



201<sup>e</sup> CONGRÈS – 22 JUIN 2024

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
ORDINAIRE

RAPPORT DE GESTION DE L'EXERCICE 2023

# Rapport de gestion

## Exercice 2023



# Rappels

- Une politique de déficit budgétaire maîtrisée, financée par une reprise des réserves

→ Déficit budgétaire voté : -1 400 000 €

# Résultat de l'exercice

→ Déficit budgétaire réalisé : -408 544 €

- Une réduction du déficit initialement prévu, conséquence :
  - d'une plus forte croissance du nombre de licenciés : +583 000 €
  - d'un excédent financier sur les Nouveaux Internationaux de France dopés par la billetterie : +342 000 €
  - d'un produit exceptionnel composé principalement du solde non consommé du Plan de Solidarité Gymnastique : +123 000 €



# Faits majeurs de l'exercice

- Une croissance exceptionnelle du nombre de licenciés
- La réussite des NIDF : produit record de la billetterie de 860 000 € (+40% comparé à l'édition 2022)
- L'opération Gymproxi : 1 437 000 € financé à 80% par l'ANS dont ont profité 62 clubs et 17 structures déconcentrées
- La mise en œuvre du e-paiement pour le paiement des licences, assurances et affiliations
- La mise en exploitation des 6<sup>e</sup> et 7<sup>e</sup> étages du siège fédéral



# Analyse du compte de résultat

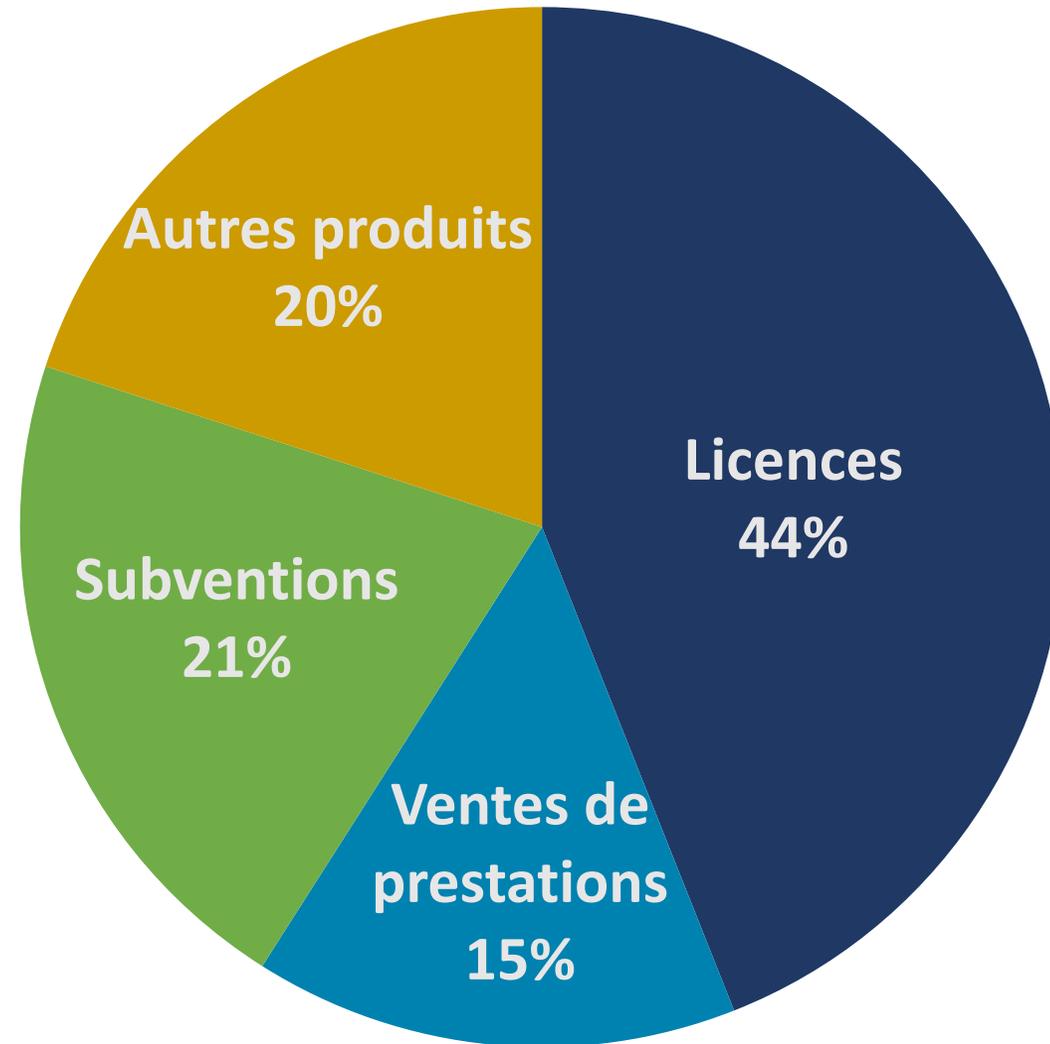
- Opérations relatives à l'activité courante

→ Le résultat d'exploitation : -512 360 €

# Les produits d'exploitation : +22%

	Du 01/01/2023 Au 31/12/2023 12 mois	Du 01/01/2022 Au 31/12/2022 12 mois		
Produits d'exploitation	Cotisations	8 360 550	7 433 768	+12% grâce aux licences
	Ventes de biens et services			
	Ventes de biens		-909	
	<i>dont ventes de dons en nature</i>			
	Ventes de prestations de service	2 931 594	2 468 567	+18% dû principalement aux NIDF
	<i>dont parrainages</i>			
	Produits de tiers financeurs			
	Concours publics et subventions d'exploitation	4 072 920	3 224 245	+26%
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable			
	Ressources liées à la générosité du public			
	Dons manuels			
	Mécénats			
	Legs, donations et assurances-vie			
	Contributions financières			
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	346 921	335 627	Détailé dans l'annexe des assurances comptes essentiellement	
Utilisations des fonds dédiés	347 000	145 951		
Autres produits	3 070 247	2 019 509		
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION I</b>	<b>19 129 234</b>	<b>15 626 760</b>		

# Synthèse des produits d'exploitation



# Les charges d'exploitation : +25%

		Du 01/01/2023 Au 31/12/2023 12 mois	Du 01/01/2022 Au 31/12/2022 12 mois
Charges d'exploitation	Achats de marchandises		
	Variation de stocks		
	Autres achats et charges externes (1)	11 743 856	9 167 456
	Aides financières	1 808 758	1 418 435
	Impôts, taxes et versements assimilés	346 243	259 025
	Salaires et traitements	2 804 598	2 545 745
	Charges sociales	1 168 051	996 993
	Dotations aux amortissements et aux dépréciations	931 789	711 915
	Dotations aux provisions	64 580	217 635
	Reports en fonds dédiés	754 838	389 616
Autres charges	18 878	19 415	
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION II</b>		<b>19 641 594</b>	<b>15 726 240</b>

+28% dû à l'inflation, au 6<sup>ème</sup> et 7<sup>ème</sup> étages, à l'assurance et

l'assurance et

Gy 33% oxy

+12%

+30%

Litiges en cours  
Actions

subventionnées  
reportées en 2024





# Analyse du compte de résultat

- Opérations relatives à la gestion financière

→ Le résultat financier : -19 848 €

# Résultat financier

		Du 01/01/2023 Au 31/12/2023 12 mois	Du 01/01/2022 Au 31/12/2022 12 mois
Produits financiers	De participations	9 259	13 888
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	46 687	4 572
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		7 470
	Différences positives de change	706	602
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	2 468	2 274
	<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS III</b>	<b>59 122</b>	<b>28 808</b>
Charges financières	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées	78 969	45 096
	Différences négatives de change	1	0
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES IV</b>	<b>78 970</b>	<b>45 097</b>
<b>2. Résultat financier (III-IV)</b>		<b>-19 848</b>	<b>-16 288</b>

+105%

+75%

# Analyse du compte de résultat

- Opérations relatives aux faits exceptionnels

→ Le résultat exceptionnel : +123 664 €

# Résultat exceptionnel

		Du 01/01/2023 Au 31/12/2023 12 mois	Du 01/01/2022 Au 31/12/2022 12 mois
Produits exceptionnels	Sur opérations de gestion	84 308	
	Sur opérations en capital	39 000	5 167
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS V</b>	<b>123 308</b>	<b>5 167</b>
Charges exceptionnelles	Sur opérations de gestion	-356	1 100
	Sur opérations en capital		16 509
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES VI</b>	<b>-356</b>	<b>17 609</b>
<b>4. Résultat exceptionnel (V-VI)</b>		<b>123 664</b>	<b>-12 442</b>

Composé essentiellement du solde non consommé du Plan Solidarité Gymnastique et de l'amortissement d'une subvention d'investissement

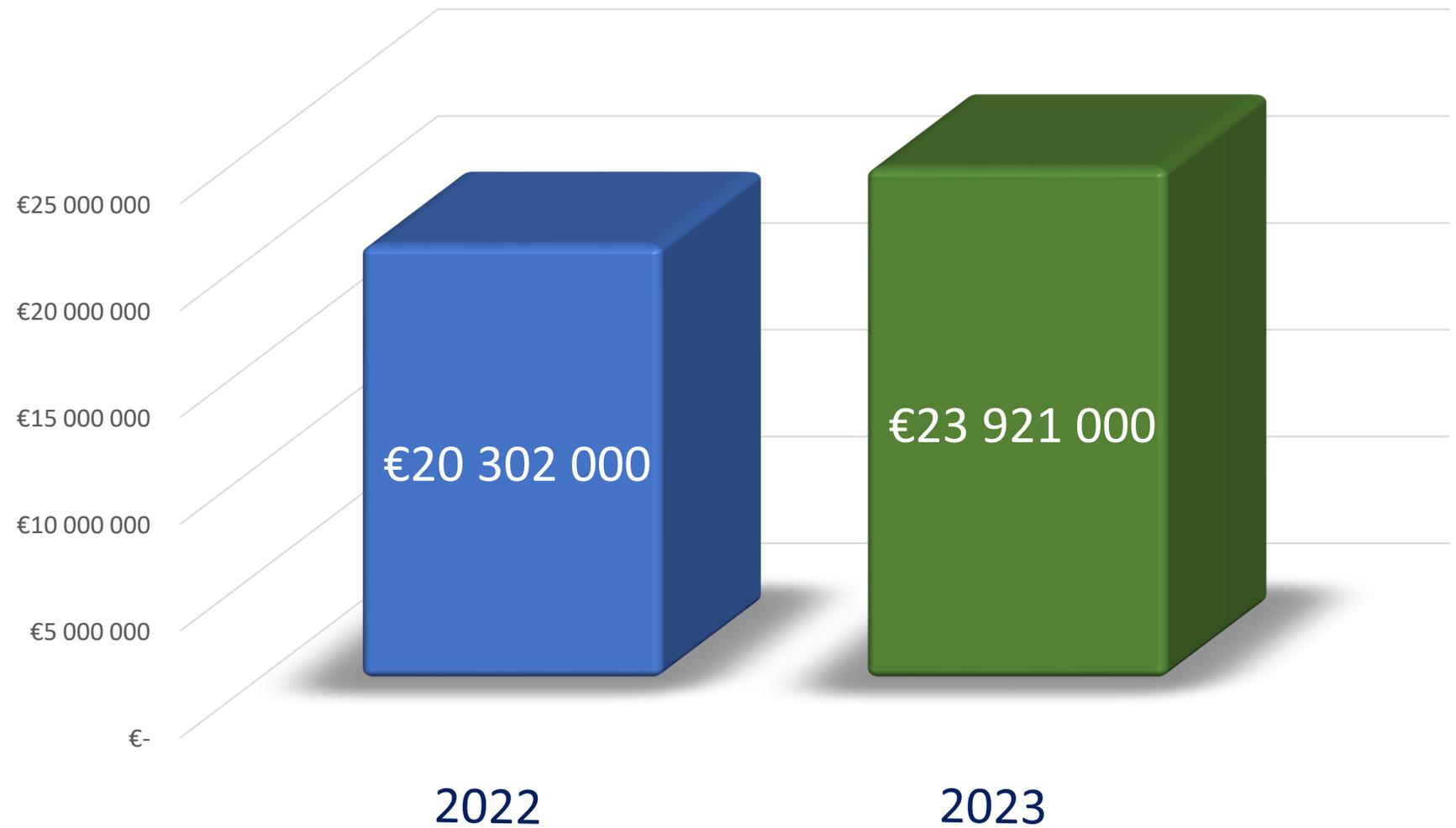
# Bilan analytique

- Un résultat de la Maison des Sports : +83 000 €
- Une hausse des charges des activités gymniques : +24%
- Le chapitre « Développement des activités gymniques olympiques et de haut-niveau » : +4%



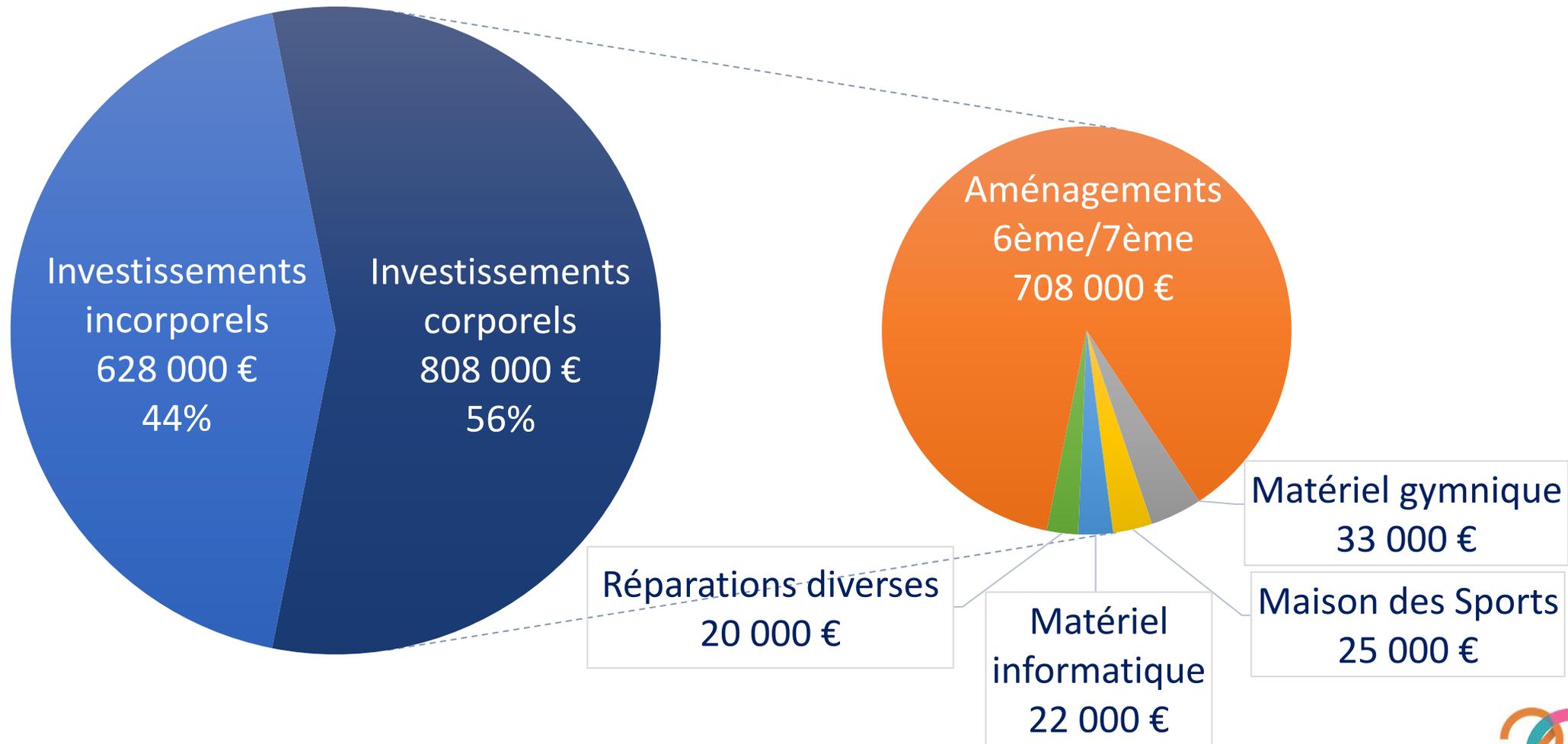
# Bilan comptable

*Evolution du bilan en un an : +18%*



# Analyse de l'actif du bilan

Acquisitions sur l'exercice : 1 436 000 €



# Analyse de l'actif du bilan

Actif circulant : +29%

Actif		Au 31/12/2023			Au 31/12/2022	
		Montant brut	Amort. ou Prov.	Montant net		
Stocks et en cours						
Actif circulant	Créances <sup>(1)</sup>	Créances clients, usagers et comptes rattachés	622 065	68 252	553 813	1 064 564
		Créances reçues par legs ou donations				
		Autres	2 125 516		2 125 516	740 062
	TOTAL	2 747 582	68 252	2 679 329	1 804 626	
Actif circulant	Divers	Valeurs mobilières de placement	2 250 000		2 250 000	2 100 000
		Instrument de trésorerie				
		Disponibilités	8 214 273		8 214 273	6 568 802
		Charges constatées d'avance <sup>(4)</sup>	867 610		867 610	423 570
	Total II	14 079 466	68 252	14 011 213	10 896 998	

-48%

Subventions à recevoir

+48%

Dont 485 000 € pour les assurances des licences

Trésorerie :  
10 464 273

€



# Analyse du passif du bilan

Passif		Au 31/12/2023	Au 31/12/2022
Fonds propres	<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires	146 601	146 601
	Fonds propres complémentaires		
	<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Écarts de réévaluation		
	<b>Réserves</b>		
	Réserves statutaires ou contractuelles	5 091 400	5 391 400
	Réserves pour projet de l'entité	1 912 489	1 912 489
Autres			
Report à nouveau	2 251 045	2 079 255	
Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)	-408 544	-128 210	
<b>Situation nette (sous-total)</b>	<b>8 992 993</b>	<b>9 401 537</b>	
Fonds propres consommables			
Subventions d'investissement	40 333	51 333	
Provisions réglementées			
<b>Total I</b>	<b>9 033 326</b>	<b>9 452 870</b>	

77% des  
fonds propres

-4,5%



# Proposition de résolution des réserves

## 2<sup>e</sup> résolution

- Financer le déficit de 2023 par une reprise de 400 000 € :
  - Sur la réserve « Préparation des équipes de France olympiques à l'horizon 2020-2024 » en totalité soit 90 000 €
  - Sur la réserve « Projet Olympique 2024 » pour 310 000 €

	Reste disponible au 31/12/2022	2023	Reste disponible
<b>Provisions disponibles :</b>			
Équipement pôles France	55 000,00		55 000,00
Formation des cadres	200 000,00		200 000,00
Préparation des Équipes de France olympiques à l'horizon 2020-2024	90 000,00	-90 000,00	0,00
Projet Olympique 2024	3 110 000,00	-310 000,00	2 800 000,00
Pratiques non compétitives	390 000,00		390 000,00
Structures déconcentrées	330 000,00		330 000,00
	<b>4 175 000,00</b>	<b>-400 000,00</b>	<b>3 775 000,00</b>

Financer le déficit réalisé en 2023

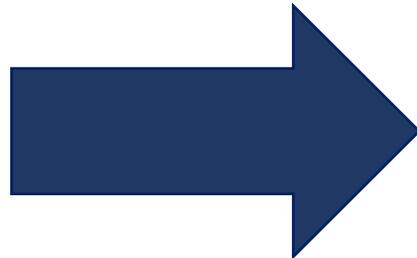


# Proposition de résolution des réserves

## 3<sup>e</sup> résolution

- Objectif : donner à la future gouvernance plus de souplesse et de liberté en lien avec le futur projet fédéral

	Reste disponible
<b>Provisions disponibles :</b>	
Equipement pôles France	55 000,00
Formation des cadres	200 000,00
Projet Olympique 2024	2 800 000,00
Pratiques non compétitives	390 000,00
Structures déconcentrées	330 000,00
	<b>3 775 000,00</b>



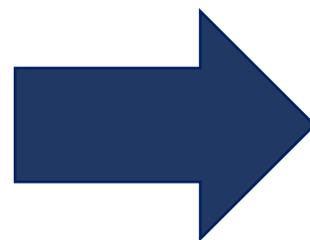
	Reste disponible
<b>Provisions disponibles :</b>	
Projet Olympique 2024	1 000 000,00
Projet fédéral 2025-2028	2 775 000,00
	<b>3 775 000,00</b>

# Proposition de résolution des réserves

## 3<sup>e</sup> résolution

- Au regard des réserves déjà restructurées par l'Assemblée Générale de juin 2022, il est proposé de renommer la réserve « Investissement – agrandissement Fédération » en « Investissement ».

Fonds de dotation (fonds associatif)	37 061,18
Provision solidarité	198 772,50
Investissement - agrandissement fédération	1 651 400,79
Réserve de prévoyance	941 656,31



Fonds de dotation (fonds associatif)	37 061,18
Provision solidarité	198 772,50
Investissement	1 651 400,79
Réserve de prévoyance	941 656,31

# Analyse du passif du bilan

Passif		Au 31/12/2023	Au 31/12/2022
Fonds propres	<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires	146 601	146 601
	Fonds propres complémentaires		
	<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Écarts de réévaluation		
	<b>Réserves</b>		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité	5 091 400	5 391 400
Autres	1 912 489	1 912 489	
Report à nouveau	2 251 045	2 079 255	
	Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)	-408 544	-128 210
	<b>Situation nette (sous-total)</b>	<b>8 992 993</b>	<b>9 401 537</b>
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement	40 333	51 333
	Provisions réglementées		
	<b>Total I</b>	<b>9 033 326</b>	<b>9 452 870</b>

Digitalisation  
des fédérations

# Analyse du passif du bilan

Passif		Au 31/12/2023	Au 31/12/2022
Fonds dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés	822 607	414 769
	<b>Total II</b>	<b>822 607</b>	<b>414 769</b>
Provisions	Provisions pour risques	281 000	236 000
	Provisions pour charges		
	<b>Total III</b>	<b>281 000</b>	<b>236 000</b>
Dettes	Emprunts obligataires et assimilés		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit <sup>(1)</sup>	4 216 211	4 687 129
	Emprunts et dettes financières diverses <sup>(2)</sup>	9 073	9 757
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 535 482	2 609 293
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	665 165	738 035
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	105 280	24 481
	Instrument de trésorerie		
Produits constatés d'avance	7 253 207	2 130 490	
<b>Total IV</b>	<b>13 784 420</b>	<b>10 199 189</b>	

Subventions reçues non totalement consommées

Capital restant dû des emprunts souscrits

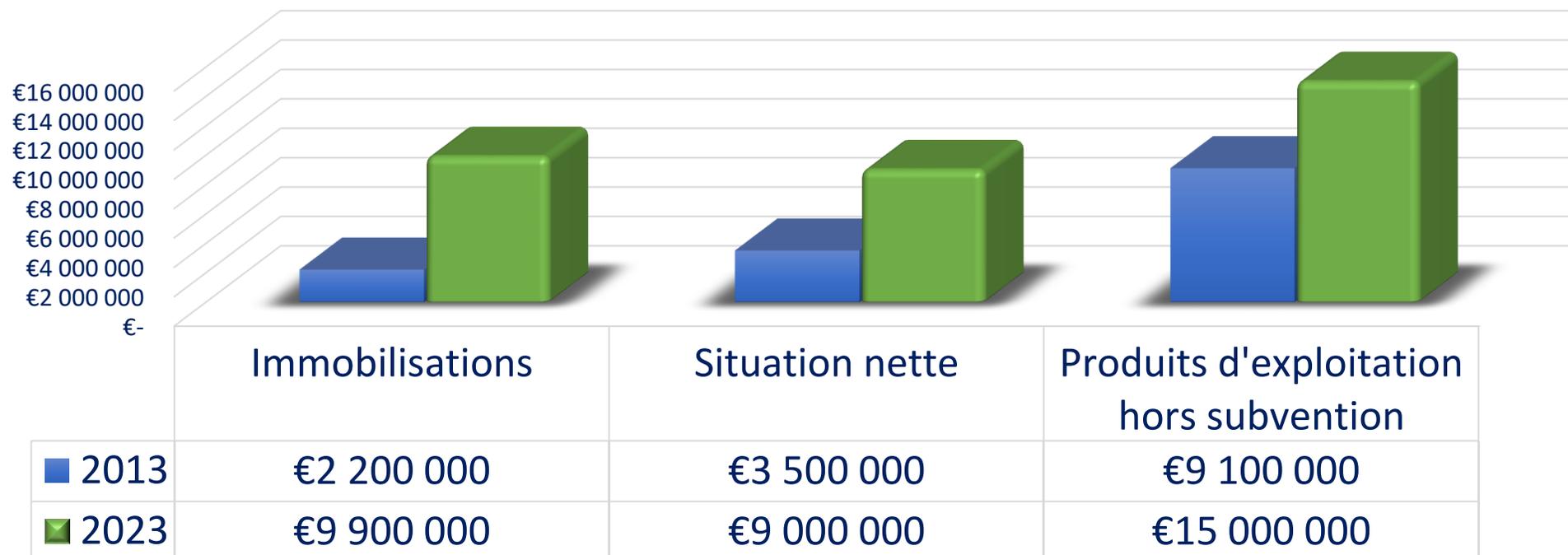
Concernent divers fournisseurs, les congés payés et d'autres organismes sociaux

Produits des licences, affiliations et assurances

# Perspectives d'avenir & Evènements postérieurs à la clôture

- Un budget déficitaire voté pour 2024 toujours d'actualité : -930 000 €

## Evolution de la situation financière en 10 ans





# Perspectives d'avenir & Evènements postérieurs à la clôture

- Une capacité d'autofinancement : +970 000 € générés en 2023 permettant :
  - de faire face à son endettement
  - en complément de sa trésorerie, de pouvoir investir dans les projets futurs