidéo).*

**Mme MERIEUX.-** Merci pour ces images. L'édition 2019 aura lieu à Albi du 23 au 25 août avec comme thème « l'éthique au cœur des pratiques de la gymnastique », n'hésitez à vous inscrire, on vous y attend nombreux et c'est toujours un moment de plaisir pour partager et échanger.

Deux personnes du siège fédéral ont fait valoir leur droit à la retraite récemment. Il s'agit de Marceline COLE et Thierry LECANELIER.

Marceline, standardiste, est restée 11 ans au service de la FFG et Thierry a travaillé pour la Fédération comme comptable durant 28 ans. Nous les avons conviés à cette AG pour saluer tous ensemble leur départ à la retraite et leur manifester notre reconnaissance.

Retenus par ailleurs, ils n'ont pas pu nous rejoindre à Troyes. Pour leur souhaiter une excellente retraite et beaucoup de joie, je vous propose de les applaudir chaleureusement. Je vous remercie.

*(Applaudissements)*

C'est une page qui se tourne pour eux et pour nous aussi.

### Remise des récompenses fédérales et des labels

**Mme MERIEUX.-** Deux plaquettes fédérales ont été attribuées cette année. L'une à M. DOBELIN, qui est parmi nous, et l'autre à M. TUAL qui n'a pu nous rejoindre.

Chantal LANGUET, présidente de la Commission Nationale Juridique et d'Éthique va nous présenter les deux récipiendaires.

**Mme LANGUET.-** Bonsoir à tous très chers congressistes. Quoi de plus agréable et de légitime que de dire merci ? Merci à celles et à ceux qui œuvrent et qui donnent de leur temps pour le bien d'autrui.

Savoir dire merci aux bénévoles sans lesquels rien ne serait possible.

Dire merci à toutes celles et ceux qui, depuis des années, se sont engagés dans nos Associations, nos Comités, nos organes déconcentrés, dans le seul but d'apporter leur contribution au bon fonctionnement de ceux-ci. Éléments exceptionnels et moteurs au sein de notre grande famille fédérale.

Cette année, nous avons reçu 48 dossiers et pour la première année, nous en sommes très heureux, nous avons pu tous les valider. Nous avons modifié la manière de faire. Il y a

maintenant des référents sur vos dossiers et quand on sent que le dossier arrivé dans les temps est recevable, mais qu'il manque quelques détails, on contacte directement les personnes pour pouvoir aller au bout de cette démarche.

Nous avons donc pu attribuer 46 médailles qui seront envoyées dans vos régions ; charge aux régions de les remettre aux récipiendaires.

Ce soir, nous avons 2 personnes à honorer de plaquettes fédérales. M. Daniel TUAL n'est pas là.

Daniel TUAL demeure à Saint-Nazaire. Saint-Nazaire, ça n'est pas que les Chantiers Navals !

M. Daniel TUAL est natif de Saint-Nazaire. Il y a grandi, s'y est marié, y a travaillé et élevé ses enfants.

C'est donc tout naturellement qu'il prend sa première licence FFG en 1978 au SNOS : le Saint-Nazaire Olympique Sport.

Le SNOS est le résultat de la fusion, en 1946, de 4 clubs. 3 masculins et 1 féminin, en 2 sections : l'une féminine et l'autre pour les masculins.

C'est en 1964 que ces 2 entités se réunissent sous les mêmes couleurs. Le SNOS Gym est né et la Gymnastique nazairienne prend son essor.

Notre ami Daniel TUAL en assure la présidence de 1992 à 2012. Conjointement, il est élu au Comité Départemental de la Loire Atlantique, secrétaire, vice-président puis trésorier de 1980 à 1996, ainsi que membre du Comité Régional des Pays de Loire de 1984 à 2012.

Chez les TUAL, ça n'est pas compliqué : toute la famille pratique la gym, sauf une personne, notre ami Daniel dont le sport de prédilection n'est autre que le foot ! Daniel en fut même entraîneur durant 35 ans et aujourd'hui encore.

Alors me direz-vous pourquoi ?

Dans cette salle, chacun sait combien le bénévolat vous avale tout entier. La réponse est simple : madame était déjà au SNOS depuis 1960 et si notre ami Daniel voulait avoir une chance de la voir un peu, la solution fut une évidence : il lui fallait y adhérer également.

Et voilà comment l'amour de la gymnastique est passé pour l'amour de madame !!!

C'est donc à l'un et à l'autre que nous adressons un grand merci. La plaquette sera remise à son Comité Régional qui honorera notre ami Daniel.

*(Applaudissements)*

Maintenant j'appelle Jean-Louis DOBELIN.

*(Applaudissements)*

Sotteville-les-Rouen... située le long de la Seine, on en trouve trace dès 1020 « Sotavilla ». En avril 1944, Sotteville est dévastée par les bombardements allemands. Mais Sotteville sera reconstruite.

Et aujourd'hui, cette petite ville de Normandie de 29 000 habitants abrite l'un des fleurons de la gymnastique « La Sottevillaise ». 1 241 licenciés en 2019 et Club du Top 12.

L'un des principaux artisans de cette magnifique réussite, est notre ami Jean-Louis DOBELIN.

Jean-Louis, tu es entré à la Sottevillaise en 1966, à 16 ans. Gymnaste puis animateur et juge de 1966 à 1971.

Dès 1972, élu, tu en assumes le secrétariat. De 1987 à 1991 puis de 1999 à nos jours, tu présides à la destinée de ton Club. Un Club que tu n'as jamais quitté.

Entre 1978 et 1998, tu mets tes connaissances au service du Comité Départemental de Seine-Maritime. Secrétaire puis trésorier.

Marié et père de 2 garçons, ta vie professionnelle s'est déroulée dans l'imprimerie. Rien à voir avec la gymnastique pourrait-on penser. Toutefois, en y regardant de plus près, tu étais Secrétaire Général dans un grand groupe d'imprimerie. Tes compétences professionnelles de gestionnaire te serviront et serviront ton club.

Éclectique, tu es doué en jardinage et en bricolage : histoire d'évacuer le stress des enjeux compétitifs ? Et quand vraiment tu veux souffler, tu t'évades, en larguant les amarres pour des contrées lointaines.

La Sottevillaise peut être fière de son parcours. Une première finale en Coupe de France en 2003 et deux champions dans l'Equipe de France pour les Jeux de Pékin en 2008 : Danny Rodrigues et Thomas Bouhail qui en reviendra avec le titre de vice-champion olympique au saut.

53 années sans interruption. Jean-Louis, la Sottevillaise te doit beaucoup et la Fédération Française de Gymnastique également, qui te remet la Plaquette Fédérale des mains de son Président, James BLATEAU.

*(Applaudissements)*

*(Remise de la plaquette)*

*(Prise d'une photographie)*

**M. DOBELIN.**- Juste un petit mot pour remercier la FFG pour le grand honneur qu'elle me fait puisqu'on était que deux cette année. La rareté de la chose montre l'importance et j'en suis très honoré.

J'ai commencé la gym en 1966 et je termine ma 52<sup>ème</sup> saison à la Fédération toujours dans le même club. J'ai occupé plusieurs fonctions et la plus grande à mon cœur, c'est la présidence et j'ai grand plaisir à être avec toutes les équipes et notamment mon ami Frantz GAILLARD qui nous a permis d'un petit club en régional de l'amener au niveau national parmi les grands clubs.

On a aussi toujours été en confiance avec la politique fédérale en essayant de former beaucoup de gymnastes. J'ai pris plaisir à en amener quelques-uns dans l'équipe de France et de ramener des médailles internationales.

Notre gros travail en ce moment, c'est la formation des jeunes. On est club formateur et on travaille ardemment sur le projet de centre d'entraînement Top 12.

Monsieur le président, on est pratiquement prêt, on attend plus que le feu vert de la Fédération. Les équipes sont en place avec les moyens et c'est avec un grand plaisir qu'on va continuer à former les jeunes gymnastes français pour que la Fédération ait de beaux résultats au niveau international.

Merci à tous pour votre soutien.

*(Applaudissements)*

**Mme MERIEUX.-** Un merci particulier à Chantal qui sait nous compter la vie des personnes récipiendaires avec beaucoup de talent.

Merci à toi, Chantal.

*(Applaudissements)*

Nous poursuivons avec Malika MESRAR, vice-présidente en charge de l'évolution du club FFG pour la présentation des 18 clubs qui ont obtenu la certification qualité.

**Mme MESRAR.-** Nous avons échangé ce matin sur le sujet. La démarche qualité évolue vers l'opération QualiClub. C'est donc la dernière année que nous allons remettre ces certifications de la Fédération Française de Gymnastique. Aujourd'hui, 18 clubs pour 7 régions représentées.

**Mme MERIEUX.-** Comme on le fait habituellement, on appelle chacun d'entre vous. Certains clubs ne sont pas là, mais un représentant viendra chercher la certification que Malika remettra. On demande que tous les clubs restent avec nous afin que l'on fasse ensuite une photo collective.

1. Société municipale d'Orléans gymnastique : Olivier PINAULT
2. Lorraine gymnastique Luneville : Mélanie CHERRIER
3. Union gymnique de Longwy : Myriam BIAVA
4. Amicale laïque P. Brossolette Vandoeuvre : Dominique LOUGHIN
5. Metz-Gym : Marie-Josée BRUNET
6. Espérance Montataire : Line LETURQUE
7. Club athlétique Combs La Ville gymnastique : Béatrice MONACO
8. Clamart gym 92 : Estelle LAMARCHE
9. Red star club Champigny section gymnastique : Magali ROUSSEAU
10. Union sportive de Créteil gymnastique féminine : Gilles PIAU
11. Etoile Goussainvilloise : Claude GERBIER
12. Arcachon gym : Jean-Denis RIFFAUD
13. La Chaurienne gymnastique Castelnau-dary : Johanna GUIRAUD
14. Rythmique club de Nîmes Métropole : Marie-Christine DELLACASA
15. Elan gymnastique de Blagnac : Frédéric PUJOL
16. Montpellier 3M GRS : Carole LARTIGUE
17. Salle Vincent Ferrari de Sète : Yvette PRAT
18. Association sportive Velaux gym : Véronique VINCENT

*(Applaudissements)*

*(Prise d'une photographie)*

*(Applaudissements)*

**Mme MESRAR.-** Bravo à tous les clubs qui se sont investis dans la démarche pour ces certifications et merci à la Commission Nationale de Labellisation qui a beaucoup œuvré. Nous attendons l'année prochaine avec l'opération QualiClub. Merci à vous.

*(Applaudissements)*

**Mme MERIEUX.-** Mesdames, messieurs, il y a 35 ans en 1984 se déroulait les Jeux Olympiques de Los Angeles. Petit retour dans le passé ; regardons ce mouvement au sol qui est resté dans l'histoire de la gymnastique française.

*(Diffusion d'une vidéo)*

*(Applaudissements)*

**Mme MERIEUX.-** Beaucoup d'émotions. Merci d'accueillir Philippe VATUONE.

**M. le PRESIDENT.-** Excusez-moi, cela me fait de l'émotion. J'ai beaucoup de plaisir à partager avec vous la personne de Philippe VATUONE qui est une personnalité très forte de la Fédération Française de Gymnastique et qui a aussi obtenu beaucoup de médailles.

Quelques mots pour revenir sur sa vie. Philippe VATUONE est né le 13 avril 1962 à Sète. Il a débuté la gymnastique au club Vincent Ferrari sous l'impulsion du CTR M. IZARD en Languedoc Roussillon.

Il est entré au centre national de gymnastique de Montceau-les-Mines en 1976 où il est d'abord entraîné avec Georges BOERIO puis Daniel PETEUIL et Joseph SNIEZEK qu'on a aperçu sur les images.

Il a participé aux Championnats d'Europe de Lyon en 1980 aux côtés de Jean-Luc CAIRON et Jacques DEF, deux autres grands champions. Spécialiste au sol et à la barre fixe, c'est avec ces deux agrès qu'il obtient la majorité des résultats internationaux.

Double médaillé de bronze aux Championnats d'Europe en 1983 à la barre fixe et au sol, vice-champion du monde en 1983 à la barre fixe, médaille de bronze au JO de 1984 au sol et vice-champion d'Europe en 1985 au sol. Est-ce que j'ai oublié quelque chose ?

**M. VATUONE.-** La médaille de bronze aux Championnats du monde universitaires. J'y tiens.

*(Applaudissements)*

**M. le PRESIDENT.-** J'aurais dû y penser. Il m'a dit hier combien ce titre universitaire comptait pour lui.

Philippe quittera le pôle de Montceau-les-Mines en 1986. En parallèle de son parcours gymnique, il a fait ses études STAPS à Dijon, obtenu sa licence puis est devenu éducateur territorial à Sète.

Aujourd'hui, ce gymnaste très talentueux avec beaucoup de résultats, acrobate, artiste aussi, revient à l'enseignement de la gymnastique. Vous ne pouvez pas savoir combien je suis heureux pour lui.

*(Applaudissements)*

On va lui donner la parole quelques secondes.

**M. VATUONE.-** Je te remercie pour ton invitation. Après plus de 20 ans en dehors du giron de la gym, me voilà de retour avec la ferme intention d'être « un passeur ». J'ai pris conscience avec le recul de ce que j'ai vécu. J'ai eu le temps d'analyser. Mon but est de partager mon expérience. Je commence à le faire. Je suis à disposition au club Vincent Ferrari. Ma mission est nouvelle et j'essaie de transmettre mon expérience. Je suis motivé et je suis un élève que je qualifie de passeur créatif. Je rends hommage à Joseph qui est décédé il y a quelques années et qui a été plus qu'important dans ma carrière de gymnaste.

*(Applaudissements)*

Je suis particulièrement ému d'être là. Je retrouve des amis. J'ai eu une discussion avec des amis bourguignons et je me suis rappelé que je suis un bourguignon de cœur.

*(Applaudissements)*

**M. le PRESIDENT.-** Comme vous le savez, les champions olympiques sont en nombre assez réduits et on en espère d'autres pour l'avenir. À chaque champion olympique, on a remis une montre Longines. Jusqu'à présent on n'avait pas eu l'occasion de remettre cette montre à Philippe et j'ai l'honneur au nom de la FFG de te remettre cette montre.

*(Remise d'une montre)*

*(Applaudissements)*

Il a parlé du club de Sète qui l'accueille et on va demander à M. et Mme PRAT qui sont responsables du club de venir faire la photo ensemble.

*(Prise d'une photo)*

*(Applaudissements nourris)*

Merci beaucoup à vous.

**Mme MERIEUX.-** Merci. Vous pourrez retrouver Philippe dans le prochain Gym Mag où un article lui sera consacré.

Merci pour votre soutien.

Ils sont déjà montés sur les podiums des Championnats du Monde et d'Europe. Ils nous ont fait vibrer, ils nous ont parfois inquiétés, ils nous ont enthousiasmés, ils nous ont fait pleurer de joie. Ils ne sont pas là aujourd'hui car tous préparent les JO, mais ils vont tout de même nous dire quelques mots.

« Ils », ce sont les gymnastes des équipes de France de gymnastique artistique médaillés lors des Championnats d'Europe équipe et individuel de la saison et le duo du trampoline médaillé aux mondiaux en synchro. On les regarde.

*(Diffusion d'une vidéo)*

*(Applaudissements)*

**Mme MERIEUX.-** Ce n'est pas terminé. On retient notre souffle et encore plus haut, encore plus fort, cette fois, un hommage à Mélanie DE JESUS DOS SANTOS double championne d'Europe 2019 au concours général et au sol et médaillée d'argent à Bakou.

*(Diffusion d'une vidéo)*

*(Applaudissements)*

**M. le PRESIDENT.-** Merci pour les gymnastes. J'espère que dans les temps à venir nous aurons beaucoup de montres Longines à offrir ! Tous vos applaudissements sont pour les gymnastes mais aussi pour tout le staff technique et le DTN. Tous nos encouragements pour les temps à venir et merci encore pour votre soutien.

*(Applaudissements)*

## Clôture

**Mme MERIEUX.-** Nous arrivons au terme de l'ordre du jour de ce 196<sup>ème</sup> congrès. Je vous remercie pour la tenue de cette Assemblée générale riche et conviviale.

N'oubliez pas de rendre vos boîtiers à la sortie de la salle.

Nous aurons plusieurs rendez-vous durant l'année pour nous retrouver et échanger à nouveau dont le prochain congrès qui se tiendra en juin 2020 à Montceau-les-Mines.

*(Applaudissements)*

Je laisse la parole au président, James BLATEAU. Excellente soirée à tous.

**M. le PRESIDENT.-** Je voulais particulièrement remercier Dominique MERIEUX, secrétaire générale qui a pu faire dérouler l'ensemble de cette assemblée et si vous étiez d'accord il faut l'applaudir.

*(Applaudissements)*

J'ai l'impression que les comptes sont bien tenus, donc un petit applaudissement aussi pour Pascal JOURDAN.

*(Applaudissements)*

Mais d'une façon plus générale, je vous remercie pour les échanges de ce matin qui nous aident à avancer. On fait des propositions avec des projets réfléchis avec l'ensemble de nos structures, travaillés avec les professionnels et parfois avec les bénévoles. On a besoin d'être challengés et vos questions nous aident à avancer.

Merci pour ceux qui ont posé ces questions. Si les questions sont bonnes et non agressives, cela nous permet d'avancer.

Merci aussi pour votre soutien lors de cette Assemblée générale. Les votes le montrent, ils sont à des taux élevés, cela veut dire que ce qu'on vous propose est à peu près cohérent et nous permettra d'aller ensemble vers l'avenir.

J'ai la sensation que nous sommes en équipe, en projet, en réussite, en confiance et ensemble. Bonne soirée à vous et bon retour dans vos territoires.

*(Applaudissements)*

*(La séance est levée à 17 h 55).*