



Le club de demain

Etats Généraux Fédéraux - Samedi 01 février 2020

Généralités de la démarche fédérale

12 mois
de travail avec les régions

Réflexions collectives



Ecoute directe des clubs

980
clubs participants



Première étape : le questionnaire

45

Questions posées aux clubs

61%

des clubs FFGym

150

pages de verbatim



Deuxième étape : l'organisation d'Etats généraux territoriaux

50

Thématisques

24

Tables rondes

17

régions



Troisième étape : les groupes de travail

2
groupes de travail



- 2 PRISMES :**
- Petits clubs
 - Grands clubs



Conclusion



FORTE MOBILISATION + RICHESSE DES INFORMATIONS



Diagnostic partagé



Pierre Messerlin et Elise Morel



Diagnostic partagé : introduction

OLBIA
CONSEIL

QUEL DIAGNOSTIC PARTAGÉ ?

Un diagnostic issu du **questionnaire**
écrit aux clubs et des

17

Etats généraux territoriaux.

Des **différences**

selon les clubs et les territoires
mais beaucoup de
constats en commun

⇒ **Les préoccupations des clubs**
(changements, manque de ressources,
fragilité des clubs, besoin de reconnaissance)

⇒ **La projection dans l'avenir**
(optimisme, qualité de l'offre, adaptation, projet
associatif, soutien fédéral, identité commune)



Diagnostic partagé : les préoccupations des clubs

OLBIA
CONSEIL

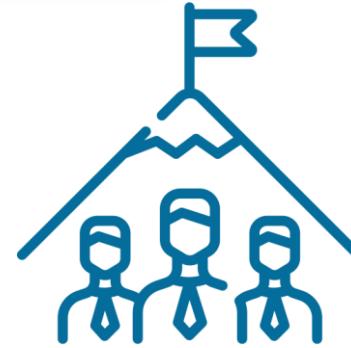
CHANGEMENTS



Évolution des modes de pratique sportive
et des attentes des pratiquants



Baisse des financements publics



Changements au sein même des clubs
(professionnalisation...)

« Les clubs pensent plus à survivre qu'à faire des projets, il est difficile d'avoir une vision long terme avec la construction de projet dans un contexte de tension et de changement. » Club du Jura (39)



Diagnostic partagé : les préoccupations des clubs

OLBIA
CONSEIL

RESSOURCES



Baisse des financements
publics

78%

des clubs FFGym n'ont pas assez de ressources humaines pour atteindre leurs objectifs de développement.

Difficulté à recruter des salariés et à les former

76%

des clubs FFGym ont besoin d'un meilleur accès aux équipements sportifs pour développer leurs activités.

Manque d'équipements sportifs et de matériel



Diagnostic partagé : les préoccupations des clubs

OLBIA
CONSEIL

FRAGILITÉS

DIFFICULTÉ DES DIRIGEANTS BÉNÉVOLES*

« Il est très difficile de trouver des dirigeants bénévoles et compétents. »
Club des Côtes d'Armor (22)

INCERTITUDES SUR LA PÉRENNITE DES CLUBS

« Nous savons qu'il faut envisager une évolution mais celle-ci nous inquiète et nous ne nous sentons pas toujours capables de prendre les bonnes orientations. Il nous arrive parfois de nous dire: "quand nous n'aurons plus de solutions, nous fermerons la porte" »
Club du Maine-et-Loire (49)

*compétences, renouvellement, engagement personnel...



Diagnostic partagé : les préoccupations des clubs

OLBIA
CONSEIL

RECONNAISSANCE

« Le club doit se sentir épaulé, soutenu par son territoire qui ne le reconnaît pas toujours. »
Club d'Ille-et-Vilaine (35)

Relations avec les collectivités territoriales

« La FFGym devra valoriser les petits clubs afin de les encourager à développer leurs activités. »
Club des Bouches-du-Rhône (13)

Intégration dans les politiques fédérales



Visibilité médiatique



Diagnostic partagé : la projection dans l'avenir

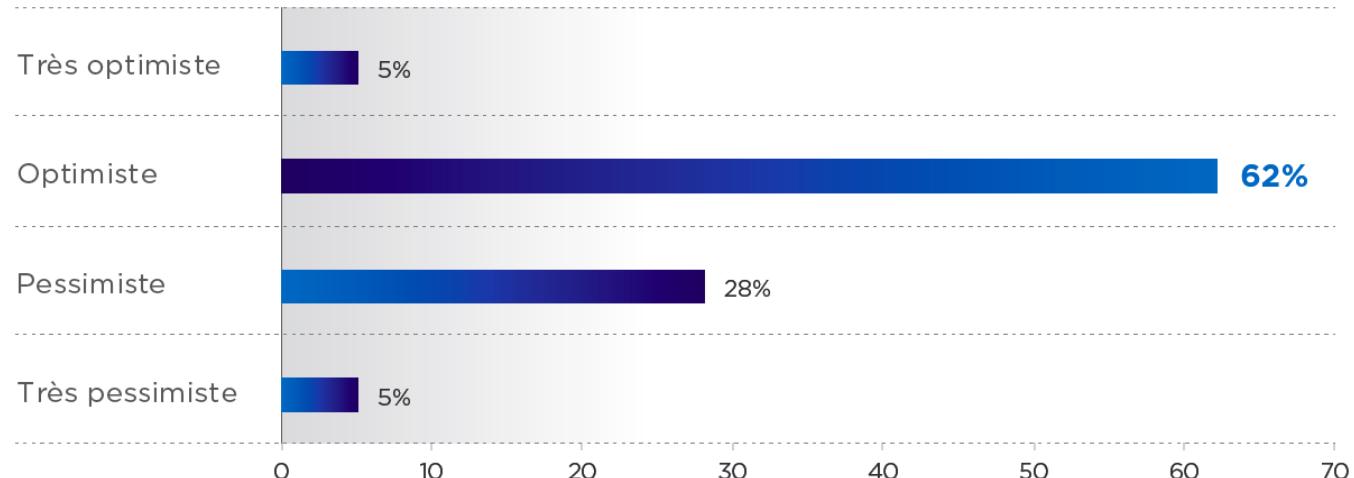
OLBIA
CONSEIL

OPTIMISME

67%

des clubs FFGym ont une vision optimiste de l'avenir.

Q44 Quel est votre état d'esprit concernant le développement de votre club dans les 10 prochaines années ?



Diagnostic partagé : la projection dans l'avenir

OLBIA
CONSEIL

QUALITÉ

Excellence dans le haut niveau



Variété et qualité de l'offre sportive dans les loisirs



Encadrement technique et formation professionnelle



« Les compétences sans cesse réactualisées des salariés comme des bénévoles sont les conditions indispensables à la vie des clubs d'aujourd'hui et demain. »

Club du Lot-et-Garonne (47)



Diagnostic partagé : la projection dans l'avenir

OLBIA
CONSEIL

ADAPTATION

TOUCHER DE NOUVEAUX
PRATIQUANTS ET NOUVELLES
ACTIVITÉS

TRAVAILLER AVEC LES
ACTEURS DU TERRITOIRE

NOUVELLES SOURCES
DE FINANCEMENT

COOPÉRATION ENTRE
CLUBS FFGYM

« *Le club doit suivre l'évolution du territoire et s'adapter.* »

Club de Haute-Vienne (87)

« *Le club de demain devra progressivement s'appuyer sur ses propres ressources à 100%.* »

Club de Moselle (42)

« *Les clubs doivent accepter les mutualisations avec d'autres clubs.* »

Club du Rhône (69)



Diagnostic partagé : la projection dans l'avenir

OLBIA
CONSEIL

PROJET

PRIORITÉS DE
DÉVELOPPEMENT

ANTICIPER LES FUTURS BESOINS ET
POSITIONNEMENT TERRITORIAL

GESTION ET
STRUCTURATION DU CLUB

ARTICULATION PROJET
FÉDÉRAL ET PROJET CLUB

« C'est le projet club qui doit être au cœur du développement de l'association. »

Club de Gironde (33)

« Les clubs doivent définir leur identité propre et leur projet associatif. On ne peut pas courir tous les lièvres en même temps. Certains clubs auront vocation à développer de nouvelles activités, d'autres non. »

Club du Val-de-Marne (94)



Diagnostic partagé : la projection dans l'avenir

OLBIA
CONSEIL

ACCOMPAGNEMENT

ATTENTE D'UN SOUTIEN FÉDÉRAL
DE PROXIMITÉ AUPRÈS DES CLUBS

FORMATION DES DIRIGEANTS ET
RECRUTEMENT DES ENCADRANTS

ACCOMPAGNEMENT DE
PROJETS DANS LES TERRITOIRES

ENJEU DU
NUMÉRIQUE

« *La Fédération et les structures territoriales devront être encore plus à la disposition des clubs pour les accompagner dans leur développement.* »

Club de Meurthe-et-Moselle (54)

66%

des clubs FFGym attendent un soutien au développement territorial du siège national fédéral



Diagnostic partagé : la projection dans l'avenir

OLBIA
CONSEIL

IDENTITÉ

ATTACHEMENT À L'IDENTITÉ FFGYM
DANS LE HAUT NIVEAU ET LES LOISIRS

VOLONTÉ DE RENFORCER LES
LIENS ENTRE FFGYM ET CLUBS

ENVIE D'AFFICHER UNE
IDENTITÉ FFGYM PLUS FORTE

« Il est indispensable qu'à l'avenir les clubs se sentent moins seuls et isolés. »
Club de Charente-Maritime (17)

« Il faut trouver une identité gymnique FFGym compréhensible pour tous les adhérents. »
Club de l'Isère (38)

