



# *Le club de demain*

*Etats Généraux Fédéraux – Samedi 01 février 2020*



ENSEMBLE,  
CRÉONS LE MOUVEMENT



# Généralités de la démarche fédérale

**12** mois  
de travail avec les régions

Réflexions collectives



Ecoute directe des clubs

**980**  
clubs participants



## Première étape : le questionnaire

45

Questions posées aux clubs

61%

des clubs FFGym

150

pages de verbatim



## Deuxième étape : l'organisation d'Etats généraux territoriaux

50

Thématiques

24

Tables rondes

17

régions



ENSEMBLE,  
CRÉONS LE MOUVEMENT



*Le club de demain*

## Troisième étape : les groupes de travail

2

groupes de travail



VISION DU CLUB  
FFGYM DE DEMAIN



MESURES

2 PRISMES :

- Petits clubs
- Grands clubs



# Conclusion



**FORTE MOBILISATION + RICHESSE DES INFORMATIONS**



# *Diagnostic partagé*

OLBIA  
CONSEIL

*Pierre Messerlin et Elise Morel*



# Diagnostic partagé : introduction

## QUEL DIAGNOSTIC PARTAGÉ ?

Un diagnostic issu du **questionnaire**  
écrit aux clubs et des

**17**

Etats généraux territoriaux.

Des **différences**

selon les clubs et les territoires  
mais beaucoup de

**constats en commun**

⇒ **Les préoccupations des clubs**  
(changements, manque de ressources,  
fragilité des clubs, besoin de reconnaissance)

⇒ **La projection dans l'avenir**  
(optimisme, qualité de l'offre, adaptation, projet  
associatif, soutien fédéral, identité commune)





# Diagnostic partagé : les préoccupations des clubs

## CHANGEMENTS



Évolution des modes de pratique sportive  
et des attentes des pratiquants



Baisse des financements publics



Changements au sein même des clubs  
(professionnalisation...)

*« Les clubs pensent plus à survivre qu'à faire des projets, il est difficile d'avoir une vision long terme avec la construction de projet dans un contexte de tension et de changement. » Club du Jura (39)*



# Diagnostic partagé : les préoccupations des clubs

## RESSOURCES



Baisse des financements  
publics

**78%**

des clubs FFGym n'ont pas assez de ressources  
humaines pour atteindre leurs objectifs de  
développement.

Difficulté à recruter des salariés  
et à les former

**76%**

des clubs FFGym ont besoin d'un meilleur  
accès aux équipements sportifs pour  
développer leurs activités.

Manque d'équipements sportifs et  
de matériel



# Diagnostic partagé : les préoccupations des clubs

## FRAGILITÉS

### DIFFICULTÉ DES DIRIGEANTS BÉNÉVOLES\*

« Il est très difficile de trouver des dirigeants bénévoles et compétents. »  
Club des Côtes d'Armor (22)

### INCERTITUDES SUR LA PÉRENNITÉ DES CLUBS

« Nous savons qu'il faut envisager une évolution mais celle-ci nous inquiète et nous ne nous sentons pas toujours capables de prendre les bonnes orientations. Il nous arrive parfois de nous dire: "quand nous n'aurons plus de solutions, nous fermerons la porte" »  
Club du Maine-et-Loire (49)

\*compétences, renouvellement, engagement personnel...



# Diagnostic partagé : les préoccupations des clubs

## RECONNAISSANCE

« Le club doit se sentir épaulé,  
soutenu par son territoire qui ne  
le reconnaît pas toujours. »  
Club d'Ille-et-Vilaine (35)

Relations avec les collectivités territoriales

« La FFGym devra valoriser les petits  
clubs afin de les encourager à  
développer leurs activités. »  
Club des Bouches-du-Rhône (13)

Intégration dans les politiques fédérales



Visibilité médiatique



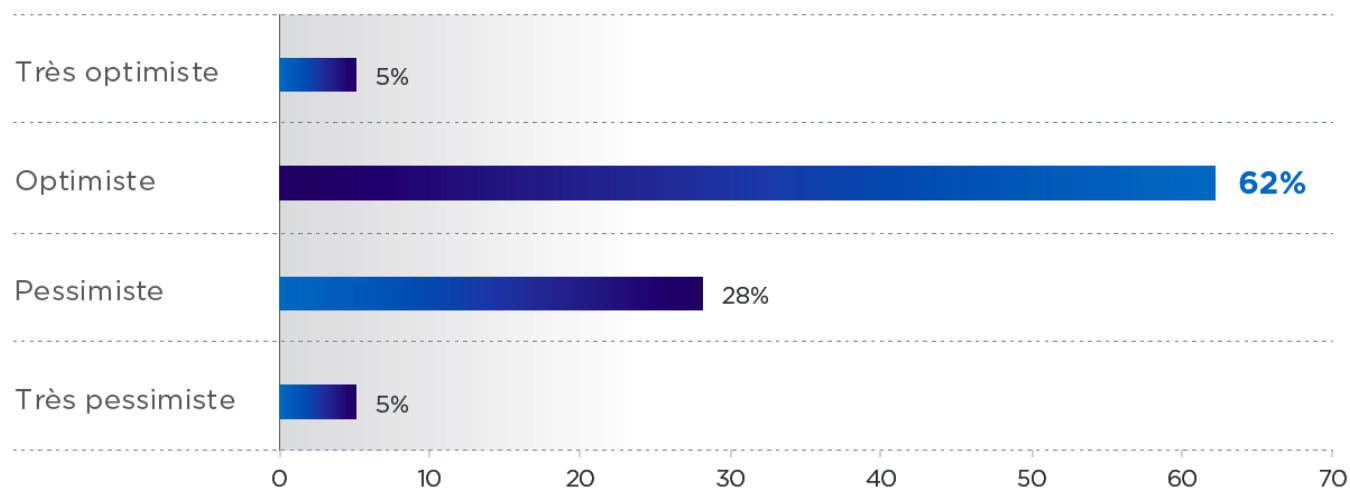
# Diagnostic partagé : la projection dans l'avenir

## OPTIMISME

**67%**

des clubs FFGym ont une vision optimiste de l'avenir.

Q44 Quel est votre état d'esprit concernant le développement de votre club dans les 10 prochaines années ?



# Diagnostic partagé : la projection dans l'avenir

OLBIA  
CONSEIL

## QUALITÉ

Excellence dans le  
haut niveau



Variété et qualité de l'offre  
sportive dans les loisirs



Encadrement technique et  
formation professionnelle



*« Les compétences sans cesse réactualisées des salariés comme des bénévoles sont les conditions indispensables à la vie des clubs d'aujourd'hui et demain. »*

Club du Lot-et-Garonne (47)



# Diagnostic partagé : la projection dans l'avenir

OLBIA  
CONSEIL

## ADAPTATION

TOUCHER DE NOUVEAUX  
PRATIQUANTS ET NOUVELLES  
ACTIVITÉS

TRAVAILLER AVEC LES  
ACTEURS DU TERRITOIRE

NOUVELLES SOURCES  
DE FINANCEMENT

COOPÉRATION ENTRE  
CLUBS FFGYM

« Le club doit suivre l'évolution du territoire et s'adapter. »  
Club de Haute-Vienne (87)

« Le club de demain devra  
progressivement s'appuyer sur  
ses propres ressources à 100%. »  
Club de Moselle (42)

« Les clubs doivent accepter  
les mutualisations avec  
d'autres clubs. »  
Club du Rhône (69)



FÉDÉRATION  
FRANÇAISE  
**Gym**

ENSEMBLE,  
CRÉONS LE MOUVEMENT



*Le club de demain*

# Diagnostic partagé : la projection dans l'avenir

## PROJET

PRIORITÉS DE  
DÉVELOPPEMENT

ANTICIPER LES FUTURS BESOINS ET  
POSITIONNEMENT TERRITORIAL

GESTION ET  
STRUCTURATION DU CLUB

ARTICULATION PROJET  
FÉDÉRAL ET PROJET CLUB

« C'est le projet club qui doit être au cœur  
du développement de l'association. »

Club de Gironde (33)

« Les clubs doivent définir leur identité propre et leur  
projet associatif. On ne peut pas courir tous les lièvres  
en même temps. Certains clubs auront vocation à  
développer de nouvelles activités, d'autres non. »

Club du Val-de-Marne (94)





# Diagnostic partagé : la projection dans l'avenir

OLBIA  
CONSEIL

## ACCOMPAGNEMENT

ATTENTE D'UN SOUTIEN FÉDÉRAL  
DE PROXIMITÉ AUPRÈS DES CLUBS

FORMATION DES DIRIGEANTS ET  
RECRUTEMENT DES ENCADRANTS

ACCOMPAGNEMENT DE  
PROJETS DANS LES TERRITOIRES

ENJEU DU  
NUMÉRIQUE

*« La Fédération et les structures territoriales devront  
être encore plus à la disposition des clubs pour les  
accompagner dans leur développement. »*

Club de Meurthe-et-Moselle (54)

**66%**

des clubs FFGym attendent un soutien au développement  
territorial du siège national fédéral



# Diagnostic partagé : la projection dans l'avenir

OLBIA  
CONSEIL

## IDENTITÉ

ATTACHEMENT À L'IDENTITÉ FFGYM  
DANS LE HAUT NIVEAU ET LES LOISIRS

VOLONTÉ DE RENFORCER LES  
LIENS ENTRE FFGYM ET CLUBS

ENVIE D'AFFICHER UNE  
IDENTITÉ FFGYM PLUS FORTE

*« Il est indispensable qu'à l'avenir les clubs se sentent moins seuls et isolés. »*

Club de Charente-Maritime (17)

*« Il faut trouver une identité gymnique FFGym compréhensible pour tous les adhérents. »*

Club de l'Isère (38)



FÉDÉRATION  
FRANÇAISE  
**Gym**

ENSEMBLE,  
CRÉONS LE MOUVEMENT



*Le club de demain*