



**ASSEMBLEE GENERALE  
ORDINAIRE**

Samedi 26 novembre 2021  
*(en visioconférence)*

# SOMMAIRE

<b>Ouverture de l'assemblée générale ordinaire</b>	<b>3</b>
<b>Discours du Président</b>	<b>5</b>
<b>Intervention de Denis Masegla – Président du CNOSF</b>	<b>10</b>
<b>Adoption du procès-verbal des assemblées générales du 21 novembre 2020</b>	<b>13</b>
<b>Rapport du Comité Directeur</b>	<b>14</b>
<b>Rapport de gestion sur l'exercice clos le 31 décembre 2020</b>	<b>14</b>
<b>Rapport du Commissaire aux comptes</b>	<b>19</b>
<b>Rapport des activités sportives</b>	<b>20</b>
<b>Rapport du médecin fédéral</b>	<b>27</b>
<b>Budget 2022</b>	<b>30</b>
<b>Questions diverses</b>	<b>32</b>
<b>Adoption des résolutions</b>	<b>32</b>
<b>Présentation des récipiendaires</b>	<b>37</b>
<b>Reconnaissances or QualiClub</b>	<b>39</b>
<b>Intervention des personnalités</b>	<b>41</b>
<b>Clôture</b>	<b>44</b>

\*\*\*

La séance est ouverte à 14 heures par Mme Dominique MERIEUX, Secrétaire Fédérale.

## Ouverture de l'assemblée générale ordinaire

---

**Madame Mérieux** - Mesdames les Présidentes et Messieurs les Présidents des comités départementaux et régionaux,

Mesdames, Messieurs les membres honoraires de la Fédération Française de Gymnastique,

Monsieur le Président du Comité National Olympique et Sportif Français,

Monsieur le Président de la Fédération Internationale de Gymnastique,

Monsieur le Président de European Gymnastics,

Monsieur le Président de la Confédération Méditerranéenne de Gymnastique, *cher Michel*,

Mesdames, Messieurs les partenaires

Mesdames, Messieurs,

Je suis très heureuse de vous accueillir pour cette nouvelle assemblée générale qui se tient encore une fois dans des conditions particulières. En effet, malgré le déconfinement progressif entamé ces dernières semaines, nous avons choisi, pour préserver la santé et la sécurité de tous, de tenir ce rendez-vous annuel en visioconférence. Nous avons mis en œuvre tous les moyens nécessaires pour que cette réunion reste, malgré les circonstances, un moment privilégié d'information et d'échanges.

Vous êtes nombreux à participer à ce 198<sup>ème</sup> congrès, cela démontre une nouvelle fois l'intérêt que vous portez à la Fédération et je vous en remercie. Ce rendez-vous est pour nous tous l'occasion de prendre connaissance des actions et des travaux aboutis ou mis en œuvre durant la saison dernière et de faire un point d'étape de notre projet fédéral SynerGym 2024.

Nous venons de passer une seconde saison très difficile. Paralysée par les confinements, bousculée dans ses repères quotidiens, la Fédération a cependant su maintenir le cap et a démontré sa stabilité. Cela a été possible grâce à vous tous qui, depuis plusieurs mois maintenant, avez fait preuve de dynamisme, de beaucoup d'agilité et de capacité à rebondir pour réorienter nos pratiques et permettre d'assurer la continuité des activités et le maintien du lien avec les licenciés.

Je remercie l'ensemble des acteurs, dirigeants, gymnastes, entraîneurs, juges, personnel fédéral, cadres techniques ainsi que toutes les entités fédérales, clubs, structures déconcentrées, pôles, pour cette mobilisation générale au service de la gymnastique.

Mesdames, Messieurs, chers amis, je déclare ouverte l'assemblée générale ordinaire 2021.

Un petit point pratique. Il nous reste quelques minutes avant la clôture du contrôle des mandats. J'invite les départements qui ne l'auraient pas encore fait à effectuer ce contrôle. Je vous remercie.

Avant de débiter nos travaux, nous allons rendre hommage à nos amis disparus. Recueillons-nous quelques minutes pour honorer leur mémoire et saluer leur engagement pour la gymnastique.

Rappelons-nous de

Olga LEMHENYI

Charly TRONA

Jacqueline MERLET

Sophie HOELTER

Jean-Jacques MOYEMONT

François SUAREZ

Jean SAUVAGE

Jacques NEVEU

Madeleine LE PESQUE

Maurice JULIEN

Michèle TEMPORAL

Claude LEBE

Je vous remercie pour ce recueillement.

Je voudrais excuser :

- Madame Roxana Maracineanu, Ministre déléguée auprès du ministre de l'Éducation Nationale, de la Jeunesse et des Sports, chargée des sports
- Messieurs Michel Cadot et Frédéric Sanaur, respectivement Président et Directeur de l'agence nationale du sport
- Monsieur Michel Boutard, Vice-Président de European Gymnastics
- Monsieur Fabrice Innocenti, Président de l'Amicale des juges nationaux et internationaux

Je voudrais saluer la présence de :

- Monsieur Morinari Watanabé, Président de la Fédération Internationale de Gymnastique (FIG)
- Monsieur Farid Gayibov, Président de European Gymnastics
- Monsieur Michel Léglise, Président de la Confédération méditerranéenne de Gymnastique
- Madame Françoise Barthélémy, directrice adjointe de l'Union Nationale du Sport Solaire
- Monsieur Pierre Dangoumau, Président de l'association « Colosse aux pieds d'argile »

- Nos partenaires
  - Allianz avec Madame Céline Gomis et Monsieur Philippe Garrigues
  - Gymnova avec Monsieur Patrice Ferraina
- Monsieur Denis Maseglia, Président du Comité National Olympique et Sportif Français qui nous fait l'honneur de sa présence et à qui je donne immédiatement la parole.

On m'indique qu'il nous faut patienter quelques instants avant l'intervention de Monsieur Maseglia.

Je vous rappelle que vous devez valider le contrôle des mandats, il reste encore un peu de temps. Je remercie les départements de bien vouloir se rendre sur le site à cet effet. Il manque encore 22 départements qui ne se sont pas encore connectés.

Je vous rappelle l'adresse de connexion : qb.live. Vous devez saisir le code online qui est ACKBTV et ensuite votre identifiant qui est un code alphanumérique de six caractères que vous avez reçu jeudi 24 juin et ce jour par SMS.

Vous devez valider avec la flèche orange, saisir votre identifiant pour accéder à la session. Après avoir voté, vous validerez en bas à gauche de l'écran avec la coche verte.

J'aurai l'occasion de vous rappeler ces consignes.

On m'informe que Monsieur Maseglia se connecte, c'est juste une question de secondes pour qu'il puisse s'adresser à vous.

Désolée pour ce contretemps, on m'informe qu'il y a quelques difficultés pour la connexion de Denis Maseglia. Pour ne pas perdre de temps et vous faire attendre, la parole est maintenant au Président James Blateau.

## **Discours du Président**

---

**Monsieur Blateau** - Bonjour à tous et à chacun d'entre vous.

Mesdames, Messieurs les membres d'honneur de la Fédération Française de Gymnastique,  
Mesdames et Messieurs les représentants des sociétés partenaires de la Fédération Allianz et Gymnova,  
Mesdames les présidentes et messieurs les présidents départementaux, représentant les clubs affiliés,  
Mesdames les présidentes et messieurs les présidents régionaux,  
Monsieur le DTN, Kevinn Rabaud et ses collaborateurs,  
Monsieur le Directeur Exécutif, David Vallée et ses collaborateurs,  
Mesdames et messieurs les élus, du Comité Directeur et des commissions fédérales,  
Monsieur le président de Comegym, Michel Léglise,  
Monsieur le président de European Gymnastics, Farid Gayibov en direct d'Azerbaïdjan,

Monsieur le président de la Fédération Internationale de Gymnastique, Morinari Watanabe,  
Monsieur le président du CNOSF, Denis Masegla,  
Mesdames, Messieurs,

Chers amis,

A nouveau nous organisons l'assemblée générale de la Fédération Française de Gymnastique à distance. Les circonstances nous obligent à faire comme cela.

Pour commencer, je souhaitais dire combien la présence du président du Comité National Olympique et Sportif Français Denis Masegla, nous honore tous, tout comme celle du Président de European Gymnastics Farid Gayibov et celui de la Fédération Internationale Gymnastique Morinari Watanabe.

Leur présence est un soutien, un encouragement et une reconnaissance pour nous tous.

Immédiatement, je reviendrai d'abord sur la saison écoulée, puis rappellerai nos engagements principaux pour SynerGym2024, avant d'entrevoir la saison à venir.

### **Sur la saison écoulée**

Il faut revenir sur cette saison qui a été si particulière.

Après une rentrée optimiste, la présence du virus une bonne partie de l'année a mis nos clubs partiellement à l'arrêt, remettant en cause l'organisation de notre saison.

Il aura fallu s'adapter sans cesse au gré de l'évolution de la situation sanitaire, des consignes générales d'Etat et des protocoles sportifs.

Protégés par un statut particulier, quelques gymnastes de haut niveau n'auront quasiment pas arrêté leur pratique. Il n'en est pas de même pour les autres gymnastes, au point parfois de susciter de la frustration et peut-être même un peu de jalousie.

Le DTN a su, durant cette période, toujours respecter les consignes d'Etat et dans le même temps interpréter ces consignes en faveur de nos gymnastes.

Mais c'est surtout l'incertitude qui nous a usé, qui a usé nos clubs et leurs dirigeants. Chaque échéance repoussée a été vécue comme un coup d'arrêt, ou comme un espoir déçu.

Le plus possible nous avons essayé de conserver l'entraînement et les compétitions .... pour nous rendre à l'évidence qu'il fallait annuler les évènements les uns après les autres.

Notre souhait était de ne pas faire une seconde année blanche. Thierry Klein (DTN en charge des compétitions), qui construit le calendrier compétitif, a su faire des propositions pour s'adapter à la situation.

Durant cette période si spéciale nous avons essayé de garder le lien entre nous tous. Certes, nous avons fait moins de compétitions mais nous avons multiplié les réunions pour mieux s'adapter, développé les formations en distanciel et les webinaires thématiques (sur les dispositifs d'accompagnement ou les finances du club, sur les aspects techniques aussi...). Nous avons aussi stimulé notre réseau fédéral avec les conférences régionales ou encore les colloques des structures déconcentrées. Et nous avons constaté,

comme toujours d'ailleurs, un très fort taux de participation et c'est encore le cas aujourd'hui, je vous en remercie.

Je vous remercie de votre engagement durant cette période qui a été compliquée pour nous tous. Votre engagement a permis de passer ce cap. Les crises sont aussi une opportunité pour s'interroger, évoluer, changer nos habitudes ...

Pour terminer ce retour sur la saison écoulée, je souhaite rappeler que nous (élus, bénévoles, professionnels, œuvrant dans le domaine technique ou administratif), sommes tous des dirigeants, et que nous avons une responsabilité à exercer.

Malgré les difficultés ou les crises, nous devons rester dynamiques et positifs. Notre rôle est d'être devant et d'aller de l'avant, certes sans nier les problèmes mais en proposant des solutions pour garder le cap.

Les échanges que j'ai eus avec les uns et les autres durant cette période me confortent sur cette vision, et ce, d'autant qu'on a pris l'engagement de mettre en œuvre le projet SynerGym2024 avec de belles perspectives.

## **Les perspectives 2021 2024**

Vous vous souvenez que le projet Synergym 2024 comprenait 5 axes, autant que d'anneaux olympiques.

1. Promouvoir la Gymnastique, la FFGym et ses différentes structures
2. Développer les activités dans les clubs et les territoires
3. Réussir les Jeux Olympiques (l'affaire de tous)
4. Professionnaliser l'organisation fédérale
5. Oser un avenir éthique et durable

Aujourd'hui, j'aborderai trois thèmes principaux : les projets en cours, les Jeux Olympiques et la communication.

D'abord, je voulais vous préciser que, malgré la crise sanitaire, les équipes de la Fédération, qu'elles soient techniques ou administratives, ont continué à travailler. La Fédération s'est adaptée et ne s'est jamais arrêtée.

Concernant le projet, un certain nombre de points vous ont été proposés ce matin et concernent sa mise en œuvre. L'évènementiel, le plan numérique, la réalisation des 14 mesures résultant des Etats généraux de la Gymnastique sont des illustrations du travail fourni.

Néanmoins, d'autres n'ont pas été présentés parce qu'ils sont en cours d'élaboration et de développement comme le Parkour, Gym+, BabyGym, formation, l'éthique etc.... On y reviendra dans quelques semaines.

Pourtant, les conditions budgétaires ont changé entre avant et après la crise mais nous avons su trouver des solutions. Il faut dire que le soutien fort de l'Etat d'une part et des collectivités publiques d'une autre

façon, durant cette période nous a particulièrement aidés comme toutes les associations et entreprises du pays.

Et d'autre part, la Fédération peut désormais s'appuyer sur le PSF, acronyme du Projet Sportif Fédéral, un outil stratégique qui permet la mise en cohérence des thèmes fédéraux, leur financement et le soutien aux structures. Même si cela représente un gros travail au sein de la Fédération, je pense que le développement de la gymnastique dans les territoires y gagnera.

Le second thème issu des cinq axes, ce sont les Jeux Olympiques.

Dans nos perspectives principales, il y a les Jeux Olympiques, ceux de Tokyo 2020 qui auront lieu dans 3 semaines et ceux de Paris 2024. Le DTN a pu vous donner l'état des troupes avant le déplacement à Tokyo. Nous avons de réelles chances de médailles, ils ont tout notre soutien.

Pour Paris 2024 (dans 3 ans seulement), la réussite des JO passera par la compétition et dépendra aussi de la dynamique et de la connivence qu'on saura créer avec les licenciés, les clubs et toute la population française.

Chacun aura sa part à prendre pour participer à la réussite des JO à Paris et dans les territoires.

Pour la compétition et la recherche de médailles, nous avons recruté sur le marché international, pour la GR Anna Baranova et Sara Bayon des entraîneurs médaillées au plan international. On s'est renforcés en GAF avec une entraîneur australienne, Martine George, et nous sommes en négociation pour la GAM. La volonté est d'aller chercher des entraîneurs expérimentés, confirmés, pour bonifier notre encadrement et nos résultats.

Pour les autres aspects, vous savez que nous travaillons sur le Pafeni (Programme d'Accueil en France des Equipes Nationales et Internationales) pour faire venir des délégations en France et proposer la tenue de stages nationaux dans les territoires et les organisations comme la semaine olympique en février et la Journée Olympique en juin.

Je compte sur vous pour dynamiser ces moments importants avec les clubs et les habitants.

Enfin, sur la communication, considérant que nous sommes mal médiatisés jusqu'à présent, nous allons nous prendre en charge et construire une plateforme OTT (Over The Top) et développer des contenus. Evidemment, en cohérence avec le CNOSF, nous accentuerons la collaboration avec Sport en France qui est la télévision du Mouvement sportif.

Pour autant, la plateforme que nous proposerons est un tuyau de communication supplémentaire après la télé linéaire, la radio, les journaux ou encore les réseaux sociaux.

Aussi, notre démarche n'est pas de rajouter un tuyau mais d'organiser la communication pour en préciser la logique générale, l'esprit et les valeurs en fonction des cibles. L'ambition est bien plus grande que de construire seulement une plateforme OTT.

C'est la condition d'une communication plus efficace et plus unifiée. On sollicitera la participation des territoires sur ce sujet aussi.



Vous le voyez, malgré la crise, nous sommes restés au travail et en projet tant avec les élus fédéraux que les groupes techniques et administratifs de la Fédération Française de Gymnastique. Que chacun soit remercié très sincèrement.

### **Mais désormais nous avons à nous préoccuper de la saison à venir.**

Le message à faire passer est « la rentrée c'est maintenant ».

La Journée Olympique de la semaine dernière a marqué le départ de la saison 2021 / 2022.

En effet, après deux saisons presque sans activité, il est temps de reprendre la vie du club, de remobiliser nos adhérents.

Il est peu probable que les Français partent massivement en vacances dans les pays étrangers comme c'était le cas auparavant. Dans cette période post Covid, il est probable que les Français resteront dans notre pays. Alors, nous devons leur proposer de l'activité maintenant et savoir les accueillir là où ils seront durant l'été.

Il faut dire que depuis le 19 juin, jour de reprise des mineurs, les signes sont encourageants. De nombreux dirigeants nous ont indiqué que les pratiquants étaient de retour. Alors que nous avons enregistré une baisse de 25% des licences, la situation s'améliore chaque jour et nous sommes plutôt à 23% aujourd'hui. Dans la période qui nous mène à septembre, les clubs peuvent proposer des stages ou des journées de découverte, des stages de perfectionnement, des actions de promotion etc... Toutes les initiatives d'accueil seront bonnes pour faire revenir nos adhérents.

Ils devront être actifs pour retrouver le public habituel, sans ignorer que les autres sports seront actifs aussi et qu'il y aura peut-être localement une certaine concurrence.

Ils pourront aussi s'appuyer sur les différents dispositifs de soutien proposés par la FFGym, par l'Etat ou le CNOSF qui vous ont été présentés ce matin.

Dans ce cadre, le rôle de la FFGym et de ses structures déconcentrées est bien d'accompagner les clubs, de faciliter leurs initiatives et la communication. Nos agents de développement et cadres techniques doivent se mobiliser fortement autour des comités départementaux et régionaux pour accompagner nos clubs dans cette étape de reprise.

Désormais, il s'agit de reprendre confiance.

Reprendre confiance en nous et donner confiance aux autres.

La rentrée, c'est maintenant, pour réussir la saison 2021/2022 et plus loin réussir les JO 2024.

Plus que jamais notre signature est « Ensemble, créons le mouvement ».

On compte sur vous.

Merci à vous tous et bonne assemblée générale.

**Madame Mérieux** - Merci Président pour ces propos. Denis Masseglia est maintenant connecté. Merci d'être là et vous avez désormais la parole.

## **Intervention de Denis Masseglia – Président du CNOSF**

---

**Monsieur Masseglia** - Merci beaucoup, bonjour à toutes et à tous,

Un salut particulier à James Bateau évidemment, ça me fait très plaisir d'être avec vous.

Je vis entre guillemets mes derniers instants de Président, uniquement de Président, quand même, du CNOSF, et c'est un vrai plaisir de pouvoir un peu dialoguer, peut-être faire passer un message qui va s'inscrire évidemment en continuité avec les propos de James et j'ai bien aimé la formulation de « Ensemble créons le mouvement », d'abord parce qu'il y a « ensemble » et qu'on ne peut rien faire tout seul, et que la réussite passe forcément par la conjugaison, l'addition des forces et qu'on n'a jamais véritablement conscience de ce que représente le mouvement sportif fédéré : 160 000 associations, 17 millions de licenciés, 3 millions de bénévoles qui animent tout ça, des résultats sportifs, ça n'est pas rien, ça fait de nous, comme disait mon prédécesseur Nelson Paillou le 1<sup>er</sup> parti de France même si on n'est pas organisé évidemment comme un parti politique.

Donc je vais d'abord vous dire merci, merci comme je le dis à tous les bénévoles qui s'engagent au sein des clubs, pour que les clubs continuent leur mission, leur mission d'accueil et d'animation pour tous, à tous les âges de la vie, quelle que soit la manière avec laquelle on a envie de pratiquer. Mais aussi peut-être et surtout je dirais pour les plus jeunes et comme vous êtes acteurs d'un sport qui s'adresse aux jeunes, un sport qui est particulièrement formateur, j'ai envie de vous dire aussi que vous êtes parmi les plus concernés par toutes les opérations qui sont menées et qui vont être menées. Alors, on a probablement déjà identifié tout le côté carte passerelle mais moi je veux revenir juste un moment sur le Pass'Sport, parce que c'est une vraie victoire que le mouvement sportif a obtenue, parce que si on a pu bénéficier de l'arbitrage du Président de la République c'est parce qu'à divers moments on a su expliquer que la sédentarité, en particulier chez les jeunes, allait être une bombe à retardement, et qu'il fallait anticiper pour que demain les jeunes qui ne font pas assez de sport aujourd'hui, qui ont perdu à peu près le quart de leur capacité physique comparativement à ceux d'il y a 50 ans, puissent retrouver le goût de l'effort, le goût du club et peut-être simplement aussi, que l'on se dise qu'à travers cette pratique en club ils pourront aussi développer une identité, acquérir des repères et tout simplement devenir des hommes et des citoyens. C'est là qu'on a probablement le plus à faire, faire savoir que la pratique en club c'est autre chose, et que le club ce n'est pas simplement du sport, c'est aussi un apprentissage de la vie en commun, du lien social, de l'éducation et évidemment un apport pour tout ce qui est la protection de la santé de chacun.

J'ai bon espoir que nous soyons à même de réussir. Toutefois, pour réussir, il va falloir ne pas rester au milieu du gué et ne pas démontrer que sur les 100 millions prévus seulement une partie serait utilisée pour le Pass'Sport. Nous allons donc devoir tous nous mobiliser à la rentrée, tous faire en sorte que l'on puisse accueillir tous les jeunes bénéficiaires du Pass'Sport et que l'on puisse faire savoir aussi à tous ceux qui

pourraient avoir envie de venir dans un club que, non seulement le club est ouvert mais qu'en plus, et pour la 1<sup>ère</sup> fois, l'Etat y met des moyens pour encourager la pratique en club.

C'est un vrai tournant. J'aurais envie de dire qu'on attendait que le succès qu'on a obtenu pour organiser les Jeux Olympiques et Paralympiques en 2024 puisse se traduire par quelque chose de tangible, quelque chose d'important. Le Pass'Sport est enfin là pour dire et bien voilà, l'Etat a pris conscience que la pratique sportive dans un club est quelque chose d'important pour la nation et c'est quelque chose qui peut nous permettre d'espérer que demain le sport soit au cœur d'un enjeu de société.

Je voudrais vous dire aussi que la reprise doit être réussie et si vous avez la possibilité de vous impliquer dès à présent, d'organiser des accueils, des animations pendant l'été, c'est peut-être quelque chose qui vous permettra d'être, allez on va dire en avance, en tous cas en anticipation par rapport à ce qui va se passer à la rentrée. Beaucoup misent sur septembre, mais septembre ça sera déjà peut-être trop tard pour mettre une machine en route. Vous avez intérêt à ce que la machine club soit déjà opérationnelle lorsque le gros de la demande arrivera, nul doute qu'il arrivera en septembre. Mais si vous avez déjà balisé le terrain durant l'été, vous n'en serez que plus avantagés.

Je veux juste surenchérir un petit peu sur les propos qu'a tenus James par rapport aux services aux membres et en particulier ce que l'on a fait sur la médiatisation des sports non médiatisés. Vous savez c'est un peu mon « dada », ça fait 22 ans que je lutte pour qu'on ait une télévision qui s'occupe de tous les sports. Il y a deux ans, on a créé « Sport en France », je pensais à ce moment-là qu'on ne s'adresserait qu'aux sports dits mineurs. En fait, ils sont mineurs parce qu'ils sont non-médiatisés. Et puis qu'est-ce qui est arrivé ? L'année dernière : le hand professionnel féminin, le basket professionnel y compris la Jeep Elite, le volley hommes et femmes, le hockey sur glace hommes et femmes, c'est-à-dire tous les sports qui ne sont pas entre guillemets aussi médiatisés que le foot ou le rugby, sont venus à la porte de Sport en France pour être diffusés. Ce n'est pas notre vocation et pourtant à travers ce qu'on a pu faire avec eux, on fait la démonstration du besoin impératif que toutes les fédérations ont d'avoir des images. J'ai une certaine fierté à dire que, non seulement les images que l'on fait avec Sport en France, on les donne à qui les veut pour diffusion, mais elles qu'appartiennent au mouvement sportif. C'est une vraie richesse, parce que les talents d'aujourd'hui, lorsqu'on voudra faire des reportages en 2024 ou en 2028, on ira les chercher sur les images dont le mouvement sportif dispose et qu'évidemment il se fera un plaisir de les mettre à disposition pour promouvoir les athlètes ou les clubs dont ils sont originaires.

Et puis je crois qu'on est devant une vraie révolution : beaucoup de projets naissent ici et là pour des OTT, des plateformes numériques comme l'a dit James tout à l'heure. Nous, on a fait une proposition qui consiste à ce que tous les clubs, pour 300€/an, ce n'est quand même pas une somme énorme, puissent disposer d'une application qui leur permette à travers des bénévoles qui filmeront depuis leur téléphone mobile, d'incruster tout un tas de paramètres qui sont incontournables comme la durée de la compétition, le score, voire toutes les animations qui leur paraîtront intéressantes à diffuser. Celui qui regarde pourra avoir dans une petite lucarne une page dédiée au club, ce qui fait que, en même temps qu'on regarde l'animation, on peut se renseigner sur les conditions d'accueil que le club peut offrir. Il suffira d'appuyer sur un bouton pour se retrouver sur une plateforme nationale où tous les sports se retrouveront, ce qui fait que le trafic au bon sens du terme sera multiplié d'autant.

Et puis, pour ne rien cacher, on fera en sorte que toutes les fédérations qui souhaiteront avoir leur propre OTT à l'intérieur de l'OTT « Sport en France » puissent le faire, à des conditions financières évidemment qui seront d'autant plus intéressantes qu'ils n'auront pas à payer tout ce qui aura été fait pour établir la plateforme « mère » pilotée par le CNOSF.

Je crois qu'on est à un vrai tournant, il va falloir être imaginatifs pour que la liaison entre clubs et pratiquants, clubs et membres, clubs et licenciés, puisse évoluer de façon à ce qu'elle soit renforcée, à ce qu'elle soit moderne, à ce qu'elle corresponde aux attentes des uns et des autres, et que demain le club sorte renforcé de cette crise du Covid qui doit nous permettre de tirer un certain nombre d'enseignements, même si ça a été difficile. Comme dirait Churchill je crois, il faut prendre les difficultés avec l'idée qu'elles peuvent être une opportunité si on sait en tirer les enseignements, donc c'est un peu le cas et je vais faire moi aussi preuve d'optimisme pour que l'on s'en sorte encore mieux.

Voilà, il va falloir, pour reprendre le 5<sup>ème</sup> thème James, oser un avenir éthique et durable, c'est aussi je pense le challenge que doit se fixer le mouvement sportif ; en tous cas, moi je veux féliciter la Fédération Française de Gymnastique pour la tenue de ce qu'elle fait, pour les résultats qu'elle a et pour le développement qui est le sien. Vous êtes parmi les fédérations les plus exemplaires et j'ai toujours plaisir à souligner quand c'est bien, c'est toujours mieux quand même que de dire quand ce n'est pas bien, et ça me permet aussi de souligner ton action à toi, James parce que, à une époque où on a envie de dire que le démagisme est roi et qu'il faut des nouveaux, rares sont les Présidents qui en sont à leur 3<sup>ème</sup> mandat et le fait d'en être déjà à son 3<sup>ème</sup> mandat, c'est aussi un exploit par les temps qui courent. Ça veut dire aussi qu'on a fait des choses qui ont été appréciées et que dans toutes les élections il ne faut pas s'y tromper : le bon sens appartient à la base et aux électeurs.

Merci beaucoup pour votre attention, longue vie et bonne chance à la fédé de gym et plus généralement, vous me permettrez de le dire, au mouvement sportif et au CNOSF.

Bonne après-midi à tous.

**Madame Mérieux** - Merci Monsieur Masseglia pour ces propos. Président, quelques mots pour conclure cette intervention.

**Monsieur Bateau** – Merci Denis de ta présence. Merci de ton intervention durant cette assemblée générale. Après ces années de présidence au CNOSF, je veux devant mes collègues des régions et des départements te remercier, remercier ton action. J'ai pris quelques exemples comme ça qui sont significatifs je crois : la concrétisation de la candidature de Paris aux Jeux Olympiques 2024, Sport en France, le PSF, ou bien encore, comme tu l'indiquais tout à l'heure, le Pass'Sport. Je pense que ton action a été favorable pour mettre en place ces différentes choses. Ce sont des points qui sont vraiment favorables au sport et on sait apprécier dans la gymnastique ce qui a été fait. En tout cas, je voulais vraiment te remercier pour ça et te dire merci Monsieur le Président et bonne route mon ami.

**Monsieur Masseglia** – Merci James et merci à tous. Merci pour votre engagement. Au revoir.

## Adoption du procès-verbal des assemblées générales du 21 novembre 2020

---

**Madame Mérieux** – Après ces propos chaleureux, nous poursuivons avec la validation des trois procès-verbaux du 197ème congrès qui s'est tenu en visioconférence le 21 novembre dernier.

Mais au préalable, je vous indique que sont présents aujourd'hui 75 comités départementaux représentés par 89 personnes totalisant 278 851 voix. Le quorum est atteint.

Ces trois procès-verbaux concernent les assemblées générales ordinaire, extraordinaire et électorale. Ces documents étaient consultables sur le site fédéral. Je n'ai reçu aucune remarque. Aussi, je vous propose de passer au vote mais avant cela, nous allons prendre connaissance des modalités pratiques de validation.

Avant l'assemblée générale, vous avez reçu par mail et SMS un code Online ainsi qu'un identifiant personnel.

Pour vous connecter au logiciel de vote, vous devez taper dans la barre d'adresse de votre navigateur **qb.live**

Vous devez ensuite saisir le code Online ACKBTV puis cliquer sur la flèche orange pour valider.

Vous arrivez sur la page où vous devez saisir votre identifiant composé de 6 chiffres. Vous aurez ensuite un message d'attente.

Au moment du vote, l'écran de vote de la délibération en cours s'affichera automatiquement avec l'intitulé.

Pour valider votre vote, vous devez appuyer sur la coche verte située en bas de l'écran sur la gauche

La mention « A voté » apparaîtra sur votre écran

Voilà, la procédure de vote n'a plus de secret pour vous. Nous allons par conséquent procéder aux votes des trois procès-verbaux.

- Adoption du procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire du 21 novembre 2020

<u>Résultat du vote :</u>
Voix totales : 262827 – Voix exprimées : 262827 – Nombre de votants : 83
Pour            262827            100%
Contre        0
Abstentions  0

- Adoption du procès-verbal de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 21 novembre 2020

Résultat du vote :

Voix totales : 262283 – Voix exprimées : 262283 – Nombre de votants : 83

Pour	262283	100%
Contre	0	
Abstentions	0	

- Adoption du procès-verbal de l'Assemblée Générale Elective du 21 novembre 2020

Résultat du vote :

Voix totales : 266452 – Voix exprimées : 266452 – Nombre de votants : 84

Pour	266452	100%
Contre	0	
Abstentions	0	

**Madame Mérieux** - Je vous remercie de votre confiance.

## Rapport du Comité Directeur

---

**Madame Mérieux** - Le point suivant concerne le rapport du Comité directeur.

Le rapport d'activité a été mis en ligne sur le site fédéral le 4 juin. Il vous a également été adressé par voie postale. Il retrace une année certes gâchée par la Covid 19 mais néanmoins riche en actions même si l'on peut déplorer une nouvelle fois l'annulation de la majorité de nos compétitions.

En ce début de cycle 2020-2024, nous avons joint à ce rapport, la présentation de l'ensemble des dirigeants qui durant 4 ans porteront le projet fédéral, aux côtés du Président James Blateau. SynerGym 2024 est en route pour conduire la Fédération vers « le monde de demain ».

Soyez toutes et tous remerciés pour votre mobilisation, vos initiatives et votre implication. Merci.

## Rapport de gestion sur l'exercice clos le 31 décembre 2020

---

**Madame Mérieux** - Nous abordons maintenant le rapport de gestion concernant l'exercice 2020. Intervention de Pascal Jourdan trésorier.

Après cette intervention, si certains le souhaitent, il sera possible de poser des questions via le tchat. Les questions seront recueillies par David Vallée.

**Monsieur Jourdan** - Le projet de budget 2020 qui vous avait été proposé à l'Assemblée générale du 22 Juin 2019 avait pour objectifs de :

- Faciliter la collaboration et la coopération au sein de la FFG
- Faire évoluer les pratiques gymniques
- Promouvoir la gymnastique et communiquer sur son activité et ses valeurs

Mais cet exercice 2020 aura été marqué par la pandémie de Covid 19 et les mesures sanitaires prises par le gouvernement à compter du 17 mars 2020 qui se seront prolongées sous différentes formes jusqu'à la fin de l'année.

Ces mesures sans précédent auront eu un impact fort sur les activités sportives de la Fédération :

- Annulation de l'organisation des Championnats d'Europe de Gymnastique Artistique Féminine prévus en mai 2020
- Suspension puis annulation de toutes les activités gymniques sur l'ensemble du territoire national : compétitions et stages
- A ces décisions fédérales, il faut ajouter les décisions d'annulation quasi-totale des compétitions internationales prises par le C.I.O, la F.I.G et l'E.G

Cela a conduit à une diminution des charges externes de 2 900 000€.

Sur le plan administratif, la Fédération a eu recours à l'activité partielle ou le télétravail pour ses salariés. La fermeture des clubs a généré une perte de licences par rapport à 2019 de -1,4% pour la saison 2019-2020 et de -25% au 31/12/2020 pour la saison 2020-2021 alors que nous avons prévu une croissance de 4% comme il est habituellement constaté en saison post olympique. L'impact financier sur l'exercice est de -1 000 000€ par rapport aux objectifs prévus.

Plus généralement, l'ensemble des mesures gouvernementales sur les plans réglementaire et financier ont été prises afin de poursuivre notre activité. Même partiellement, le projet fédéral s'est poursuivi :

- Le plan numérique initié en 2016 s'est terminé avec la mise en exploitation de l'application de gestion des compétitions « ScoreGym »
- La réflexion du club de demain s'est terminée avec les Etats Généraux du Club de demain
- La réforme de la démarche qualité est effective avec la mise en œuvre de QualiClub.

Enfin, pour soutenir la rentrée de la saison 2020-2021, un plan de soutien et de relance des clubs et de la gymnastique appelé « Solidarité gymnastique » a été mis en place pour un montant de 1 000 000€.

La forte réduction de l'activité sportive et administrative se traduit dans les chiffres. Toute analyse financière en regard de l'exercice précédent ou toute analyse du résultat analytique en regard du budget voté en

assemblée générale a peu de sens compte-tenu des circonstances exceptionnelles de l'exécution de ce budget.

### **Activité et résultats.**

Le résultat au 31 décembre 2020 fait apparaître un excédent de 1 330 853 € contre un excédent de 887 458€ en 2019.

Ce résultat est composé de trois résultats : le résultat d'exploitation, le résultat financier et le résultat exceptionnel.

Le résultat d'exploitation s'élève ainsi à 1 938 049 € au 31 décembre 2020 contre 546 485€ au 31 décembre 2019, le résultat d'exploitation a donc augmenté de 1 391 564€.

Les produits d'exploitation s'élèvent à 12 340 920€ soit une diminution de 13 % par rapport à 2019.

La baisse est due à l'absence d'organisation d'un grand évènement en 2020 et à la baisse du nombre de licenciés comme évoqué en introduction.

Seul le produit des subventions publiques augmente en raison des Championnats d'Europe. Il convient de noter qu'en dépit de son annulation, nos partenaires institutionnels et privés ont maintenu leurs subventions soit dans leur totalité, soit au prorata des frais engagés : qu'ils soient remerciés pour leur confiance et leur solidarité dans ces moments difficiles.

Les charges d'exploitation s'élèvent à 10 402 871€ soit une diminution de 24%. Cette très forte baisse se situe essentiellement sur les charges externes. La masse salariale baisse de 1,5% par rapport à 2019 : cette très légère baisse est due essentiellement au mouvement de personnel. Les salaires sur les postes ayant fait l'objet d'activité partielle ont été maintenus.

Le bilan analytique de l'exercice est l'illustration financière de l'activité fédérale en 2020 : une baisse de l'ensemble des budgets à l'exception :

- du sous-chapitre « Structuration et développement territorial » qui augmente de 2,7%, conséquence des Etats Généraux du Club de demain et de la réforme de la démarche qualité « QualiClub ». Par ailleurs, les engagements pris dans le cadre des C.O.T avec les structures déconcentrées ont été tenus ;
- du chapitre « Dotations comptables aux amortissements » qui augmente de 8,5% pour la mise en exploitation de Scoregym qui conclut le Plan numérique 2016-2020.

Le résultat financier s'élève à – 2 940 € au 31 décembre 2020 contre 2 321€ au 31 décembre 2019. La baisse est essentiellement due à l'absence de reversement de dividendes en 2020 de l'agence de voyage SVIF (Sport Voyage International Fédération) dans laquelle nous avons des parts.

Le résultat exceptionnel s'élève à – 602 810€ au 31 décembre 2020 contre 338 036 € au 31 décembre 2019.



Ce résultat s'explique par le plan de soutien et de relance des clubs et de la gymnastique appelé « Solidarité gymnastique » évoqué précédemment. On notera qu'il représente 51% du résultat d'exploitation et que ce sont 700 000€ qui ont été redistribués directement aux clubs. Les 300 000€ restants correspondent à la réduction aux inscriptions en formation, et autres charges de formation.

Cette charge exceptionnelle a pu être compensée par une participation exceptionnelle aux résultats de notre partenaire Allianz pour 288 000€.

## **Analyse du bilan**

Le bilan total s'élève à 13 879 419 € et nos fonds propres à 8 342 449 €, la hausse est imputable au résultat positif de l'exercice.

### **Bilan actif**

Les investissements sont de 1 474 000€ sur l'exercice 2020 dont 1 050 000€ d'activation d'immobilisations en cours au 31 décembre 2019.

Les acquisitions liées à la mise en place du plan numérique (projets Gymsanté, Engagym et Scoregym) représentent un montant total de 240 000€ sur l'exercice 2020 auxquelles il convient d'ajouter l'activation d'immobilisations en cours au 31 décembre 2019 pour 1 050 000€.

La Fédération a réalisé des acquisitions d'immobilisations corporelles à hauteur de 184 000€ en 2020.

Elles concernent principalement les travaux d'aménagements du 1er étage à hauteur de 74 000€.

Les autres acquisitions de l'exercice concernent :

- des équipements médicaux à hauteur de 27 000€,
- du matériel vidéo à hauteur de 4 000€,
- des équipements sportifs à hauteur de 7 000€
- et du matériel de bureau et informatique pour un montant de 30 000€.

D'autre part, il convient d'ajouter 114 241€ au titre des immobilisations en cours sur 2020.

Ce budget d'investissement a permis de clôturer le plan numérique tel que prévu, entretenir le patrimoine immobilier, et maintenir les équipements en condition opérationnelle.

Les créances de la Fédération s'élèvent à 1 086 000€ et concernent en majorité les comités régionaux à la suite des facturations des licences 2019/2020. Une partie de ces créances est dépréciée pour un montant total de 123 000€ en raison des difficultés financières rencontrées par certains partenaires et du risque lié au recouvrement.

Les autres créances s'élèvent à 1 790 000€ et correspondent principalement à un avoir à recevoir de 700 000€ en raison de la non-réalisation de notre partenariat en échange marchandise au cours de

l'exercice et d'un avoir lié aux Championnats d'Europe pour 430 000€. Une partie de ces créances est dépréciée pour un montant total de 267 000€ en raison des difficultés financières rencontrées par certains partenaires et du risque lié au recouvrement.

La trésorerie nette à la clôture s'élève à 6 479 000€ au 31 décembre 2020 contre 4 852 000€ au 31 décembre 2019. La trésorerie s'est améliorée de 1 627 000€.

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 456 000€ au 31 décembre 2020 contre 453 000€ au 31 décembre 2019. Elles correspondent à des charges de fonctionnement de la Fédération et à des dépenses engagées pour les Jeux Olympiques.

## Bilan passif

Le contrat de performance, que nous signons annuellement avec l'Agence Nationale du Sport, prévoyait un plan d'actions sportives dont une partie a été annulée ou reportée en raison de la pandémie. Le soutien financier associé pour un montant de 483 000 € a fait l'objet d'une convention de report en 2021. Ce montant est identifié au passif en fonds dédiés.

En 2018, la Fédération a souscrit un emprunt de 1 000 000€ afin de financer son nouveau système d'information et les travaux du 1<sup>er</sup> étage. Le capital restant dû au 31 décembre 2020 est de 654 000€.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'élèvent à 1 615 000€ en 2020 contre 2 070 000€ en 2019. Elles tiennent notamment compte d'une facture de 700 000€ de la part d'un partenaire échange qui sera compensée par un avoir. Les autres dettes concernent divers fournisseurs de la Fédération.

Les dettes fiscales et sociales s'élèvent à 769 000€ au 31 décembre 2020 contre 812 000€ en 2019. Elles correspondent principalement à la provision pour congés payés de 423 000€ et aux différentes dettes auprès des organismes sociaux.

Les produits constatés d'avance s'élèvent à 1 853 000€ et concernent essentiellement les produits de licences, d'affiliation et d'assurance concernant la saison 2020/2021 à comptabiliser sur 2021.

## **Perspectives et évènements postérieurs à la clôture des comptes.**

Nous constatons à ce jour une perte de 23% de nos licenciés. L'impact sur le budget 2021 sera de 1 500 000 euros par rapport aux objectifs prévus. Il est fort probable que nous ne retrouvions pas le nombre de licences de 2019 avant la saison 2022/2023.

C'est la raison pour laquelle nous vous proposons d'affecter le résultat comptable en direction des clubs et pour l'action fédérale plutôt qu'en report à nouveau. Nous soumettons à votre vote une première résolution au bénéfice des clubs avec la proposition d'une réserve de 300 000€.

Dans le rapport de gestion que j'avais présenté au Comité Directeur lors de la réunion du mois d'avril, nous avons écrit que les modalités de gestion de cette réserve seraient décidées par ce dernier.

Depuis le vote de ce rapport de gestion par le Comité Directeur le 10 avril 2021, celui-ci a décidé lors de sa réunion du 23 juin 2021 d'affecter cette réserve à la prise en charge partielle de l'augmentation du tarif de l'assurance lié à la licence expliquée ce matin.

Autre réserve pour un montant de 1 030 000€ au profit de la mise en œuvre du projet fédéral.

Enfin, le solde soit 853€ au report à nouveau.

Il ne s'agit pas de nier les difficultés budgétaires auxquelles nous sommes à présent confrontés. Mais la confiance que nous avons dans la qualité de nos dirigeants, la confiance que nous avons dans la qualité de nos cadres techniques et collaborateurs, enfin la confiance que nous avons en notre Fédération et nos disciplines gymniques doivent nous inviter à nous tourner vers les solutions et l'action.

Ne doutons pas de notre capacité à réussir. La confiance fait partie du plan de relance.

Je vous remercie pour votre attention et s'il y a quelques questions, c'est avec plaisir que j'y répondrai.

**Madame Mérieux** – Merci Pascal pour cette présentation très éclairée et très pédagogique. On va attendre quelques instants pour voir s'il y a des questions. Tous ces documents vous ont été envoyés de façon digitale le 4 juin dans le rapport d'activités.

Il semble qu'il n'y ait pas de question. Merci Pascal.

## Rapport du Commissaire aux comptes

---

**Madame Mérieux** - C'est à Yann Hervé, Commissaire aux Comptes du cabinet ORCOM, de prendre la parole.

**Monsieur Hervé** - Bonjour à tous.

Je représente la société ORCOM Audit et son signataire Bruno Rouillé. Il s'excuse de ne pas pouvoir être présent, il est retenu par une autre assemblée générale.

Cette année, nos contrôles ont porté principalement sur les conséquences de la crise du Covid avec, comme l'a dit votre trésorier, l'annulation des championnats d'Europe, l'annulation des internationaux de France. Nous devons nous assurer qu'il n'existait pas de risque de reversement des subventions et que les fonds dédiés qui ont été évoqués étaient correctement évalués.

Nos contrôles ont été satisfaisants puisqu'on a reçu des confirmations des financeurs du maintien de leurs subventions. Nous avons également vérifié tout ce qui concernait le résultat exceptionnel avec les aides qui ont été votées, que ce soit pour la formation ou pour l'aide à la prise de licence.

Le deuxième point particulier de cette année est l'application de la réforme du plan comptable des associations. Toutes les associations doivent présenter leurs comptes selon cette nouvelle réforme. Les points principaux qui ont touché la Fédération Française de Gymnastique sont la présentation de l'objet social, la présentation de ses missions sociales également et les moyens, et, pour la première fois, la comptabilisation de la valorisation du bénévolat. C'est quelque chose qui doit être décliné dans toutes les structures que ce soit la Fédération, les comités régionaux ou départementaux, et même les clubs.

A l'issue de nos contrôles, nous certifions que les comptes annuels de la Fédération sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères, et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine à la fin de l'exercice.

Donc, nous certifions les comptes de la Fédération.

**Madame Mérieux** - Monsieur Hervé merci pour cette présentation

## Rapport des activités sportives

---

**Madame Mérieux** - Place maintenant au rapport des activités sportives, intervention de Kevinn Rabaud Directeur Technique national.

**Monsieur Rabaud** - Mesdames, Messieurs,

La pandémie Covid 19 aura fortement perturbé la saison 2020-2021.

Activité des clubs limitée puis à l'arrêt, compétitions annulées ou reportées sur le territoire national ou international, actions de formation empêchées sur le plan pratique, il a fallu une nouvelle fois faire preuve d'adaptabilité et d'un engagement redoublé pour conserver le lien et poursuivre les objectifs.

La situation sanitaire et les mesures qui en découlent ont consommé des énergies et fragilisé des dynamiques sans les abattre totalement. Elles auront souligné des faiblesses et fait écho à des résolutions tirées des diagnostics antérieurs.

Durant cette saison, la parole s'est aussi libérée dans le monde de la gymnastique. Des victimes d'abus ont témoigné et des actions en justice ont été conduites. Les procédures fédérales sur le sujet sont claires et la position fédérale ne souffre d'aucune ambiguïté.

L'éthique est au cœur d'une gymnastique de l'accomplissement. Il est temps de l'affirmer en tout temps, en tous lieux et en toutes actions.

Il est heureux de constater que nous avons pu compter durant cette période sur le soutien de l'État et de l'Agence Nationale du Sport à travers différents dispositifs et le maintien du niveau de subventionnement.

Cependant, la gouvernance du sport en France poursuit sa mue et les orientations choisies sont susceptibles de heurter des fonctionnements installés. Des capacités d'agilité sont requises et malheureusement il reste de nombreuses réponses en suspens.

Le déconfinement que l'on connaît en cette fin de saison nous laisse l'espoir d'un retour à la normale.

Cependant, les solutions et les compétences développées durant cette période difficile compléteront utilement les pratiques et les savoir-faire traditionnels. Des mesures de compensation ont été proposées aux différents acteurs de la gymnastique et malgré les efforts, nous percevons leur incomplétude.

Les premières compétitions Elite et, plus encore, les compétitions internationales, servent d'étalonnage pour nos équipes de France dans la perspective des compétitions majeures et des Jeux Olympiques de Tokyo avec ses satisfactions et ses déceptions sur lesquelles nous reviendrons. Les régulations sont engagées.

Car les JO 2020 se tiendront. Le décalage d'un an est un paramètre supplémentaire à prendre en compte. Tout comme l'environnement particulier, le climat, qui entourera cette compétition exceptionnelle.

Nos équipes de France finalisent leur préparation, elles ont à cœur de briller et de lancer le cycle suivant.

Sur le plan des pratiques compétitives, à plusieurs reprises, les mesures sanitaires mises en place afin de lutter contre la pandémie de la Covid 19 ont contrarié l'organisation des compétitions.

Cette situation a contraint les intervenants du secteur des pratiques compétitives à élaborer des protocoles sanitaires, proposer des adaptations de la réglementation technique et à réorganiser à plusieurs reprises le calendrier compétitif.

Finalement, seuls les gymnastes considérés comme public prioritaire, dans le périmètre du Parcours de Performance Fédéral élargi, se sont entraînés dans des conditions optimales garantissant leurs conditions de préparation, leur sécurité et par conséquent furent autorisés à concourir.

Le Top 12 et les championnats de France Elite des différentes disciplines ont pu être organisés. Se retrouver à l'occasion d'une compétition, malgré les contraintes et les protocoles, a été un moment fort d'émotions partagées.

De nombreuses réunions entre les responsables fédéraux et les responsables régionaux ont rythmé cette saison : coordonnateurs des Equipes Techniques Régionales et Représentants Techniques Régionaux.

L'organisation des compétitions Elite a permis d'éprouver les nouveaux outils fédéraux de gestion des compétitions, en particulier ScoreGym et DirectGym.

Sur le plan de la formation, malgré les contraintes appliquées au domaine de la formation, notamment pour l'accès aux publics-supports, les statistiques en la matière sont peu ou prou comparables aux statistiques de la saison précédente pour les diplômés professionnels.

3 candidats ont validé le Diplôme d'État Supérieur en GAM et 1 en Aérobie.

24 candidats ont validé le Diplôme d'État : 11 en GAM, 10 en GAF, 2 en Trampoline et 1 en GR.

177 candidats ont obtenu leur CQP.

Pour les formations fédérales, les formations d'animateurs ont particulièrement subi les restrictions imposées par le contexte sanitaire. Avec 730 animateurs certifiés, les chiffres sont en recul de 30 % par rapport à la saison précédente.

Les formations de moniteurs et d'entraîneurs équilibrent globalement leurs chiffres par rapport aux années antérieures avec 136 moniteurs et 24 entraîneurs diplômés.

Il est à noter la belle progression du nombre de coachs gym santé diplômés. Il double quasiment pour s'établir à 51 coachs gym santé diplômés en 2020.

Pour ce qui est de la formation continue, 2/3 des comités régionaux ont réussi à mettre en place des formations plus orientées sur le niveau fédéral ou la baby gym.

Quant à la Fédération Française de Gymnastique, elle a organisé de septembre à décembre des formations continues en GAM, GAF ou gymnastique rythmique.

Les responsables des formations ont prolongé l'expérience réussie de l'utilisation de nouveaux outils de communication pour maintenir la proximité avec les candidats et dispenser les enseignements.

La formation des sportifs de haut niveau mobilise elle aussi toute notre attention.

Sur le plan du Contrat d'Objectif Territorial, les structures déconcentrées n'ont pu conduire jusqu'à leur terme les actions pour lesquelles elles s'étaient engagées.

Pour rappel, certains projets soutenus par la Fédération concernaient des événements internationaux comme l'Eurogym, le Golden Age annulés ou reportés.

La pandémie a freiné diversement le déploiement de nouvelles activités, bien engagé en 2020 sur tout le territoire comme le Freestyle Gym ou la Gym Santé.

Néanmoins, les situations de crise peuvent parfois s'accompagner d'effets collatéraux positifs. Les axes du COT centrés sur l'accompagnement des clubs, le déploiement de la plate-forme QualiClub, le développement des outils numériques et de communication ont profité de la situation inédite de réduction de l'activité gymnique. Les bénévoles des structures déconcentrées et les professionnels qui les accompagnent (Coordonnateurs ETR, Agents de développement, Conseillers Techniques) ont favorisé une dynamisation inédite dans la relation aux clubs.

Un certain nombre d'enseignements enrichiront la prochaine édition :

- la commission territoriale est un véritable atout dans la synergie territoriale,
- les ressources humaines sont une clé de la réussite des projets,
- la désignation d'un pilote du COT au niveau territorial est nécessaire,

de même que la préparation du projet et la définition des indicateurs avec les territoires en amont de la signature.

Sur le plan des pratiques non compétitives, d'une manière générale, le secteur est le plus impacté par la situation sanitaire et les restrictions qu'elle a entraînées. Le nombre de licenciés Gym Pour Tous (GPT) est en retrait par rapport à l'année 2020. Cependant, la réactivité et l'agilité des clubs a favorisé le maintien ou l'accroissement du nombre de licenciés en Freestyle Gym et en Access. Les solutions adaptatives proposées par les associations ont permis de mobiliser ces publics cibles.

Le programme Access gym a été fortement utilisé lors des périodes de confinement mais aussi lors des périodes de reprise des activités en extérieur.

L'animation du réseau Baby Gym a aussi mobilisé les équipes avec pour point d'orgue l'organisation d'un séminaire. La Baby Gym est un atout pour la Fédération qui détient une expertise incomparable dans l'approche du développement harmonieux de l'enfant tant sur le plan moteur que sur le plan social et cognitif. La baisse des effectifs constatée cette saison ne sera que temporaire mais, face à une concurrence forte, nous devons accompagner la rentrée des clubs et répondre aux attentes pour faire face à la situation.

En janvier 2020, la Fédération Française de Gymnastique a reçu délégation du Ministère en charge des Sports pour la discipline Parkour. Le rapprochement du Freestyle Gym et du Parkour est par conséquent un sujet très actuel pour structurer à terme une activité compétitive déjà organisée sur le plan international par la FIG.

Le Parkour est une opportunité réelle de croissance qui doit être saisie et il questionne l'organisation de la pratique en dehors des gymnases spécifiques.

Dans le cadre de la santé, les travaux de recherche avec l'institut Georges Charpak sur les problématiques de dos se poursuivent avec des sportifs de haut-niveau et des licenciés de club. Certains clubs ont maintenu l'activité Gym Santé durant la période de confinement pour les personnes disposant d'une prescription médicale.

Aujourd'hui, Gym Santé devient Gym + pour passer un palier dans le déploiement du programme Gym Santé dans nos 1400 clubs. Il s'agit d'une évolution du nom et du concept.

Gym+ bénéficie d'une nouvelle identité visuelle afin de toucher un plus large public.

Enfin, sur les plans scolaire et universitaire, la Fédération Française de Gymnastique a renouvelé la convention quadripartite avec le ministère de l'éducation nationale, l'UNSS et l'USEP. Le support pédagogique : « la gym, c'est classe » a trouvé sa place dans le dispositif « bougez plus à l'école » (30' d'activité physique quotidienne) porté par le COJO Paris 2024.

Sur le plan du haut-niveau, comme évoqué dans l'introduction, l'annulation ou le report de compétitions en raison de la pandémie ou du contexte sécuritaire international aura eu des conséquences variables.

Pour de nombreux gymnastes, un an, voire un an et demi, s'est écoulé entre l'arrêt des compétitions et leur reprise. Les tests, les compétitions internationales sous format vidéo n'ont pas pu compenser la réalité d'une situation compétitive même si ce type d'initiative est à saluer et doit servir à l'avenir.

Bien entendu, la Fédération Française de Gymnastique avait milité pour un périmètre dérogatoire le plus large possible pour une poursuite des activités d'entraînement et de compétition, celui des athlètes inscrits dans le PPF, additionné des gymnastes engagés dans le parcours d'accèsion au sein des clubs formateurs et ceux autorisés à s'entraîner dans les clubs du Top 12.

Cette disposition a limité, mais seulement limité, les effets négatifs sur la formation de nos gymnastes qui se destinent aux filières de haut-niveau.

Le secteur du haut-niveau n'a pas eu à subir un arrêt total. L'augmentation des notes de difficulté s'est poursuivie. Cependant, le doute ou l'allongement de la période de préparation ne sont pas étrangers à certaines blessures ou certains renoncements parmi notre élite.

Les questions récurrentes des médias sur les incertitudes relatives à la tenue des Jeux Olympiques n'ont pas créé un environnement des plus favorables.

Le retour à la compétition était essentiel et il a redonné enfin du sens à la pratique quotidienne. Les Jeux Olympiques et d'autres échéances internationales majeures nous attendent.

### **En Gymnastique acrobatique**

La gymnastique acrobatique est sans doute la discipline qui a le plus pâti des contraintes sanitaires car elle ne bénéficie pas à ce jour de la reconnaissance de haut-niveau. L'entraînement de nos équipes de France n'a pu se réaliser que dans un cadre extrêmement limité et contraignant soumis aux arrêts des collectivités locales. Malgré les obstacles, les clubs investis dans le haut-niveau ont fait front avec l'encadrement national pour substituer des tests aux compétitions annulées et aux interdictions de déplacement international formulées par les autorités. La dynamique de la discipline permet cependant de dépasser l'ensemble de ces difficultés pour aller au bout du projet et tenter la qualification pour les Jeux Mondiaux lors des championnats du monde qui se déroulent actuellement à Genève.

### **En Gymnastique Aérobic**

Le Ministère en charge des Sports a refusé les déplacements internationaux prévus dans le cadre de la préparation des équipes de France. Notons malgré les circonstances la 4<sup>ème</sup> place de Maelys Lenclos en junior lors des Championnats du Monde de Bakou en Azerbaïdjan. Enfin, des difficultés rencontrées par la structure d'hébergement du Pôle France de Ceyrat nous conduisent à le déplacer vers le CREPS de Toulouse. Il s'agira d'une nouvelle étape dans la relance de l'activité Aérobic.

### **En Gymnastique Rythmique**

Les championnats d'Europe qui se sont déroulés à Kiev du 26 au 29 novembre 2020 ont marqué la fin d'un cycle. L'équipe de France a terminé 6<sup>ème</sup> d'une compétition aux effectifs réduits. Quatre gymnastes de



l'Ensemble ont annoncé leur fin de carrière : Astrid Rabette, Danaé Collard, Elisabeth Rachid et Hélène Deconninck. Elles sont aujourd'hui accompagnées dans leur reconversion.

En décembre 2020, Anna BARANOVA et Sara BAYON, anciennes entraîneuses de l'Ensemble espagnol médaillé d'argent aux Jeux Olympiques de Rio, ont pris la responsabilité de l'Ensemble pour conduire le projet olympique de 2024. Les deux premières sorties internationales ont été appréciées du public et des juges.

Pour les individuelles, il a été fait le choix de la concurrence entière. De jeunes gymnastes à potentiel se sont révélées. Elles ont pu parfaire leur expérience lors des Coupes du Monde. Maëlle Millet, Hélène Karbanov et Lili Ramonaxto nous donnent rendez-vous pour l'avenir. Kseniya Moustafaeva a décidé de mettre un terme à sa carrière à la suite des récents championnats d'Europe de Varna. Nous la félicitons chaleureusement pour l'ensemble de son œuvre.

### **En Gymnastique Artistique Masculine**

Le report des Jeux Olympiques et la situation sanitaire ont compliqué la nécessaire relance attendue à la suite de l'échec des championnats du monde de Stuttgart. Face à l'annulation des coupes du monde et des tournois programmés, l'encadrement national a organisé des tests et des regroupements, même si les consignes de limitation de brassages de population les ont limités. De beaux potentiels se distinguent cependant, comme Léo Saladino, jeune gymnaste talentueux qui a complété l'Equipe de France senior lors des championnats d'Europe de Bâle (SUI). D'autres gymnastes le rejoindront prochainement pour consolider un effectif appelé à redevenir rapidement compétitif. De trop nombreuses blessures grèvent aujourd'hui les capacités du collectif. Elles doivent nous interroger sur les méthodes de préparation au regard de l'évolution de la gymnastique et de la prise en compte de l'ensemble des paramètres de la performance. L'échec des championnats d'Europe de Bâle (SUI) en avril 2021 est un écho douloureux à la non-qualification olympique lors des championnats du monde de Stuttgart en 2019. Le constat est partagé, les orientations sont posées et il ne peut être toléré de frein au changement entrepris. Il convient d'accélérer encore le mouvement pour être présent en 2024.

Nos trois qualifiés olympiques se préparent. La préparation est individualisée au regard de leur singularité, de leur capital physique (et parfois la blessure) ou de l'expérience de Samir Ait Saïd et de Cyril Tommasone. Avec Loris Frasca, ils auront à cœur de répondre aux attentes.

### **En Gymnastique Artistique Féminine**

La revue nationale des effectifs d'octobre 2020 a mis en valeur l'excellence de Mélanie De Jesus Dos Santos qui réalise un total de 57,366 points et l'avenir de Kaylia Nemour avec 54,166 points. L'absence de participation aux championnats d'Europe de Mersin (TUR) a fait place à l'organisation d'une compétition particulière, la coupe d'hiver, tournée vers Tokyo. De nombreuses actions ont assuré la continuité de la préparation mais aussi de la formation des plus jeunes gymnastes. L'annulation des coupes du monde du concours général a conduit à la réallocation de trois quotas pour les Jeux Olympiques sur la base des résultats du Concours 1 des championnats du monde de 2019. La situation sanitaire a affecté la dynamique

du secteur même si l'encadrement national a toujours lutté pour maintenir le cap. La médaille d'or de Mélanie De Jesus Dos Santos à la poutre lors des championnats d'Europe de Bâle (SUI) est une bouffée d'oxygène. L'Equipe de France Olympique est désormais connue, performante et expérimentée : Mélanie De Jésus Dos Santos, Marine Boyer, Aline Friess et Carolann Héduit nous représenteront. Nous abordons la dernière ligne droite plus sereinement.

### **En Tumbling**

Le tumbling aura apporté son lot de satisfactions lors des derniers championnats d'Europe de Sotchi (RUS). L'Equipe de France Féminine remporte le titre de championne d'Europe avec Candy Briere, Maëlle Dimitru-Marin, Manon Morançais, Lucie Tumoine, une performance que l'on attendait depuis 21 ans. La médaille de bronze de Candy Briere s'additionne. Ces résultats sont l'illustration de l'excellent travail réalisé dans les clubs formateurs car la médaille d'argent de l'équipe de France junior féminine souligne elle aussi la qualité de la formation française. Chez les juniors garçons, Axel Duriez remporte la médaille d'argent et donne déjà rendez-vous pour les prochains championnats du monde. Nos gymnastes ont su répondre présents malgré l'absence de compétition internationale durant plus d'un an.

### **En trampoline**

Les championnats d'Europe 2020 annulés, la coupe du monde de Bakou en février constituait un pivot de la planification. Son annulation a obligé l'encadrement national à proposer une formule expérimentale de compétition internationale sous forme vidéo avec le Portugal, l'Espagne et l'Algérie. Cette période n'aura pas été inutile car les entraîneurs ont insisté sur le travail des notes de difficultés. Des records de difficultés ont été établis à l'entraînement par Michael Viviani, Julian Chartier ou Léa Labrousse. Ce travail de fond a payé. Les championnats d'Europe de Sotchi (RUS) en avril 2021 ont confirmé la bonne santé du collectif avec les médailles de bronze par équipe chez les femmes (Léa Labrousse, Marine Jurbert, Marine Prieur, Anaïs Breche) et les hommes (Alan Morante, Joshua Farous, Florestan Riou, Julian Chartier), et les médailles d'argent et de bronze en individuel pour Léa Labrousse et Marine Jurbert. Alan Morante, perturbé dans sa préparation, finit au pied du podium mais remporte dernièrement la coupe du Monde de Brescia. Cette moisson de médailles fait plaisir à voir, elle semble clore une période bien compliquée et nous donne envie de nous retrouver très vite à Tokyo pour enfin vivre et suivre les Jeux Olympiques.

### **La Mission d'Accompagnement de la Performance et l'accompagnement scientifique**

La Mission d'Accompagnement de la Performance fait désormais partie intégrante du paysage de nos structures et des acteurs de la haute performance et elle est aujourd'hui complétée d'une mission d'accompagnement scientifique. Quantification de la charge, suivi des athlètes, protocoles d'évaluation, prévention des blessures, expérimentation de nouvelles méthodes d'entraînement, utilisation de nouvelles technologies, analyse vidéo, détection, spécificité de la pratique féminine sont autant de sujets sur lesquels notre sport scientist Nicolas Tordi axe son travail en appui de l'encadrement national au service de nos sportifs. Des projets prioritaires de recherche sur la réalité virtuelle ou la mesure en temps réel impliquent

la Fédération Française de Gymnastique. Les gains ne seront pas marginaux et la réflexion sur nos pratiques nous évitera la sclérose systémique. Tous ces aspects rejailliront au profit du plus grand nombre à travers les formations fédérales et la vulgarisation attendue des contenus.

Je peux vous l'assurer la Fédération Française de Gymnastique est en mouvement, l'innovation est au cœur de notre démarche pour accéder aux podiums internationaux dans le respect de l'éthique.

Je vous remercie.

**Madame Mérieux** - Merci Kevinn pour cette intervention.

Avant de poursuivre avec le médecin fédéral, nous avons eu une question qui a été posée après l'intervention du Commissaire aux Comptes. Une question de Philippe Salomé du Comité Départemental de Haute-Saône. Je passe la parole à Pascal Jourdan, Trésorier.

**Monsieur Jourdan** – La question concerne l'application du nouveau plan comptable afin de savoir si cette application est liée à un niveau de subvention. Je vais laisser la parole à Yann Hervé.

**Monsieur Hervé** – L'application est obligatoire pour les associations qui produisent des comptes annuels. Ça veut dire d'une part celles qui ont plus de 153 000 € de subventions et donc qui ont un commissaire aux comptes nommé obligatoirement. C'est aussi obligatoire si les statuts de l'association obligent à présenter des comptes annuels et la plupart des associations ont cette obligation. Mais cette obligation est aussi imposée par les collectivités locales qui donnent de l'argent quand bien même ce seuil est inférieur à 153 000€. La réponse est oui dans 99% des cas, ce plan comptable s'applique dès l'instant où on présente des comptes annuels à l'assemblée générale.

**Madame Mérieux** – Merci pour cette réponse.

## Rapport du médecin fédéral

---

**Madame Mérieux** - La parole est au médecin fédéral Pierre Billard pour la présentation du rapport médical.

**Monsieur Billard** – Madame, Monsieur, bonjour. Je vais vous faire le rapport d'activités de la commission médicale sur une année particulière qui a été marquée par la crise sanitaire et qui nous a conduits à revoir notre feuille de route pour y intégrer les éléments en rapport avec cette crise tout en poursuivant nos axes de travail déjà engagés.

**Concernant cette crise sanitaire**, nous avons eu comme premier objectif de travailler en lien fort avec le plan de relance fédéral sur la brique qui concernait les éléments à mettre en place dans les clubs. Le deuxième axe était d'informer les clubs de ces mesures écrites intégrées au plan de relance fédéral.

Plus dans le détail, ça concernait l'organisation des formations pour les référents Covid des clubs et également, la participation à la rédaction des protocoles sanitaires fédéraux.

On est venus en renfort sur le suivi de ces protocoles sur les compétitions et stages. Enfin, on a pu tenir deux webinaires pour informer sur la partie Covid dans les clubs tant sur le côté baby Gym que sur le côté application des mesures sanitaires dans les clubs.

Je tiens à remercier toute l'implication des comités régionaux, départementaux et des clubs puisque nous n'avons pas eu à gérer de clusters dans nos lieux de pratique sportive, ce qui indique que tout le monde a été responsable. C'est une bonne chose pour nos licenciés.

Il n'y avait pas que la crise sanitaire. Nous avons poursuivi les axes qui étaient déjà inscrits dans notre plan 2016/2020, avec en premier élément **améliorer l'attractivité et l'implication des professionnels de santé**. La démographie médicale et de kinésithérapeutes n'est pas au beau fixe pour permettre une implication importante d'où l'intérêt de soutenir cet axe.

On a beaucoup parlé de la commission gym santé. La commission médicale est venue en renfort de cette commission.

Enfin, nous avons poursuivi nos missions réglementaires qui concernent la surveillance médicale réglementaire avec une avancée que vous a présentée Jean Martinot ce matin sur la partie système d'information qui permettra de faciliter l'exploitation des données de la surveillance médicale réglementaire et enfin l'axe de lutte antidopage que nous poursuivons.

La recherche a été également évoquée sur plusieurs axes. L'axe de la performance mais également sur la protection de la santé avec le programme Lombalgym dont je vous avais parlé l'an passé qui continue à avancer sur trois années consécutives.

Et enfin, dernier axe qui est de poursuivre les liens entre la Fédération et les structures partenaires qui sont impliquées dans la santé globale des licenciés.

Quelques exemples en termes d'actions concrètes.

Avant cela, je souligne quelques actions qui ont été différées :

- Le colloque médical en présentiel, que l'on fait pour renforcer les liens entre médecins, kinésithérapeutes et cadres techniques, a dû être reporté à cause de la crise sanitaire
- La médicalisation des Internationaux de France et des Championnats d'Europe, qui avait été préparée très en amont, a dû être reportée mais c'est toujours du travail qui va être utile pour les années à venir.

J'en arrive **aux actions notables** par rapport à ce que je vous ai détaillé comme objectif :

- le programme de recherche fédéral sur la lombalgie avec une forte implication, des publications sur les résultats intermédiaires qui sont très encourageants tant pour les publics sportifs de haut-niveau que pour les gens qui veulent faire notre programme juste pour leur problème de dos ;
- à l'attention du haut-niveau, nous avons mis à jour par rapport à la réglementation mondiale antidopage l'ensemble de nos kinésithérapeutes en déplacement sur les grands événements internationaux avec une certification de leurs connaissances par l'agence mondiale antidopage.

Nous avons réussi à maintenir un colloque des kinésithérapeutes du haut-niveau, en février, en présentiel, avec plusieurs thématiques abordées : l'organisation fédérale, les chartes, la communication entre les professionnels du sport et de la santé qui a été renforcée en cette période. Beaucoup de sujets ont amené les coachs à s'adresser aux kinésithérapeutes ou au médical.

- Des réunions médico-techniques plus régulières qu'habituellement, motivées d'une part par la proximité des Jeux Olympiques et d'autre part par la crise Covid.

### **Les actions en direction des clubs**

Le soutien actif du réseau de kinésithérapeutes s'est formalisé en la personne de Nicolas Brunet notre kinésithérapeute fédéral qui a répondu aux sollicitations des clubs, pour l'instant peu nombreuses mais je l'espère plus fréquentes par la suite, concernant les difficultés éventuelles d'organiser toute la partie médicale autour du club.

Des webinaires ont été mis en place à la place de nos colloques habituels. On a réussi à tenir plusieurs webinaires auxquels vous avez été nombreux à participer avec comme thématiques importantes la récupération, le harcèlement et la prévention du harcèlement et de l'abus sexuel et des choses plus pratiques, des échanges de pratiques dans les clubs ou alors de pathologies courantes sur les pathologies de croissance ou l'organisation ou la gestion au niveau d'un club de la prise en charge de ces pathologies.

D'autres webinaires thématiques ont été faits et seront bientôt mis à disposition pour ceux qui n'ont pas pu y assister dans le cadre du plan numérique. Ces éléments vont s'intégrer pour être déployés plus facilement. Enfin, dans le cadre de la prévention des blessures, des contenus ont été faits pour intégrer dans les formations DE des éléments de protection de la santé.

Pour finir, **en termes de représentation de la Fédération** sur des instances extérieures, toujours des réunions à l'union nationale des médecins fédéraux qui ont permis d'avoir un regard transversal sur la prise en charge des cas Covid, cette crise Covid dans différentes fédérations et être en mesure d'amener un protocole qui soit inspiré de beaucoup d'éléments de contexte, avoir tous les éléments nécessaires pour prendre les bonnes décisions.

La participation aux commissions médicales du CNOSF pour la préparation des Jeux Olympiques de Tokyo ou dans le cadre du sport santé.

Pour conclure, une année chargée et marquée par la crise sanitaire mais qui n'a pas empêché d'avancer sur les thématiques autres avec des éléments positifs à retenir : les webinaires, les liens un peu plus forts entre techniciens et médical qui sont les éléments structurants pour l'avenir.

Je vous remercie.

**Madame Mérieux** - Merci Pierre pour cette intervention.

## Budget 2022

---

**Madame Mérieux** – Nous allons retourner avec Pascal Jourdan pour la présentation du budget 2022. Nous revenons vers les chiffres.

**Monsieur Jourdan** – Le projet de budget 2022 proposé a été approuvé par le Comité Directeur du 10 avril 2021. Il met en application la stratégie budgétaire présentée au Comité Directeur du 16 janvier 2021 : il s'agit d'atténuer les effets de la crise sanitaire sur la baisse du nombre de licenciés et donc des produits financiers associés, en pratiquant une politique de déficit budgétaire maîtrisé.

Ce déficit pourra être financé par les réserves votées en assemblée générale depuis 2016 soit 1 965 000€, mais aussi abondées par les réserves proposées à votre vote cette année. Ce déficit ne remet pas en cause nos besoins de trésorerie qui garantissent la fluidité de l'activité fédérale. Enfin, cette stratégie ne remet pas en cause non plus notre capacité d'investissement.

Les objectifs :

En dépit d'une situation budgétaire tendue, ce budget doit permettre :

- d'assouplir les contraintes budgétaires mises en œuvre en 2021 et en particulier pour le personnel ;
- de mettre en œuvre le projet fédéral « SynerGym 2024 » tel que prévu dans sa planification présentée dans le rapport annuel.

Comme chaque année, je vous propose les chiffres clés de ce budget :

- Le budget 2022 est déficitaire pour un montant de 925 000€.
- Le produit des licences s'élève à 6 990 000 € soit 54,6% des produits hors grand évènement, en retrait de 4% par rapport à 2019.
- Le taux de subvention publique représente 16,2 % des produits.
- Le budget « Activités gymniques » représente 40 % du budget, hors charges de structures et charges de personnel.
- La masse salariale est budgétée à 3 290 000 €, soit + 13 % par rapport au budget 2019.

### Analyse des charges

Je vous propose d'analyser les charges en lien avec le projet SynerGym 2024.

Le budget du chapitre administration est estimé à 1 505 000€.

L'effort budgétaire est ciblé sur la communication pour assurer une croissance de la production d'images pour être en capacité d'alimenter la plateforme TV FFG. A partir de 2022, il sera organisé annuellement une cérémonie de valorisation des clubs,

Le budget du chapitre « Assurance » prend en compte la décision du Comité Directeur de prendre en charge une partie de l'augmentation de l'assurance liée à la licence pour la saison 2021-2022 soit 1€.

Pour le chapitre « Activités gymniques », les augmentations budgétaires significatives concernent :

- Le budget « Promotion du sport pour le plus grand nombre » pour financer l'intégration du Parkour, la poursuite du déploiement de Gym+, mais aussi l'augmentation du nombre de finales nationales (plus 5 finales soit un coût estimé à 70 000€).

- Le budget « Formation de l'encadrement » pour financer la formation des juges internationaux comme il est prévu tous les quatre ans en raison de l'évolution du code de pointage. Ce sera la priorité en 2022.

- Le budget « Médical et prévention » pour financer la mise en exploitation d'un logiciel de gestion du suivi médical réglementaire des gymnastes classés.

- Le budget « Structuration et développement territorial (Métropole et DOM) » qui prend en compte la mise en œuvre des mesures du club de demain.

Le budget « Développement des activités gymniques olympiques et de haut-niveau » est stable par rapport au budget 2021 révisé, à l'exception du budget « International et coopération » qui baisse. (Il n'y aura pas d'opération JO 2024 prévue aux JO en 2021).

Le budget RH soit 3 290 000€ augmente de 13% par rapport à 2019 et 2020. Cette augmentation est due essentiellement au recrutement de cadres techniques pour la haute-performance en GAM et GR.

Enfin, il est prévu une baisse sensible de la dotation aux amortissements : les premiers investissements liés au premier plan numérique sont à présent amortis.

Le total des charges, hors grands événements, est estimé à 14 540 000€.

### **Analyse des produits :**

A l'exception des produits de la licence, les autres produits restent stables.

Pour les licences, les hypothèses sont :

- Une reprise normale des activités dans les clubs à la rentrée de septembre 2021.

- Une croissance fidèle à la simulation de croissance déjà présentée : +17% au 31/08/2022, +7% au 31/12/2022.

- Une augmentation de 0,5€ au 1/9/2022. Cette augmentation modeste (+ 2%) est rendue indispensable pour limiter le déficit budgétaire et mettre en place le projet fédéral tel que planifié.

Il n'est pas prévu d'autre augmentation des tarifs fédéraux

Le total des produits, hors grands événements, est estimé à 12 785 000€.

En 2022, c'est le retour des Nouveaux Internationaux de France. Le budget est évalué à 810 000€ et permet de dégager un léger excédent.

**En conclusion :** A ce jour, la situation sanitaire semble s'améliorer comme le démontre l'évolution des indicateurs. On peut penser que nos concitoyens vont retrouver le chemin des gymnases : nous pouvons être légitimement optimistes mais la rentrée sera déterminante pour la suite.

Le budget que nous vous proposons est offensif : c'est l'attitude la plus adaptée en cas de crise et la plus efficace pour retrouver la croissance et nous remettre en marche vers les 350 000 licenciés.

Merci pour votre attention.

**Madame Mérieux** - Merci Pascal pour l'explication de ce budget. Vous pouvez poser vos questions sur le tchat.

Il semble qu'il n'y ait pas de question.

## Questions diverses

---

**Madame Mérieux** - Nous n'avons reçu aucune question diverse, par conséquent nous allons procéder au vote des résolutions.

## Adoption des résolutions

---

**Madame Mérieux** - Elles sont au nombre de 11.

### Première résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport de gestion présenté par le Trésorier et du rapport de certification des comptes annuels du Commissaire aux Comptes, approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

En conséquence, elle donne aux administrateurs quitus de l'exécution de leur mandat pour ledit exercice.

### Résultat du vote :

Voix totales : 253878 – Voix exprimées : 253878 – Nombre de votants : 83

Pour 253878 100%

Contre 0

Abstentions 0

### Deuxième résolution

En application des dispositions légales, sur proposition du Comité Directeur du 10 avril 2021, l'Assemblée Générale Ordinaire décide d'affecter le résultat comptable de la Fédération Française de Gymnastique d'un montant de 1 330 853 euros de la manière suivante :

- en réserve sur le projet « Plan de soutien aux clubs FFG » pour un montant de 300 000€ ;
- en réserve sur le projet « Projet olympique 2024 » pour un montant de 1 030 000€ ;
- en report à nouveau positif pour le solde de 853€.



Résultat du vote :

Voix totales : 253878 – Voix exprimées : 248898 – Nombre de votants : 80

Pour 247821 99,87%

Contre 1077 0,43%

Abstentions 4980

**Troisième résolution**

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions réglementées relevant de l'article L.612-5 du Code de Commerce, prend acte de l'absence de nouvelles conventions par rapport à l'exercice précédent.

Résultat du vote :

Voix totales : 272116 – Voix exprimées : 272116 – Nombre de votants : 86

Pour 272116 100%

Contre 0

Abstentions 0

**Quatrième résolution**

En application des dispositions réglementaires et après avoir pris connaissance de l'avis du Comité Directeur de la Fédération Française de Gymnastique, l'Assemblée Générale Ordinaire **décide de maintenir le prix global de l'affiliation pour la saison 2021/2022 à 160€.**

Résultat du vote :

Voix totales : 267650 – Voix exprimées : 259882 – Nombre de votants : 85

Pour 259882 100%

Contre 0

Abstentions 7768

### **Cinquième résolution**

En application des dispositions réglementaires et après avoir pris connaissance de l'avis du Comité Directeur de la Fédération Française de Gymnastique, l'Assemblée Générale Ordinaire **décide de maintenir le prix global de l'affiliation pour la saison 2022/2023 à 160€.**

#### Résultat du vote :

Voix totales : 270903 – Voix exprimées : 269567 – Nombre de votants : 85

Pour            269567            100%

Contre        0

Abstentions   1336

### **Sixième résolution**

En application des dispositions réglementaires et après avoir pris connaissance de l'avis du Comité Directeur de la Fédération Française de Gymnastique, l'Assemblée Générale Ordinaire décide de fixer le prix de la licence, hors assurance, pour la saison 2022/2023 à 24,50€.

#### Résultat du vote :

Voix totales : 274786 – Voix exprimées : 262466 – Nombre de votants : 87

Pour            235483            89,72%

Contre        26983            10,28%

Abstentions   12320

### **Septième résolution**

En application des dispositions réglementaires et après avoir pris connaissance de l'avis du Comité Directeur de la Fédération Française de Gymnastique, l'Assemblée Générale Ordinaire décide de maintenir le prix de la licence individuelle hors assurance pour la saison 2022/2023 à 170€.

#### Résultat du vote :

Voix totales : 275121 – Voix exprimées : 267024 – Nombre de votants : 86

Pour            264300            98,98%

Contre        2724            1,02%

Abstentions   8097

### **Huitième résolution**

En application des dispositions réglementaires et après avoir pris connaissance de l'avis du Comité Directeur de la Fédération Française de Gymnastique, l'Assemblée Générale Ordinaire décide, pour la saison 2021/2022 :

\* de maintenir les tarifs et droits d'engagements pour les finales nationales conformément au tableau ci-dessous, (prix en euros) :

	<b>Individuels</b>	<b>Formations de deux à quatre gymnastes (synchro – duo – trio – quatuor)</b>	<b>Équipes Ensembles Groupes de cinq gymnastes et plus</b>
<b>ÉLITE</b> - Championnat de France - Masters	47	46	46
<b>PERFORMANCE</b> Championnat de France des Catégories Nationales	27,50	32,50	46
<b>FEDERAL</b> Catégories Trophée Fédéral et Festigym	20,50	25,50	41
<b>Top 12</b>			214,50

\* pour les autres compétitions, de maintenir le pouvoir aux assemblées générales des comités départementaux et régionaux de fixer les droits d'engagements de la façon suivante :

- o Comité départemental : échelon départemental ;
- o Comité régional : échelon interdépartemental et régional.

\* pour les compétitions interrégionales ainsi que celles organisées au niveau d'un regroupement de comités régionaux, les droits d'engagements sont fixés à 80% des droits des finales nationales.

### **Résultat du vote :**

Voix totales : 268831 – Voix exprimées : 264835 – Nombre de votants : 85

Pour 249114 94,06%

Contre 15721 5,94%

Abstentions 3996

### **Neuvième résolution**

En application des dispositions réglementaires et après avoir pris connaissance de l'avis du Comité Directeur de la Fédération Française de Gymnastique, l'Assemblée Générale Ordinaire décide d'adopter le budget de l'exercice 2022 tel que présenté.

#### **Résultat du vote :**

Voix totales : 273994 – Voix exprimées : 251743 – Nombre de votants : 85

Pour	246763	98,02%
Contre	4980	1,98%
Abstentions	22251	

### **Dixième résolution**

En application des dispositions réglementaires et après avoir pris connaissance de l'avis du Comité Directeur de la Fédération Française de Gymnastique, l'Assemblée Générale Ordinaire décide d'accorder le titre de membre honoraire à :

- Dominique Cayzelle ;
- Evelyne Cordier ;
- Delphine Boério ;
- Robert Gillet ;
- Daniel Mespoulède ;
- Josette Roux.

#### **Résultat du vote :**

Voix totales : 271889 – Voix exprimées : 253489 – Nombre de votants : 86

Pour	245520	96,86%
Contre	7969	3,14%
Abstentions	18400	

### **Onzième résolution**

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous pouvoirs aux porteurs de copies et d'extraits certifiés conformes des procès-verbaux de la présente réunion pour accomplir toutes les formalités légales et administratives de publication.

#### **Résultat du vote :**

Voix totales : 275121 – Voix exprimées : 275121 – Nombre de votants : 86

Pour	275121	100%
Contre	0	0
Abstentions	0	

**Madame Mérieux** - Je vous remercie pour votre confiance.

Nous allons quitter cette partie institutionnelle de l'Assemblée Générale pour aller vers une partie un peu plus légère.

## Présentation des récipiendaires

---

**Madame Mérieux** - Nous poursuivons maintenant avec la présentation des récipiendaires.

Ils sont très nombreux cette année et on ne peut que s'en réjouir. Treize bénévoles ayant œuvré depuis de longues années, se sont vu attribuer la plus haute distinction, la plaquette fédérale.

Bien que nous soyons en virtuel, nous allons les mettre à l'honneur et vous les présenter. Chantal Languet, présidente de la commission nationale juridique et d'éthique, a préparé une présentation pour chacun d'entre eux.

Ils viennent d'Auvergne Rhône-Alpes, du Grand-Est, des Hauts-de-France, de Normandie, de Nouvelle Aquitaine et d'Occitanie.

Nous commençons par mettre à l'honneur

**Francine MONTENOT** - Région Auvergne-Rhône-Alpes

51 années d'engagement bénévole

Membre du Club Vaillants Arvernes Aulnat dès 1970

Membre du Comité Régional d'Auvergne de 1996 à 2016

Présidente et aujourd'hui Secrétaire du Comité Départemental du Puy de Dôme

**Daniel SCHICCA** - Région Grand Est

54 années d'engagement bénévole

Moniteur et Secrétaire à la Société de Gymnastique de Saint Louis entre 1967 et 1981 puis Président encore aujourd'hui

Il fut Vice-Président du Comité Régional d'Alsace, Président du Comité Départemental de Gymnastique du Haut-Rhin jusqu'en 2020 et actuellement Vice-Président

**Jeannine DELEGLISE** - Région des Hauts de France

49 années d'engagement bénévole

Entraîneur au Club de Capelle la Grande en 1972 puis de Coudekerque-Branche jusqu'en 1994. Elle en est aujourd'hui la Présidente.

Depuis 2000, Membre du Comité Départemental du Nord et aujourd'hui Vice-Présidente

De 1998 à 2016, elle fut trésorière du Comité Régional du Nord Pas-de-Calais

**Philippe GADEYNE** - Région des Hauts de France

44 années d'engagement bénévole

Première licence comme gymnaste en 1960

Entraîneur et juge depuis 1977 à l'Union Halluinoise dont il en est aujourd'hui Vice-Président  
Il est Président du Comité Départemental de Gymnastique du Nord et Membre du Comité Régional du Nord Pas-de-Calais

**Ginette BERTIN** - Région Normandie

42 années d'engagement bénévole

Elle est membre de La Persévérante de Maronne depuis 1946 et en devient monitrice en 1951

Depuis 1985, elle veille à la trésorerie de La Persévérante à laquelle elle est toujours restée fidèle.

**Jean DELAIRE** - Région Normandie

54 années d'engagement bénévole

Licencié et entraîneur dès 1965 à l'Union Havraise de Gymnastique dont il est technicien jusqu'en 2019, il en est également le Vice-Président durant toute cette période.

Membre du Comité Départemental de Gymnastique de Seine-Maritime de 1992 à 2012

**Michel DURAND** - Région Normandie

58 années d'engagement bénévole, fidèle à l'Avenir du Houlme en Seine Maritime

Membre du Comité Directeur de l'Avenir à partir de 1963, sans interruption jusqu'à aujourd'hui, il en fut également l'un des moniteurs en 1966 et durant 40 ans.

**Marie-Claude MASURIER** - Région Normandie

52 années d'engagement bénévole

Son club d'attache : La Persévérante de Maromme en Seine-Maritime dont elle est monitrice de 1969 à 1986 et Présidente depuis 1987.

Membre, puis Vice-Présidente et Présidente du Comité Départemental de Seine-Maritime jusqu'en 2008

**Sylvie RILLET** - Région Normandie

42 années d'engagement bénévole

1979 elle est entraîneur au Club Sportif Municipal de Gymnastique du Havre puis au Groupement Gymnique Le Havre et Banlieue dont elle est encore coordinatrice technique.

Jusqu'en 2000, elle met à disposition ses compétences pour l'organisation des compétitions et les actions départementales et régionales de Haute-Normandie.

**Catherine TCHNAR** - Région Normandie

41 années d'engagement bénévole

Monitrice à L'Espérance de Bernay dans l'Eure depuis 1980 et Trésorière depuis 1984

Elle participe aux formations d'initiateurs à Vernon et de juges à Rouen

**Michel BEAUJALT** - Région Nouvelle-Aquitaine

63 années d'engagement bénévole

Animateur fédéral dès 1958 à l'Avant-Garde de Terves dans les Deux-Sèvres il en assure la présidence de 2000 à 2016, période durant laquelle il crée une section pour personnes en situation de handicap.

Membre du Comité Départemental des Deux-Sèvres de 1996 à 2008

### **Marguerite MAGNAC** - Région Nouvelle-Aquitaine

42 années d'engagement bénévole

Licenciée depuis 1979 au SOC Gym de Sarlat en Dordogne. Animatrice, Initiatrice, Monitrice, Baby-Gym et juge, elle enchaîne les qualifications et est Présidente du club depuis 1991

### **Christian BERNARD** - Région Occitanie

48 années d'engagement bénévole

Entraîneur et formateur dès 1972 à La Vaillante Appaméenne et dans le département de l'Ariège.

Président de La Vaillante ainsi que du Comité Départemental de l'Ariège jusqu'en 2016 puis Secrétaire de 2016 à 2020 tout en étant conjointement Secrétaire Général du Comité Régional d'Occitanie.

**Madame Mérieux** - Félicitations à tous pour votre engagement et votre implication au sein du mouvement associatif gymnique local et de la FFGym durant toutes ces années. Bien malheureusement, il n'est pas possible de vous remettre votre plaquette comme nous aurions souhaité le faire mais, dès que la situation sanitaire le permettra, vous serez honorés au sein de vos régions respectives. Poursuivez votre action, on compte sur vous.

Je remercie Chantal Languet qui, malgré la situation, a su mettre en valeur l'action de ces artisans de la gymnastique. Je salue chaleureusement les personnes récompensées et remercie celles et ceux qui ont répondu à notre invitation et qui ont suivi nos travaux.

## **Reconnaisances or QualiClub**

---

**Madame Mérieux** - Nous achèverons cette partie de mise à l'honneur avec Malika Mesrar, Vice-Présidente en charge du projet « Qualiclub » pour la présentation des sept clubs qui ont obtenu la reconnaissance Or.

**Madame Mesrar** – Merci Dominique.

On ne présente plus l'Opération QualiClub et ses reconnaissances or, argent, bronze, son Label BabyGym.

La nouveauté est le label Gym+, désormais accessible via l'outil QualiClub.

Sept mois se sont écoulés depuis la 1<sup>ère</sup> édition des remises de Reconnaissances or lors du Congrès en novembre dernier. Sept mois ponctués par un arrêt total ou partiel d'activités, freinant les visites d'accompagnement et pourtant pendant cette période :

- **18** référents régionaux

- **113** accompagnateurs
- **24** formateurs d'accompagnateurs
- **18** comités régionaux
- **95** comités départementaux
- **5** membres de la Commission Nationale de Labellisation
- Le Pôle Territoires

ont œuvré pour un accompagnement de proximité des clubs.

Ainsi, nous avons aujourd'hui 414 clubs engagés dans l'opération et 77 clubs reconnus.

- 12 clubs or
- 17 clubs argent
- 48 clubs bronze

Nous avons également notre premier renouvellement de label Baby Gym, formule QualiClub, qui revient au club de l'Union Gymnique de Panazol en Haute-Vienne en Nouvelle-Aquitaine.

Découvrons maintenant les sept nouveaux clubs affiliés or issus de cinq régions :

Les clubs sont cités par numéro d'affiliation.

- Le club de Meaux Gymnastique avec son président Paul Hamelle / Ile de France Seine et Marne
- L'indépendante Comtoise Besançon Gymnastique, en Bourgogne-Franche Comté dans Département du Doubs ; son président Mickael Régner représenté aujourd'hui par Doriane Baud, membre du club.
- l'Avant-Garde de la Motte Vesoul Gymnastique, également du comité régional Bourgogne Franche Comté département Haute Saône ; sa présidente Andrée Antoine est parmi nous aujourd'hui.
- L'association Sportive Sarreguemines, de la région Grand-Est, département de la Moselle ; représentée par son Président Thierry Brand, présent également.
- Il nous vient également de la région Grand-Est, département du Bas-Rhin, le club de l'Union Haguenau, représenté par son président Ludovic Gerardin.
- Le Club de l'Avant-Garde de Terves, région Nouvelle-Aquitaine, département des Deux-Sèvres, représenté par sa Présidente Edith Bouyer.
- et pour ce 7ème club reconnu or, il nous vient de la région Auvergne Rhône-Alpes, du Département de l'Allier, le Club de la Française de Cusset, représenté par sa Présidente, Annie Françoise David, également parmi nous aujourd'hui.



Félicitations à ces sept clubs pour cette belle reconnaissance Fédérale.

Avant de vous quitter, nous voulions faire un petit retour sur les cinq clubs or reconnus en novembre dernier. Chacun nous a adressé un message pour décrire ce que représente pour eux cette reconnaissance. Vous pourrez lire ultérieurement le détail des messages quand la présentation sera en ligne sur le site FFGym. Nous avons le club du Pecq, Courbevoie GR, Etoile Saint-Amandoise, Montceau Gym et le club sportif de Betton.

En attendant, nous avons extrait des mots clés que je vous laisse découvrir au travers de ce nuage de mots. On reconnaît la structuration, la Fédération évidemment, les reconnaissances, la qualité, la professionnalisation, tous les sujets qui sont au cœur du projet fédéral. Merci à tous ces clubs de nous avoir fait part de leur retour.

Les clubs nouvellement nommés recevront leur diplôme et la banderole.

Il me reste à remercier tous les acteurs de l'opération Qualiclubs.

**Madame Mérieux** - Merci Malika, félicitations à tous.

### **Intervention des personnalités**

---

**Madame Mérieux** - Nous arrivons au terme de cette assemblée générale.

Avant de laisser la parole à nos invités Monsieur Farid Gayibov, Président de European Gymnastics et Monsieur Morinari Watanabé, Président de la Fédération International de Gymnastique (FIG), qui nous ont fait le plaisir de suivre nos travaux, je souhaiterais remercier toutes celles et ceux qui ont contribué au bon déroulement de ces temps forts institutionnels pour leur professionnalisme et pour leur disponibilité au service de la fédération. Tout s'est parfaitement bien passé même s'il y a eu quelques incidents techniques et nous avons, malgré les circonstances, pu tenir une matinée d'échanges et une assemblée générale de qualité. Merci à tous les congressistes d'avoir contribué à cette réussite.

Je vais maintenant laisser la parole à Monsieur Gayibov.

**Monsieur Gayibov** – Merci cher président James Blateau, Chers participants de l'assemblée !

Chers amis de la gymnastique !

Je suis très heureux de pouvoir saluer tous les participants de l'assemblée générale de la Fédération Française de Gymnastique - membre de la famille de la Gymnastique Européenne.

La Fédération Française de Gymnastique développe avec succès les disciplines de la gymnastique depuis de nombreuses années, en s'appuyant sur des traditions profondes en gymnastique dans ce pays.

Cela témoigne des résultats des gymnastes français sur la scène mondiale. Tous les membres de la famille de la gymnastique viennent en France avec plaisir pour participer à des compétitions de grande envergure, toujours organisées à un haut niveau.

Sous la direction du Président de la Fédération, M. James Bateau, un grand travail est en cours qui a un impact positif non seulement sur la gymnastique européenne, mais aussi sur la gymnastique mondiale.

Les spécialistes de la Fédération occupent des postes dans les organes directeurs de la Gymnastique Européenne et de la Fédération Internationale de Gymnastique.

Je suis sûr que la Fédération Française de Gymnastique poursuivra ses efforts pour le développement de la gymnastique, en adhérant aux bons principes de progrès.

Nous verrons bientôt les résultats fructueux des décisions que vous avez prises lors de l'Assemblée.

Bonne chance à tous!

**Monsieur Bateau** – Merci cher Président, merci Farid. J'apprécie que tu sois venu à notre assemblée générale, j'apprécie aussi que tu parles français avec nous. Je sais que c'est un effort pour toi mais merci du fond du cœur. Merci aussi pour tes mots aimables adressés à la Fédération Française de Gymnastique. Tu le sais, comme pour les autres pays européens, nous faisons des efforts effectivement pour développer la gymnastique. Tu sais aussi que European Gymnastics est toujours la bienvenue en France et on participera toujours volontiers. En tout cas, comme je sais que tu es soit en Suisse soit en Azerbaïdjan, je te souhaite un bon courage et à très bientôt de toutes façons. Et vraiment merci encore du fond du cœur. Reçois l'amitié de l'ensemble des participants d'aujourd'hui au nom de la Fédération Française de Gymnastique. Merci Farid, merci Monsieur le Président.

**Monsieur Gayibov** – Merci, merci à vous.

**Madame Mérieux** – Merci. La parole est à Monsieur Watanabé.

**Monsieur Watanabé** - (diffusion d'une vidéo enregistrée, en anglais, sous-titrée en français)

Chers amis,

Je suis ravi de tous vous voir.

La longue nuit due à la pandémie est bientôt derrière nous.

Je suis très content que le Congrès de La Fédération Française de Gymnastique au moment de cette éclaircie soit sous la direction de mon meilleur ami, le président Bateau.

Et je suis ravi et très honoré d'avoir l'opportunité de vous parler.

Commençons donc avec de bonnes nouvelles.

Les Jeux Olympiques de Tokyo vont avoir lieu. Nous, le Comité d'organisation local des Olympiades de Tokyo, avons eu une longue année. C'était une longue année et nous avons pu venir à bout de beaucoup d'épreuves difficiles. Mais au final, nous pouvons protéger les rêves des athlètes. Nous préparons la meilleure scène.

Comme vous le savez tous, le Japon est un pays où la gymnastique est très populaire. Tous les Japonais sont fans de gymnastique. Il y aura beaucoup d'applaudissements pour la belle et puissante performance de Samir et des autres gymnastes français. Et j'espère voir le drapeau national français et entendre l'hymne française dans la salle Olympique.

Mais avant, je veux attirer votre attention sur un point. L'équipe de France aura un camp pour sa préparation à Kobe à partir du 11 juillet. Comme vous le savez, Kobe est une place fantastique pour le steak de Kobe et le saké japonais. S'il vous plaît, dites à vos gymnastes de faire très attention et de ne pas trop en manger.

Et dès que les jeux olympiques de Tokyo seront terminés, ceux de Paris en 2024 arriveront bientôt.

Nous transmettrons à la Fédération Française de Gymnastique tout ce que nous avons appris de Tokyo 2020. Et nous ferons de notre mieux pour que les Jeux Olympiques de Paris soient un succès. Le succès des Jeux Olympiques de Paris sera une source de joie et de fierté pour Tokyo 2020. Tokyo 2020 et la FIG contribueront au succès des Jeux Olympiques de Paris.

D'autant plus que 2023 sera le 150ème anniversaire de la création de la Fédération Française de Gymnastique. Cette année est aussi une année de qualification pour les Jeux Olympiques de Paris. La Fédération Française de Gymnastique doit se qualifier avec d'excellents résultats.

Jusqu'à aujourd'hui, la Fédération Japonaise de Gymnastique a tenu plusieurs fois des camps d'entraînements conjoints avec la Fédération Française de Gymnastique. L'année prochaine, l'équipe japonaise prévoit d'avoir un camp d'entraînement en France avant les Championnats du Monde de Gymnastique Artistique de Liverpool.

Et ayons l'aide des États-Unis, de la Chine et de la Russie et rendons la France plus forte.

J'espère que nous pourrons travailler ensemble pour célébrer le 150ème anniversaire en 2023 avec les drapeaux de l'équipe de France.

Je vous attendrai donc à Tokyo et bon congrès. Au revoir.

**Monsieur Bateau** – Merci. Vous avez compris que Mori Watanabé était en contact avec nous par vidéo interposée. Il me faut remercier son message qu'il nous adresse de Suisse, de la FIG. On sait que son temps est très compté, il est Président de la Fédération Internationale mais aussi membre du CIO et vous savez que le Japon organisera les Jeux Olympiques avec les difficultés qu'il a dit tout à l'heure mais aussi avec les solutions qui ont été imaginées. J'apprécie beaucoup en votre nom ce message-là.

Et puis vous avez entendu le message principal à donner à nos équipes de France, surtout ne pas trop manger de steak à Kobe, ne pas abuser du saké. C'est peut-être ça le secret pour faire des médailles à Tokyo. Cher Mori, see you in Tokyo, merci de cette intervention.

## Clôture

---

**Madame Mérieux** – Merci James. Nous pouvons dès à présent clore cette assemblée générale ordinaire 2021. Je te redonne immédiatement la parole pour conclure cette journée.

**Monsieur Bateau** - Merci Dominique.

Pour commencer cette conclusion, je voudrais remercier Dominique qui a mené cette assemblée générale. Pour clore cette Assemblée Générale en visio, je voulais vous remercier vous. Ce n'est pas évident, la réunion est assez longue entre la réunion du matin et celle de l'après-midi. Vous avez été là, vous avez été fidèles, c'est très important pour nous.

Vous remercier de votre présence, de votre participation en précisant que la prochaine assemblée est prévue en présentiel à Metz. Enfin, on pourra se voir, se parler directement. Ce sera un plaisir de vous retrouver.

Je souhaitais aussi remercier et adresser ma reconnaissance aux élus, aux techniciens et aux administratifs de la FFGym et de ses structures déconcentrées pour leur engagement durant cette crise dont la fin apparait progressivement.

Remercier enfin nos invités étrangers le Président Gayibov, le Président Watanabe et le président du CNOSE Denis Maseglia qui nous ont fait l'honneur de leur présence. Je leur adresse en votre nom mes amitiés.

Pour terminer juste un échéancier à retenir et à partager :

La rentrée c'est maintenant

Les JO de Tokyo dans 3 semaines

Les JO de Paris dans 3 ans.

On compte sur vous. Merci beaucoup. Bonne soirée.

*Clôture de la réunion à 16h30.*